

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY
VICERRECTORADO ACADÉMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y
GERENCIALES
ESCUELA DE CONTADURÍA PÚBLICA



SISTEMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA INICIATIVAS
SOSTENIBLES EN EL CONSEJO COMUNAL
EN LA URBANIZACIÓN EL SOLER.

Presentado por:
BR. MARIANGEL VALECILLOS

TRUJILLO, 2025

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY
VICERRECTORADO ACADÉMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y
GERENCIALES
ESCUELA DE CONTADURÍA PÚBLICA



SISTEMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA INICIATIVAS
SOSTENIBLES EN EL CONSEJO COMUNAL
EN LA URBANIZACIÓN EL SOLER.

Trabajo presentado como requisito para optar al título de Licenciada en
Contaduría Pública.

Presentado por:
T.S.U. MARIANGEL VALECILLOS
Tutora:
MSC. CRISTINA VIERAS

TRUJILLO, 2025

DEDICATORIA

Dedico este trabajo en primer lugar a Dios, fuente de sabiduría, fortaleza y esperanza, cuya presencia luminosa me acompañó en cada momento de este camino académico. Sin Su guía y bendición, nada de esto hubiera sido posible.

A mi familia, que representó el pilar fundamental para alcanzar esta meta, les debo no solo su apoyo incondicional sino también el ejemplo de esfuerzo y perseverancia que me motivó a persistir aun en los momentos más difíciles.

A mis padres, quienes con su amor, enseñanzas y sacrificios sembraron en mí el valor del estudio y la responsabilidad

A mis hermanas, por su comprensión y apoyo constantes; a mi hermano, compañero y amigo en esta travesía académica, siempre dándome ánimos y sacándome sonrisas.

Y a mis dos mejores amigas, cuya amistad sincera y motivación fueron fundamentales para mantenerme firme y enfocada en la consecución de este logro y por siempre creer en mí.

Este trabajo es para ustedes, con agradecimiento profundo y todo mi cariño.

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, agradezco a mi tutora de tesis por su orientación experta, paciencia y valiosos consejos que guiaron cada etapa del proceso investigativo. Su apoyo constante fue determinante para superar los retos y alcanzar los objetivos planteados.

Quiero reconocer la colaboración de los miembros del consejo comunal El Soler, quienes abrieron sus puertas y compartieron de manera transparente la información necesaria, así como sus opiniones y experiencias que enriquecieron esta investigación. Sin su disposición y confianza, este trabajo no habría sido posible.

Mi gratitud también se extiende a los docentes y al personal administrativo de la universidad, quienes ofrecieron herramientas y asistencia académica fundamentales para el desarrollo de habilidades investigativas y redaccionales.

Finalmente, agradezco a mi familia y amigos por su amor, comprensión y motivación constante, especialmente en momentos de dificultad. Su fe y palabras de ánimo fueron el sostén imprescindible para completar esta etapa y seguir adelante con nuevos proyectos.

A la Universidad Valle del Momboy, por brindarme la oportunidad de culminar estos estudios y realizarlos a distancia permitiéndome seguir avanzando.

¡Gracias!

INDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	3
AGRADECIMIENTOS	4
INDICE GENERAL	5
ÍNDICE DE TABLAS	11
INDICE DE ANEXOS.....	12
VEREDICTO	13
RESUMEN	14
ABSTRACT.....	15
INTRODUCCIÓN	16
CAPITULO I	18
EL PROBLEMA.....	18
1.1 Planteamiento del Problema	18
1.2 Formulación del Problema.....	21
1.3 Objetivos de la Investigación.....	22
1.3.1 Objetivo General.....	22
1.3.2 Objetivos Específicos.....	22
1.4 Justificación del Estudio	22
1.5 Alcances y Limitaciones	24
Alcances.....	24
Limitaciones.....	24
1.6 Vinculación con el Desarrollo Humano Sostenible.....	25
1.6.1 Dimensiones de la sustentabilidad:.....	25
1.6.2 Conexión con los ODS:	25

1.7 Impacto Esperado.....	25
CAPITULO II.....	26
MARCO TEORICO.....	26
2.1. Antecedentes de la Investigación.....	26
2.2 Bases teóricas.....	28
Presupuesto Participativo: Origen y Conceptualización.....	28
Funcionamiento y Etapas del Presupuesto Participativo	29
Importancia para la Gobernanza y Justicia Social	29
Democracia Participativa y Gobernanza Local.....	29
Enfoque Multidimensional de la Sostenibilidad.....	30
Teorías de la Participación Ciudadana.....	30
Marco Legal e Institucional en Venezuela.....	30
Participación, Transparencia y Control iSocial	31
Presupuesto Participativo como Instrumento de Empoderamiento y Desarrollo Local	31
Teoría del Capital Social.....	31
Teoría de la Acción Colectiva.....	31
Teoría del Desarrollo Comunitario	32
Teoría Sistémica.....	32
Teoría del Capital Humano	32
Teoría de la Gobernanza Colaborativa	32
Teoría del Cambio Social.....	33

Teoría del Presupuesto Participativo como Práctica Democrática	33
Teoría de la Legitimidad del Presupuesto Participativo	33
Teoría de la Gobernanza Participativa en la Gestión Pública.....	33
Teoría de la Co-Producción de Servicios Públicos.....	34
Teoría de la Transparencia y Rendición de Cuentas en el Presupuesto Participativo .	34
Teoría del Impacto Social del Presupuesto Participativo	34
Teoría del Diseño Metodológico para Presupuesto Participativo.....	34
Teoría de la Participación Política	34
Teoría del Empoderamiento Comunitario	35
Teoría de la Gobernanza Multinivel	35
Teoría del Desarrollo Sostenible Local.....	35
Teoría del Desarrollo Humano Sustentable	36
Teoría de la Corresponsabilidad Social	36
Teoría de la Transparencia y Gobernanza Pública	36
Teoría de la Participación Comunitaria en la Gestión Pública	36
Teoría del Capital Social para la Gestión Participativa	36
Teoría de la Responsabilidad Social	37
Teoría de la Participación Pública	37
Teoría de la Evaluación Participativa	37
Teoría de la Innovación Social	37
Teoría de la Transparencia Administrativa.....	38

Teoría del Desarrollo Institucional	38
Teoría del Estado Social	38
Teoría de la Acción Comunicativa	38
Teoría del Desarrollo Local Integrado	38
Teoría del Capital Cultural.....	39
Teoría de la Gobernanza Democrática.....	39
Presupuesto participativo: innovación democrática.....	39
Gobernanza colaborativa y participación efectiva.....	39
Modelos y familias de presupuesto participativo.....	40
Gobernanza y co-gestión comunitaria	40
Deliberación y acción comunicativa.....	40
Acción colectiva y motivaciones ciudadanas	40
Paneles de monitoreo y gobernanza colaborativa.....	41
Desarrollo comunitario y autonomía local.....	41
Sostenibilidad y alineamiento con ODS	41
Capital social y confianza en procesos participativos.....	41
Legislación y marco normativo del presupuesto participativo	42
Participación ciudadana como elemento central.....	42
Fortalecimiento institucional y organización comunitaria.....	42
Tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la participación.....	43
Desafíos y perspectivas para la institucionalización.....	43

Impacto social del presupuesto participativo	43
Participación, poder y equidad.....	44
Mecanismos de control social y transparencia.....	44
Presupuesto participativo y desarrollo local sostenible	44
Capacitación y formación ciudadana	45
Participación juvenil y nuevas generaciones	45
2.3 Bases legales	45
2.4 Términos básicos	49
CAPITULO III.....	53
MARCO METODOLÓGICO.....	53
3.1 Tipo y Diseño de Investigación	53
3.2 Escenario del Estudio.....	54
3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	54
3.4 Procedimiento Metodológico.....	56
3. 5 Rigor Científico	57
3.5.1 Validez: Triangulacion.....	57
3.5.2 Fiabilidad: Fiabilidad Sincrónica.....	58
3. 6 Método de Análisis de Datos	58
3. 7 Aspectos Éticos	59
CAPITULO IV.....	60
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	60
4.1. Presentación de los datos recopilados.....	60

	10
4. 2 Resultados de la entrevista en profundidad	61
4.3 Análisis Integradora y Matriz Cualitativa de Hallazgos	64
4.4 Discusión de los Hallazgos	65
4. 5 Conexión con Objetivos Institucionales	65
CAPITULO V	67
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	67
5.1 Conclusión	67
5.2 Recomendaciones	69
5.3 Direcciones para investigaciones futuras:.....	70
REFERENCIAS.....	72
ANEXOS	74

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Sistema de categorías</i>	48
Tabla 2 <i>Codificación de entrevistador</i>	56
Tabla 3 <i>Hallazgos</i>	64

INDICE DE ANEXOS

<i>Anexo 1</i> Entrevista semi-estructurada	74
Anexos 2 Validaciones.....	75
Anexos 3 Carta de aprobacion.....	79

VEREDICTO

VICERRECTORADO ACADÉMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y GERENCIALES

VEREDICTO

Nosotros, Prof. Edgardo Paolini, Prof. Edgar Omaña y Prof. Cristina Vieras, designados como miembros del Jurado Examinador del Trabajo Especial de Grado titulado **SISTEMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA INICIATIVAS SOSTENIBLES EN EL CONSEJO COMUNAL EN LA URBANIZACIÓN EL SOLER**, que presenta la T.S.U. **VALECILLOS PIÑA, MARIANGEL**, portadora de la C.I. No. **31.143.661**, nos hemos reunido para revisar dicho trabajo y después de la presentación, defensa e interrogatorio correspondiente la hemos calificado con **quince (15) puntos**, de acuerdo con las normas vigentes dictadas por el Consejo Universitario de la Universidad Valle del Momboy, referente a la evaluación de los Trabajos Especiales de Grado para optar al título de Licenciada en Contaduría Pública.

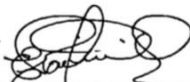
En fe de lo cual firmamos en Valera a los veintisiete (27) días del mes de Noviembre del año dos mil veinticinco.



Prof. Edgar Omaña
C.I. 11.896.440
JURADO



Prof. Cristina Vieras
C.I. 10.910.669
TUTOR



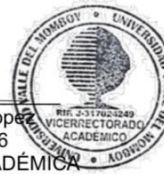
Prof. Edgardo Paolini
C.I. 13.897.564
PRESIDENTE DEL JURADO




Prof. Héctor Antúnez
C.I. 9.364.278
DECANO



Prof. Walevska López
C.I. 10.104.896
VICERRECTORA ACADÉMICA



RESUMEN

Esta investigación se dedicó al análisis y diagnóstico de la gestión contable del sistema de presupuesto participativo para la asignación responsable de recursos sostenibles en el Consejo Comunal de la Urbanización El Soler. El objetivo principal fue evaluar la eficiencia, transparencia y cumplimiento de principios contables en la administración financiera colectiva, promoviendo así una gestión presupuestaria más rigurosa. El análisis se fundamentó en una exploración detallada de los procesos contables existentes, los mecanismos de registro, control y rendición de cuentas, así como las limitaciones en la aplicación de normas contables que afectan la transparencia y el control social. Se empleó una metodología cualitativa rigurosa basada en entrevistas semiestructuradas, observación directa y revisión documental, enfocada en captar percepciones y evidencias sobre la gestión financiera comunitaria. El estudio tuvo cinco capítulos que abordaron: planteamiento del problema y objetivos contables; marco teórico con énfasis en contabilidad pública y participación; descripción de la metodología aplicada; presentación y análisis de resultados centrados en procesos y controles contables; y conclusiones basadas en evidencia empírica que describen las fortalezas y debilidades de la gestión financiera en el consejo. El valor del trabajo radica en su aporte para comprender cómo se desarrollan y limitan los procesos contables participativos en comunidades vulnerables. La investigación evidencia que, aunque existen procedimientos y estructuras formales, la falta de capacitación técnica y de mecanismos efectivos para la rendición de cuentas impacta negativamente la confianza y la sostenibilidad financiera. Este estudio aporta una base sólida para futuras investigaciones y prácticas que busquen optimizar la gestión contable participativa, consolidando una gobernanza local más transparente, responsable y técnicamente fundamentada.

Palabras clave: Presupuesto participativo, Gestión contable, Transparencia.

ABSTRACT

The analysis was based on a detailed exploration of existing accounting processes, registration mechanisms, control, and accountability, as well as limitations in the application of accounting standards that affect transparency and social oversight. A rigorous qualitative methodology was employed, including semi-structured interviews, direct observation, and documentary review, focused on capturing perceptions and evidence regarding community financial management. The study comprised five chapters covering: the problem statement and accounting objectives; a theoretical framework emphasizing public accounting and participation; a description of the applied methodology; presentation and analysis of results centered on accounting processes and controls; and conclusions based on empirical evidence describing strengths and weaknesses of financial management in the council. The value of this work lies in its contribution to understanding how participatory accounting processes develop and are limited in vulnerable communities. The research shows that despite existing procedures and formal structures, the lack of technical training and effective accountability mechanisms negatively impacts trust and financial sustainability. This study provides a solid foundation for future investigations and practices aimed at optimizing participatory accounting management, consolidating more transparent, responsible, and technically grounded local governance.

Keywords: Participatory budgeting, accounting management, transparency.

INTRODUCCIÓN

El contexto comunitario en el que se desarrolla esta investigación es clave para comprender la importancia del presupuesto participativo como mecanismo de gestión local. En espacios donde la participación activa de los ciudadanos en la administración y vigilancia del gasto público es limitada, la transparencia y la eficiencia financiera suelen verse afectadas, generando desconfianza y dificultades para lograr sostenibilidad. La urbanización El Soler, ubicada en el municipio San Francisco del estado Zulia, presenta características socioeconómicas heterogéneas, incluyendo sectores con acceso limitado a servicios básicos y tecnologías, lo cual añade desafíos particulares para la implementación y gestión contable del presupuesto participativo. Este entorno demanda una aproximación rigurosa que permita diagnosticar las fortalezas y debilidades en la gestión financiera, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, especialmente en cuanto al manejo contable de recursos asignados a proyectos sostenibles. Comprender este contexto es fundamental para evaluar cómo el sistema actual responde a las necesidades de la comunidad y en qué medida contribuye a fortalecer la gobernanza local y la corresponsabilidad social.

El Capítulo I plantea el planteamiento del problema de investigación, definiciones clave, objetivos, justificación y su conexión con el proyecto institucional de Desarrollo Humano Sostenible de la Universidad Valle del Momboy.

El Capítulo II ofrece un marco teórico que incluye revisiones de la literatura sobre el presupuesto participativo, la implicación ciudadana y la sostenibilidad, además de conceptos legales y sociales pertinentes.

El Capítulo III detalla el marco metodológico con una exposición del diseño cualitativo, técnicas empleadas, herramientas, participantes y el proceso utilizado para la recolección y análisis de datos.

El Capítulo IV se dedica a la presentación y el análisis de resultados, donde se interpretan las percepciones y experiencias de los miembros de la comunidad sobre la gestión del sistema participativo, respaldado por matrices cualitativas y citas textuales que enriquecen el análisis.

Finalmente, el Capítulo V presenta las conclusiones que responden a los objetivos del estudio y recomendaciones para optimizar la gestión participativa y la sostenibilidad, además de sugerir futuras líneas de investigación para profundizar el conocimiento sobre el tema.

Este trabajo pretende ofrecer una perspectiva completa y contextualizada sobre cómo el presupuesto participativo puede fortalecer la gestión comunitaria y fomentar un desarrollo sostenible, sirviendo como recurso para futuras investigaciones y la creación de políticas públicas en escenarios similares

CAPITULO I

EL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del Problema

Diversos países han implementado sistemas de presupuesto participativo con el objetivo de abrir la toma de decisiones a la ciudadanía, promover mayor transparencia y facilitar que las propuestas y proyectos realmente respondan a las necesidades locales. Aunque la aplicación de estos procesos varía según el contexto, todos comparten el principio de empoderar a las personas para que influyan en el diseño de alternativas sostenibles, ampliando su esfera de incidencia desde lo local hasta lo global.

En Venezuela, la promoción de la participación social es una política pública central, apoyada en mecanismos institucionalizados como los Consejos Comunales, que nacen como herramientas para consolidar la gestión directa de los ciudadanos sobre su realidad territorial. Sin embargo, la implementación efectiva de estas políticas se enfrenta a barreras económicas, institucionales y sociales, que limitan su alcance y eficacia.

Los consejos comunales constituyen espacios donde la comunidad puede participar en la planificación, ejecución y control de proyectos, administración de recursos y supervisión de obras públicas. Su fortalecimiento responde a demandas locales y compromisos internacionales para lograr un desarrollo inclusivo y sostenible.

En el consejo comunal El Soler, ubicado en el municipio San Francisco, estado Zulia, se hace evidente la necesidad de sistemas que integren eficazmente la participación ciudadana en la gestión de recursos. Aunque la comunidad cuenta con reconocimiento formal y estructuras organizativas oficiales, carece de esquemas digitalizados y canales efectivos que aseguren decisiones activas, informadas y vinculantes.

La urbanización el Soler presenta una significativa diversidad socioeconómica, desde sectores de clase media hasta áreas con limitaciones considerables en el acceso a servicios básicos. La documentación oficial y diagnósticos comunitarios señalan problemas estructurales como la falta de inversión sostenida, deterioro de infraestructuras y deficiencias en servicios esenciales como agua potable, electricidad y recolección de desechos. La crisis económica nacional ha agravado esta situación, impactando negativamente el empleo formal y el acceso a recursos, generando mayores vulnerabilidades.

A pesar de redes de solidaridad, se observa baja participación de jóvenes y grupos vulnerables, con limitada conectividad que dificulta la comunicación y acceso a información. Los desafíos ambientales, como la gestión inadecuada de residuos y la contaminación, afectan directamente la salud pública y calidad de vida colectiva. Por ello, cualquier modelo participativo debe adaptarse a la realidad social, cultural y económica local, promoviendo la corresponsabilidad y fortaleciendo la organización vecinal.

Aunque la normativa que regula los Consejos Comunales impulsa la planificación participativa, existe una brecha importante entre el diseño teórico y la implementación efectiva de proyectos comunitarios. Esta brecha responde a limitaciones en formación en sostenibilidad, falta de metodologías claras, debilidades organizativas y ausencia de mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación. En El Soler, estas limitaciones se reflejan en proyectos que, aunque bien intencionados, no logran consolidarse ni generar impactos sostenibles tangibles.

La ausencia de un sistema que articule la participación ciudadana con la gestión financiera dificulta identificar prioridades colectivas y transformarlas en acciones concretas. Desde la gestión pública, esto representa debilidades administrativas e institucionales que comprometen la legitimidad y confianza en los procesos participativos.

En este contexto, la sostenibilidad se entiende como resultado de una agenda que articula lo global, nacional y local. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible son la referencia que orienta los esfuerzos hacia metas medibles y alcanzables. El Consejo Comunal, aunque enfrenta retos en gestión e inclusión, sigue siendo un espacio clave para fortalecer el desarrollo social, la sostenibilidad ambiental y el bienestar colectivo.

Por ejemplo, implementar un presupuesto participativo efectivo puede ofrecer soluciones en áreas como: gestión integral de residuos sólidos y campañas de reciclaje y educación ambiental; mejoras en eficiencia energética comunitaria; rehabilitación y mantenimiento de áreas verdes con participación vecinal; y programas educativos sobre uso adecuado del agua y ahorro de recursos naturales.

Estas acciones permiten incluir diversas voces y generar indicadores locales alineados con los ODS, produciendo herramientas efectivas para monitoreo y evaluación.

Aunque el presupuesto participativo es una práctica consolidada en Latinoamérica con resultados positivos en confianza ciudadana, control social, transparencia y fortalecimiento comunitario (Cabannes, 2004), su ausencia en contextos como El Soler representa una oportunidad perdida para avanzar hacia modelos más equitativos, abiertos y sostenibles.

La instauración de estos sistemas requiere revisar críticamente los procesos contables actuales y diseñar metodologías participativas que impliquen a todos los actores sociales, con atención a la cultura y organización local. Además, es fundamental complementarlo con formación que desarrolle capacidades técnicas y conciencia crítica del uso público de recursos (Koltayán, 2009).

En definitiva, este reto supera la administración contable, convirtiéndose en una problemática ética, social y estratégica. Sin participación real ni control ciudadano, ningún modelo de desarrollo local puede ser legítimo, representativo o sostenible en el tiempo. Por eso, esta investigación busca visibilizar esta problemática y contribuir a que el Consejo Comunal El Soler avance hacia una gestión más participativa, inclusiva y orientada al desarrollo humano sostenible

1.2 Formulación del Problema

¿De qué manera puede diseñarse un esquema de presupuesto participativo que optimice la asignación contable eficiente, transparente y socialmente corresponsable de los fondos destinados a iniciativas sostenibles dentro del Consejo Comunal El Soler?

¿Cuáles son las condiciones y características contables que definen actualmente el proceso de distribución y registro financiero de recursos para proyectos relacionados con la sostenibilidad en el Consejo Comunal El Soler?

¿Cómo puede estructurarse un modelo contable de presupuesto participativo que integre indicadores financieros y de sostenibilidad, mecanismos efectivos de participación comunitaria y criterios rigurosos de evaluación contable, todo adaptado a las necesidades y realidades específicas del Consejo Comunal El Soler?

¿Qué estrategias y mecanismos contables deben implementarse para asegurar la ejecución, control y monitoreo continuo y efectivo del sistema de presupuesto participativo, promoviendo resultados sostenibles y una gestión financiera responsable en el ámbito del Consejo Comunal El Soler?

1.3 Objetivos de la Investigación

1.3.1 Objetivo General

Analizar la gestión contable del sistema de presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler, evaluando su eficiencia, transparencia y cumplimiento de principios contables.

1.3.2 Objetivos Específicos

1. Examinar los procesos contables implementados en la asignación, registro y control de los recursos del presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler.
2. Evaluar el grado de aplicación de normas y principios de contabilidad pública en la gestión financiera comunitaria.
3. Determinar el impacto de la gestión contable en la sostenibilidad y efectividad de los proyectos comunitarios financiados a través del presupuesto participativo

1.4 Justificación del Estudio

Este trabajo surge como respuesta a la necesidad de analizar y comprender los procesos actuales de gestión presupuestaria en comunidades locales, integrando los principios de la contabilidad pública y la participación social, así como las exigencias metodológicas y prácticas que demandan los modelos participativos aplicados en contextos reales, como el Consejo Comunal del Soler. La investigación busco contribuir al fortalecimiento de una gestión financiera responsable, eficiente y transparente que facilite la satisfacción de las necesidades comunitarias mediante recursos asignados a proyectos sostenibles.

1.4.1 Justificación Teórica

La investigación se fundamento en el paradigma de desarrollo humano sostenible y en los valores que orientan la contabilidad pública, especialmente aquellos relacionados con la

transparencia, rendición de cuentas y eficiencia en la administración. El presupuesto participativo, como destaca Cabannes (2004), se perfila como una herramienta democratizadora en la distribución de recursos, facilitando la apropiación social de los proyectos y mejorando la gobernanza mediante el enlace entre la participación ciudadana y la gestión financiera moderna, siempre desde una perspectiva ética y multidisciplinaria.

1.4.2 Justificación Metodológica

Desde la perspectiva metodológica, la propuesta de un sistema de presupuesto participativo exige adoptar un enfoque cualitativo que permita captar las percepciones, expectativas y conocimientos de los actores comunitarios. La metodología del estudio incluye diagnósticos participativos, análisis documental, entrevistas y evaluación organizacional, buscando no solo rigor técnico, sino también una adecuada adaptación al entorno. La estrategia está diseñada para que el modelo desarrollado sea viable, validado por la experiencia local y útil para su eventual aplicación en otros contextos comunitarios con características semejantes.

1.4.3 Justificación Práctica

En la dimensión práctica, la propuesta de sistema busca responder a los desafíos observados en la gestión financiera del Consejo Comunal del Soler. El involucramiento directo de los ciudadanos en la toma de decisiones presupuestarias permite enfocar los recursos hacia proyectos de mayor alcance colectivo, optimizar la planificación financiera y disminuir conflictos derivados de una toma de decisiones poco participativa. Además, se aspira a que la aplicación del nuevo modelo fomente la formación técnica de los habitantes, promoviendo prácticas contables más eficaces y sostenibles.

1.4.4 Justificación Social

El aspecto social se orienta al fortalecimiento del tejido comunitario y la capacitación de los ciudadanos como agentes de desarrollo. En contextos donde la fragmentación y la desconfianza en instituciones dificultan el avance de proyectos, el estudio persigue estimular

la construcción de acuerdos, el diálogo entre diferentes sectores y la corresponsabilidad en el ámbito público. Como plantea Katz (2023), la participación social es clave para alcanzar la sostenibilidad y, a través del sistema propuesto, se buscan las condiciones que permitan a los habitantes de El Soler ejercer sus derechos y potenciar el bienestar colectivo, favoreciendo la integración al proceso democrático de planificación

1.5 Alcances y Limitaciones

Alcances:

Geográfico: El proyecto se circunscribe al Consejo Comunal del Soler, ubicado en el municipio San Francisco del estado Zulia.

Temporal: El estudio abarca el periodo comprendido entre julio y noviembre de 2025.

Poblacional: Incluye a todo el cuerpo activo del consejo, líderes comunitarios, voceros y habitantes con participación directa o indirecta en la toma de decisiones.

Temático: Analiza el sistema contable vigente para la gestión presupuestaria participativa en la comunidad, enfocándose en el manejo y control de recursos destinados a iniciativas sostenibles con impacto social y ambiental, sin realizar propuestas o diseños nuevos

Limitaciones:

Restricciones en el acceso a herramientas digitales y software contable dentro de la comunidad.

Dificultades logísticas para implementar instrumentos de recolección de datos en zonas con baja conectividad.

Brechas en la formación técnica de algunos miembros clave, lo que puede afectar la comprensión y aplicación del sistema contable.

Tiempo limitado para evaluar la implementación completa durante el ciclo presupuestario anual.

1.6 Vinculación con el Desarrollo Humano Sostenible

El sistema de presupuesto participativo busca fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de los ciudadanos, promoviendo la igualdad de oportunidades y asegurándose de que todas las voces sean escuchadas en la toma de decisiones presupuestarias, aspecto fundamental para elevar el bienestar general.

1.6.1 Dimensiones de la sustentabilidad:

Económica: Fomenta un modelo comunitario que optimiza el uso de los recursos disponibles.

Social: Fortalece el tejido comunitario y la cultura de participación democrática.

Ambiental: Prioriza proyectos que protejan el entorno y sensibilicen sobre prácticas sostenibles.

1.6.2 Conexión con los ODS:

La propuesta está alineada con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

ODS 11: Impulsa comunidades más resilientes y responsables ambientalmente a través de una planificación conjunta.

ODS 16: Refuerza la gobernanza, transparencia y confianza institucional mediante procesos democráticos sólidos.

ODS 12: Facilita el uso racional de los recursos y la participación ciudadana en la gestión presupuestaria

1.7 Impacto Esperado

Se espera que la implementación del sistema propuesto eleve la posición del Consejo Comunal del Soler como referente regional en gestión contable participativa aplicada al desarrollo sostenible, promoviendo la confianza institucional, el uso más eficiente de los recursos y el sentido de pertenencia comunitaria

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

González y Martínez (2024) condujeron una exhaustiva investigación en comunidades urbanas del estado Lara, focalizándose en la gestión participativa vinculada con la planificación presupuestaria para proyectos sostenibles. Su estudio, con un enfoque mixto metodológico, combinó entrevistas cualitativas en profundidad con investigadores comunitarios y encuestas cuantitativas dirigidas a 200 residentes. Se exploraron las relaciones entre la inclusión efectiva de la comunidad en la toma de decisiones presupuestarias y la eficiencia operativa, así como el fortalecimiento del sentido de pertenencia y la corresponsabilidad ciudadana. En términos contables, destacaron que la participación activa mejora la ejecución financiera y fomenta procesos de empoderamiento que consolidan la cohesión social y la apropiación comunitaria. No obstante, identificaron obstáculos importantes relacionados con la insuficiente capacitación técnica contable y la inexistencia de espacios institucionales formalmente definidos para la participación ciudadana. Estos factores representan desafíos para una gestión financiera transparente y eficiente, elementos que fundamentan la importancia de contar con sistemas contables participativos bien estructurados para el contexto del Consejo Comunal El Soler.

Por su parte, Pérez y Rodríguez (2023) focalizaron su investigación en el Consejo Comunal "La Esperanza" del estado Mérida donde estudiaron los principales retos administrativos y organizacionales de implementar presupuestos participativos desde una perspectiva cualitativa descriptiva. Mediante entrevistas semiestructuradas con voceros comunales y actores claves vinculados a la gestión pública local, detectaron deficiencias notables en la formación técnica-contable de los integrantes y fallas en la articulación

interinstitucional. Además, señalaron la carencia de metodologías claras y procedimientos estandarizados para el seguimiento y control del gasto, lo cual genera incertidumbre y desconfianza entre los participantes, afectando la transparencia y la sostenibilidad financiera de los proyectos. Este antecedente subraya la necesidad de integrar procesos formativos y protocolos administrativos que optimicen la gestión presupuestaria comunitaria y resalta la importancia del enfoque contable para garantizar un control riguroso y sostenible en El Soler.

En otro estudio, Torres y Salas (2022) aplicaron un diseño de investigación-acción participativo en zonas periurbanas del estado Zulia para examinar la relación entre sostenibilidad ambiental, participación ciudadana y gestión comunitaria. Implementaron talleres y consultas con la comunidad, y analizaron casos de manejo de residuos y recuperación de espacios verdes. Los resultados mostraron que los proyectos con mayor impacto financiero y social a largo plazo fueron aquellos en los cuales la comunidad participó desde las fases iniciales de planificación y toma de decisiones, generando un sentido compartido de responsabilidad y vigilancia ciudadana sobre los recursos asignados. Subrayaron además que la sostenibilidad ambiental y financiera solo es alcanzable por medio de procesos inclusivos y deliberativos que integren no solo criterios técnicos, sino también valores y conocimientos locales. En términos contables, destacaron que la transparencia y la participación temprana fortalecen la gestión y supervisión eficiente de los recursos públicos, un aprendizaje clave para optimizar el sistema presupuestario participativo en El Soler.

Ramírez y Ortega (2021) realizaron un estudio comparativo cuantitativo y cualitativo en 30 consejos comunales del estado Táchira que aplicaban o no mecanismos de presupuesto participativo. Por medio del análisis de informes oficiales y entrevistas a miembros clave, encontraron que los consejos con presupuestos participativos evidencian niveles significativamente superiores de transparencia en la administración financiera, control social efectivo, participación ciudadana real y distribución equitativa de recursos. Resaltaron que

estos modelos favorecen una mayor coincidencia entre los proyectos ejecutados y las prioridades sociales, incrementando la legitimidad y el impacto de las intervenciones comunitarias. La investigación aporta una base empírica sólida sobre cómo la gestión contable participativa mejora sustancialmente la eficiencia y responsabilidad en la administración local, reafirmando la relevancia de este enfoque para el Consejo Comunal El Soler. Estos antecedentes contribuyen a fundamentar la tesis en evidencia científica y experiencias concretas, mostrando la importancia de la participación activa, formación técnica y estructuras claras para lograr sostenibilidad y legitimidad en los procesos presupuestarios comunitarios. Incorporan temas clave para tu estudio en el Consejo Comunal El Soler.

Estos antecedentes contribuyen a fundamentar la tesis en evidencia científica y experiencias concretas, mostrando la importancia de la participación activa, formación técnica y estructuras claras para lograr sostenibilidad y legitimidad en los procesos presupuestarios comunitarios. Incorporan temas clave para tu estudio en el Consejo Comunal El Soler.

2.2 Bases teóricas

Presupuesto Participativo: Origen y Conceptualización

Sintomer, Herzberg y Röcke (2012) describen el presupuesto participativo como una práctica democrática que permite a la sociedad civil involucrarse de manera directa en la definición, discusión y toma de decisiones sobre la aplicación de parte de los recursos públicos, particularmente en el ámbito local. Esta herramienta promueve no solo la transparencia y la equidad, sino que también facilita la gestión pública al permitir que las necesidades reales de las comunidades se reflejen en las políticas adoptadas, fortaleciendo así la legitimidad y eficacia del proceso.

Funcionamiento y Etapas del Presupuesto Participativo

Según Rendón Corona (2004), la implementación de un presupuesto participativo implica un ciclo compuesto por varias etapas estructuradas: revisión de la ejecución anterior, consulta y debate ciudadanos, priorización conjunta de los proyectos, aprobación formal, ejecución del presupuesto seleccionado y monitoreo de los resultados por parte de la ciudadanía. La correcta funcionalidad de este proceso depende del respaldo y disposición del gobierno local, la suficiencia de recursos materiales y humanos, el dinamismo de las organizaciones sociales y la disponibilidad de información clara para la comunidad (Agora.org.ve, 2025). La flexibilidad del modelo permite adaptarlo a la idiosincrasia de territorios como la comunidad de El Soler, favoreciendo su viabilidad.

Importancia para la Gobernanza y Justicia Social

De acuerdo con Rendón Corona (2004), el presupuesto participativo posibilita la redistribución del poder en la gestión pública, orientando recursos hacia colectivos tradicionalmente relegados y avanzando en la construcción de justicia social. Goldfrank (2006) señala que la verdadera inclusión se alcanza cuando los espacios participativos son realmente abiertos al debate comunitario, contribuyendo a legitimar las políticas y asegurar un acceso equitativo a los bienes públicos.

Democracia Participativa y Gobernanza Local

Habermas (1984) plantea que la legitimidad democrática depende de la existencia de diálogos abiertos y consensos auténticos, lo que exige que la participación ciudadana sea activa y protagónica en la toma de decisiones. Pierre y Peters (2000) complementan que la gobernanza efectiva requiere redes de colaboración

entre actores gubernamentales, privados y comunitarios, fomentando la autonomía local y el trabajo conjunto en la gestión comunitaria.

Enfoque Multidimensional de la Sostenibilidad

El informe Brundtland (1987) establece que la esencia del desarrollo sostenible reside en la satisfacción de las necesidades presentes sin poner en riesgo las de las futuras generaciones, perspectiva que han adoptado los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sachs (2015) propone una visión integrada, donde el equilibrio entre lo económico, lo social y lo ambiental es indispensable para la perdurabilidad de los cambios. Capra (1996) acentúa el valor de la mirada sistémica y la comprensión de la comunidad como un conjunto de elementos interrelacionados.

Teorías de la Participación Ciudadana

Arnstein (1969), a través de su "escalera de la participación", ilustra que solo los niveles más elevados de involucramiento otorgan a la ciudadanía un papel determinante en la transformación social, diferenciándolos de acciones consultivas o simbólicas. Freire (1970) subraya la relevancia de la educación crítica y el compromiso social para fomentar una ciudadanía consciente, ética y participante.

Marco Legal e Institucional en Venezuela

El marco legal del presupuesto participativo en Venezuela se sustenta en la Constitución Nacional (1999), la Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2023) y la Ley Orgánica del Poder Público Municipal (2005). Rodrigues de Caires (2016) advierte que, para que estas experiencias sean exitosas, es imprescindible adaptar los diseños metodológicos a la realidad local y mantener un compromiso político constante, sobre todo en escenarios de alta polarización o debilidad institucional.

Participación, Transparencia y Control Social

Goldfrank (2006) sostiene que la transparencia y el control social son componentes fundamentales del presupuesto participativo, ya que propician la rendición de cuentas e inhiben posibles actos de corrupción. La deliberación ciudadana agrega valor al proceso al perfeccionar la pertinencia de las políticas adoptadas y consolidar la confianza entre gobierno y ciudadanía.

Presupuesto Participativo como Instrumento de Empoderamiento y Desarrollo

Local

Cabannes (2004) identifica el presupuesto participativo como un mecanismo que supera la simple administración de recursos, promoviendo el fortalecimiento comunitario, la formación ciudadana y el desarrollo de capacidades técnicas y éticas. La evidencia internacional y venezolana confirma que su puesta en marcha se traduce en avances notables en calidad de vida, inclusión social y resiliencia colectiva.

Teoría del Capital Social

Putnam (1993) observa que el capital social —la red de relaciones, la confianza y la reciprocidad dentro de una comunidad— es un recurso invaluable para dinamizar la cooperación y garantizar el éxito de las iniciativas participativas. En el marco del presupuesto participativo, este capital facilita la supervisión, el cumplimiento y la transparencia en los proyectos.

Teoría de la Acción Colectiva

Olson (1965) indica que la movilización colectiva para el bien común enfrenta obstáculos relacionados con la motivación y la tendencia al "free rider". El diseño de incentivos, la formación y una comunicación efectiva son medidas esenciales para fortalecer el involucramiento comunitario en los procesos participativos.

Teoría del Desarrollo Comunitario

Wandersman (1981) considera que el desarrollo local requerirá siempre un fortalecimiento sostenido de la organización social y de las competencias de los habitantes mediante su implicación directa y constante. Trasladar esta perspectiva al presupuesto participativo supone aprovechar las capacidades y saberes del territorio para promover el bienestar y el crecimiento sostenible.

Teoría Sistémica

La teoría sistémica, fundamentada por Bertalanffy (1968), insiste en la interconexión y la dependencia entre los distintos elementos de cualquier sistema social. Aplicar este enfoque permite comprender que cada decisión presupuestaria tiene efectos en el conjunto de la comunidad y el entorno, favoreciendo una visión integral y sostenible.

Teoría del Capital Humano

Becker (1964) plantea que la inversión en educación y formación impulsa el desarrollo social y económico. En la lógica del presupuesto participativo, robustecer el capital humano de la comunidad garantiza una gestión informada y una mayor eficacia en la implementación de proyectos locales.

Teoría de la Gobernanza Colaborativa

Ansell y Gash (2008) conceptualizan la gobernanza colaborativa como un modelo de toma de decisiones conjunta que involucra a múltiples actores de los sectores público, privado y comunitario. Este modelo enfatiza la importancia de la transparencia, la cooperación y la construcción de redes sólidas basadas en la confianza mutua. Este enfoque resulta clave para coordinar y legitimar iniciativas sostenibles, especialmente en contextos complejos y variados.

Teoría del Cambio Social

Según Rogers (2003), el cambio social es un proceso transformador que surge gracias a la acción colectiva, la reflexión crítica y la educación liberadora. El presupuesto participativo actúa como un mecanismo facilitador de dichas transformaciones, al permitir que las comunidades influyan directamente en las políticas de desarrollo y el manejo de recursos públicos.

Teoría del Presupuesto Participativo como Práctica Democrática

Sintomer, Herzberg y Röcke (2012) plantean que el presupuesto participativo representa una innovación en la democracia, creando espacios deliberativos que fomentan la construcción pluralista de acuerdos, impulsando así la democracia directa y el control social en la gestión pública.

Teoría de la Legitimidad del Presupuesto Participativo

Fung y Wright (2001) señalan que la legitimidad del proceso participativo depende de cómo la comunidad percibe que se garantizan la justicia, la transparencia y la obtención de resultados efectivos. Estos aspectos son esenciales para mantener la confianza y el compromiso ciudadano.

Teoría de la Gobernanza Participativa en la Gestión Pública

Ansell y Gash (2008) destacan que el presupuesto participativo funciona como un mecanismo que articula la colaboración de diversos actores, siempre y cuando se aseguren la transparencia, la inclusión, la confianza y la comunicación abierta. Estos elementos son fundamentales para que un consejo comunal logre constituirse en un espacio efectivo y responsable de gobernanza local.

Teoría de la Co-Producción de Servicios Públicos

Ostrom (1996) introduce el concepto de co-producción para explicar cómo la participación activa de la ciudadanía en la gestión pública incrementa la eficiencia, genera mayor valor social y fortalece la corresponsabilidad entre gobierno y comunidad.

Teoría de la Transparencia y Rendición de Cuentas en el Presupuesto

Participativo

Heilbrunn (2012) enfatiza que la transparencia y la rendición pública de cuentas son pilares del presupuesto participativo, garantizando la integridad de los procesos y fortaleciendo la confianza colectiva entre los actores involucrados.

Teoría del Impacto Social del Presupuesto Participativo

Lerner y Sobreira (2009) evidencian que el presupuesto participativo tiene un potencial probado para reducir la pobreza, fortalecer las relaciones sociales y promover la inclusión, especialmente en contextos de alta vulnerabilidad comunitaria.

Teoría del Diseño Metodológico para Presupuesto Participativo

Rodrigues de Caires (2016) advierte que el éxito del presupuesto participativo radica en su capacidad de adaptarse metodológicamente y evaluarse continuamente, pues no existe un modelo universal, sino que debe adecuarse a las particularidades políticas, sociales y culturales de cada contexto.

Teoría de la Participación Política

Verba, Schlozman y Brady (1995) definen la participación política como toda acción orientada a influir en la toma de decisiones públicas, reconociendo que en el

presupuesto participativo esta participación es vital para legitimar las decisiones y fortalecer la democracia participativa

Teoría del Empoderamiento Comunitario

Zimmerman (1995) describe el empoderamiento como el proceso mediante el cual individuos y comunidades adquieren control sobre los asuntos que afectan su vida, rol que el presupuesto participativo desempeña al ofrecer espacios de decisión directa que fomentan la autonomía y la organización social.

Teoría del Capital Institucional

North (1990) plantea que las instituciones formales e informales constituyen el marco dentro del cual se desarrollan las acciones humanas, resaltando que en los consejos comunales estas reglas son determinantes para la implementación y efectividad del presupuesto participativo.

Teoría de la Gobernanza Multinivel

Marks, Hooghe y Schakel (2008) sostienen que la gobernanza multinivel integra diferentes niveles de gobierno y actores públicos y privados, facilitando una gestión compartida, aspecto fundamental para comprender la interacción entre los distintos niveles gubernamentales y la sociedad civil en el presupuesto participativo.

Teoría del Desarrollo Sostenible Local

Roberts (2008) enfatiza que el desarrollo sostenible debe concebirse y ejecutarse desde las comunidades mismas, promoviendo procesos participativos y una gestión integrada que garantice la sostenibilidad económica, social y ambiental de forma conjunta.

Teoría del Desarrollo Humano Sustentable

Sen (1999) enfatiza que el desarrollo humano trasciende el mero crecimiento económico, incluyendo la expansión de libertades y capacidades reales de las personas, fundamento imprescindible en el presupuesto participativo para fortalecer la participación ciudadana y mejorar la calidad de vida.

Teoría de la Corresponsabilidad Social

García Linera (2008) señala que la corresponsabilidad social implica un compromiso activo y compartido entre autoridades y ciudadanos en la gestión pública, destacando que mecanismos participativos como el presupuesto participativo son esenciales para fomentar relaciones basadas en la confianza y la rendición de cuentas.

Teoría de la Transparencia y Gobernanza Pública

Bovens (2007) sostiene que la transparencia es un requisito esencial para la gobernanza democrática, ya que permite a la ciudadanía supervisar y controlar las acciones de gobierno, ayudando a reducir la corrupción y fortalecer la participación social, contexto en el cual el presupuesto participativo juega un papel crucial.

Teoría de la Participación Comunitaria en la Gestión Pública

Molina y Calvo (2010) defienden una gestión pública que integre activamente la participación comunitaria en los procesos decisorios, transformando a las comunidades en actores clave del desarrollo local, y no solo en beneficiarios pasivos de políticas públicas.

Teoría del Capital Social para la Gestión Participativa

Coleman (1990) destaca el papel del capital social —las redes, normas y relaciones de confianza compartidas— como recurso fundamental para el desarrollo

social y la cooperación, contribuyendo así al éxito de los procesos de presupuesto participativo.

Teoría de la Responsabilidad Social

Carroll (1991) define la responsabilidad social como el compromiso ético de las organizaciones para contribuir al desarrollo económico, social y ambiental sostenible, perspectiva que sirve para entender el papel de entidades públicas y privadas en la gestión responsable de recursos públicos.

Teoría de la Participación Pública

Pateman (1970) plantea que la participación pública es un derecho fundamental para la legitimidad democrática, pues incide directamente en la mejora de políticas y en la rendición de cuentas, sustentando la necesidad de mecanismos formales como el presupuesto participativo.

Teoría de la Evaluación Participativa

Bamberger, Rugh y Mabry (2011) establecen que la evaluación participativa incorpora a los involucrados en la valoración de resultados, asegurando que estos sean útiles y relevantes para la comunidad y ofreciendo feedback que contribuye a la mejora continua del proceso.

Teoría de la Innovación Social

Mulgan (2006) considera la innovación social como la introducción de nuevas formas para satisfacer necesidades sociales no abordadas eficazmente por métodos tradicionales, resaltando que el presupuesto participativo es un claro ejemplo de innovación que democratiza la gestión y la toma de decisiones locales.

Teoría de la Transparencia Administrativa

Heilbrunn (2012) resalta que la transparencia en la administración pública es clave para fortalecer la confianza ciudadana y optimizar el uso de recursos, siendo el presupuesto participativo un ejemplo paradigmático por su estructura abierta para la supervisión ciudadana.

Teoría del Desarrollo Institucional

North (1990) sostiene que el desarrollo y consolidación de instituciones formalizadas e informales es esencial para la estabilidad y progreso social, y en el contexto del presupuesto participativo, fortalece la participación confiable y efectiva de la comunidad.

Teoría del Estado Social

Tocqueville (1835) argumenta que el Estado moderno debe garantizar la participación activa de sus ciudadanos para cumplir su función social, fundamento teórico para los mecanismos participativos que establecen vínculos profundos entre el Estado y la sociedad en pro del bienestar común.

Teoría de la Acción Comunicativa

Habermas (1984) propone que la legitimidad democrática se construye a través del diálogo racional y el consenso en espacios públicos, concepto que fundamenta la importancia de fomentar una participación ciudadana comunicativa y deliberativa en el presupuesto participativo.

Teoría del Desarrollo Local Integrado

Friedmann (1992) sostiene que el desarrollo local requiere una articulación coherente de sus dimensiones económicas, sociales y políticas, involucrando a

múltiples actores en procesos coordinados, para lo cual el presupuesto participativo es una herramienta eficaz a nivel comunitario.

Teoría del Capital Cultural

Bourdieu (1986) define el capital cultural como el conjunto de habilidades, conocimientos y competencias que condicionan la participación social, señalando que fortalecer este capital en las comunidades mejora la calidad y equidad de las decisiones en procesos participativos.

Teoría de la Gobernanza Democrática

Held (2006) postula que la gobernanza democrática requiere transparencia, participación inclusiva y responsabilidad pública. Como práctica democrática, el presupuesto participativo contribuye a consolidar estos principios facilitando la interacción entre ciudadanos y autoridades.

Presupuesto participativo: innovación democrática

Según Cabannes (2004), el presupuesto participativo representa una de las innovaciones más relevantes para democratizar la gestión pública local en América Latina. El autor argumenta que esta herramienta amplifica la capacidad de los ciudadanos para decidir sobre inversiones públicas y fomenta procesos de corresponsabilidad que transforman la relación entre Estado y comunidad, situando la deliberación colectiva como núcleo de la planificación municipal.

Gobernanza colaborativa y participación efectiva

De acuerdo con Goldfrank (2006), el presupuesto participativo ha evolucionado adaptando sus procedimientos a diferentes contextos sociales, políticos e institucionales. Goldfrank destaca que la inclusión real depende de la articulación normativa y la existencia de espacios institucionales para el debate entre autoridades y sociedad civil,

permitiendo que los recursos se asignen mediante mecanismos verdaderamente consensuados y transparentes

Modelos y familias de presupuesto participativo

Sintomer, Herzberg y Röcke (2012) sostienen que existen diversas familias de presupuesto participativo, que varían según los objetivos, el territorio y la profundización democrática lograda. Los autores subrayan la importancia de crear reglas claras, asegurar la pluralidad organizativa y mantener el monitoreo ciudadano, elementos imprescindibles para que el proceso sea legítimo y participativo.

Gobernanza y co-gestión comunitaria

Pierre y Peters (2000) afirman que la gobernanza colaborativa se hace visible en la estructura horizontal y vertical del presupuesto participativo, donde se articulan intereses públicos, comunitarios y técnicos en instancias de deliberación y cogestión. Su análisis demuestra que, en escenarios exitosos, la toma de decisiones es compartida y la corresponsabilidad en la gestión del territorio supera la mera consulta simbólica.

Deliberación y acción comunicativa

Habermas (1984) enfatiza que la acción comunicativa es fundamental para el éxito de procesos colectivos como el presupuesto participativo. Solo incluyendo mecanismos de diálogo abierto y pluralista se asegura que las decisiones reflejen el consenso y la legitimidad, facilitando la gestión transparente y la inclusión de todas las voces relevantes dentro del contexto local.

Acción colectiva y motivaciones ciudadanas

Olson (1965) introduce el concepto de acción colectiva como clave para comprender los retos de participación ciudadana. Según su teoría, superar el desinterés y la pasividad colectiva exige crear incentivos y estructuras de seguimiento que

aseguren la colaboración sostenida entre los miembros de la comunidad, especialmente en la planificación de proyectos sostenibles.

Paneles de monitoreo y gobernanza colaborativa

Ansell y Gash (2008) subrayan que la instauración de paneles ciudadanos para el monitoreo y la evaluación de recursos es indispensable para la gobernanza colaborativa del presupuesto participativo. Solo así se puede garantizar un proceso de rendición de cuentas y ajustes periódicos para mantener la eficacia y la confianza institucional.

Desarrollo comunitario y autonomía local

Según Wandersman (1981), el desarrollo comunitario efectivo exige el fortalecimiento de habilidades técnicas, la apropiación colectiva de proyectos y la autonomía organizacional de la comunidad. Los sistemas de presupuesto participativo funcionan, en este marco, como motores de transformación social que consolidan la capacidad local para planificar y ejecutar acciones de alto impacto.

Sostenibilidad y alineamiento con ODS

Sachs (2015) sostiene que el presupuesto participativo debe orientarse a la construcción de sostenibilidad multidimensional, alineando la planificación del gasto comunitario con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y asegurando la integración de los aspectos económicos, sociales y ambientales desde el inicio del proceso.

Capital social y confianza en procesos participativos

Putnam (1993) considera que el éxito sostenible del presupuesto participativo depende del capital social acumulado en la comunidad. Red de confianza, trabajo conjunto y normas compartidas son el fundamento sobre el cual se articula la

democracia local y se consolida la eficacia de los modelos participativos de gestión pública.

Legislación y marco normativo del presupuesto participativo

Según la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999), la participación ciudadana es un derecho y un deber fundamental que fortalece la democracia y la gestión pública en todos los niveles. La Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009) y la Ley Orgánica del Poder Popular (2010) establecen las bases jurídicas para la participación directa de la ciudadanía en la planificación, control y ejecución de políticas públicas, consolidando así una gobernanza territorial con fuerte presencia comunitaria. Estas normativas no solo legitiman el presupuesto participativo sino que lo convierten en un mecanismo obligatorio para garantizar la transparencia y la corresponsabilidad social en la gestión pública.

Participación ciudadana como elemento central

Guzmán (2021) afirma que la participación ciudadana activa es el motor del presupuesto participativo eficaz. La verdadera participación implica no solo la presencia en reuniones o consultas, sino la capacidad de influir decisivamente en las prioridades y ejecución de proyectos. Este proceso fortalece la democracia deliberativa y permite que los sectores tradicionalmente excluidos, como mujeres, jóvenes y minorías étnicas, accedan al poder local y tengan voz en la definición de políticas públicas.

Fortalecimiento institucional y organización comunitaria

Santana (2020) destaca que para el éxito del presupuesto participativo es indispensable contar con estructuras comunitarias fuertes y bien organizadas, que operen bajo principios de transparencia y rendición de cuentas. Estas organizaciones

deben funcionar como verdaderos actores sociales con capacidad de interlocución, formación técnica y gestión de recursos, garantizando así la continuidad y la eficacia de los proyectos en el territorio.

Tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la participación

De acuerdo con Rodríguez y Méndez (2019), el uso de tecnologías digitales abre nuevas posibilidades para la participación ciudadana en los procesos presupuestarios. Plataformas electrónicas de consulta, sistemas de votación online y aplicaciones para monitoreo público facilitan la inclusión de un mayor número de personas, especialmente de aquellos grupos con barreras para asistir físicamente a los espacios tradicionales, potenciando la transparencia y la interacción entre comunidad y gobierno.

Desafíos y perspectivas para la institucionalización

Según López y Ramírez (2018), uno de los principales retos del presupuesto participativo es su institucionalización formal sin perder su espíritu ciudadano y autónomo. Esto implica consolidar mecanismos que aseguren su continuidad ante cambios políticos, proporcionar recursos técnicos y financieros adecuados y mantener un equilibrio entre la intervención estatal y la autonomía comunitaria. El diseño de indicadores claros, la evaluación periódica y la formación permanente son esenciales para superar estas dificultades y garantizar la sostenibilidad del esquema participativo en el largo plazo.

Impacto social del presupuesto participativo

De acuerdo con Faguet (2014), el presupuesto participativo tiene un impacto directo en la mejora de la calidad de vida de las comunidades al permitir que las necesidades reales sean identificadas y atendidas mediante la asignación efectiva de

recursos públicos. El autor explica que al dar voz a los ciudadanos en la toma de decisiones se favorece la justicia social, ya que se priorizan inversiones en sectores vulnerables, promoviendo así la equidad territorial y social.

Participación, poder y equidad

Chambers (1997) destaca que la participación ciudadana no es neutral en términos de poder. Para que el presupuesto participativo cumpla su función democratizadora, es vital que se diseñen mecanismos que garanticen la inclusión genuina de grupos marginados, así como la redistribución del poder hacia aquellos que tradicionalmente han sido excluidos. Esto implica facilitar procesos formativos y diseñar espacios de diálogo que reduzcan las asimetrías y promuevan la corresponsabilidad colectiva.

Mecanismos de control social y transparencia

Según Fox (2007), el control social ejercido por la comunidad a través del presupuesto participativo es una poderosa herramienta para combatir la corrupción y mejorar la gestión pública. El autor argumenta que la transparencia, la rendición de cuentas pública y la vigilancia ciudadana contribuyen a fortalecer la legitimidad y eficacia del gobierno local, permitiendo que los ciudadanos sean verdaderos actores en la supervisión y evaluación de las políticas públicas.

Presupuesto participativo y desarrollo local sostenible

Martínez y Vargas (2019) explican que la implementación exitosa del presupuesto participativo en contextos locales está asociada a la planificación integrada de desarrollo sostenible, que articula las dimensiones económica, social y ambiental. Esta integración permite que las decisiones comunitarias no solo atiendan problemas

inmediatos, sino que también garanticen la viabilidad y el bienestar de las futuras generaciones.

Capacitación y formación ciudadana

De acuerdo con Freire (1970), la alfabetización política y la formación continua son bases fundamentales para que la participación ciudadana sea efectiva y significativa. En este sentido, los procesos de capacitación dentro del presupuesto participativo fortalecen la comprensión de la comunidad sobre los mecanismos de gestión pública, aumentando su autonomía, capacidad crítica y responsabilidad social.

Participación juvenil y nuevas generaciones

Según Medina (2018), la incorporación activa de jóvenes en los procesos de presupuesto participativo es crucial para la renovación democrática y el dinamismo institucional. El autor destaca la necesidad de crear espacios adaptados a las inquietudes y formas de participación de las nuevas generaciones, aprovechando su potencial innovador y tecnológico para potenciar la gestión comunitaria.

2.3 Bases legales

El marco jurídico que respalda el presupuesto participativo y la participación ciudadana en Venezuela se compone de un conjunto coherente de normas y leyes que promueven la inclusión social, la corresponsabilidad y el desarrollo sostenible. Estos instrumentos no solo regulan derechos y obligaciones, sino que también legitiman las prácticas comunitarias como partes integrales del ejercicio democrático.

La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999) establece en su artículo 62 que todos los ciudadanos tienen el derecho a intervenir libremente en los asuntos públicos, sea de manera directa o a través de representantes elegidos democráticamente. Este principio sustenta la creación y funcionamiento de los consejos comunales y otros mecanismos

de presupuesto participativo. El artículo 70 reconoce formas específicas de participación ciudadana, tales como la autogestión, la cogestión y las instancias de deliberación popular, reforzando la legitimidad política y social de estos espacios.

La Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009) define en su artículo 2 a los consejos comunales como entidades que permiten la integración y articulación de organizaciones comunitarias, grupos sociales y ciudadanía, posibilitando el ejercicio directo del poder popular. Esta normativa establece no solo su estructura y funciones, sino también impulsa la planificación participativa y la ejecución de proyectos basados en las necesidades prioritarias de las comunidades. En particular, en la Urbanización El Soler, este marco facilita la canalización efectiva de propuestas vecinales hacia acciones concretas que fortalecen el tejido social y la corresponsabilidad local.

Por otra parte, la Ley Orgánica del Poder Popular (2010) profundiza la democracia participativa, señalando que el poder popular se ejerce directamente y de manera colectiva a través de formas organizativas como comunas, consejos comunales y otras expresiones de autogobierno. Este cuerpo legal articula la participación ciudadana con el desarrollo local, reconociendo la capacidad comunitaria para diagnosticar, planificar y ejecutar proyectos que respondan a intereses colectivos. Dentro de este marco, el presupuesto participativo es una herramienta legal para la gestión comunitaria de recursos.

La Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular (2010) establece principios rectores como la corresponsabilidad, equidad y sostenibilidad en la planificación territorial. Esta norma promueve la elaboración de planes comunitarios con participación activa y protagónica, lo que otorga al Consejo Comunal de El Soler la posibilidad de diseñar estrategias alineadas con sus valores y aspiraciones locales. Su artículo 5 enfatiza que la planificación debe ser integral, participativa, protagónica y corresponsable, reforzando la inclusión de todos los sectores en los procesos decisorios.

A nivel municipal, la Ordenanza sobre Participación Ciudadana del Municipio San Francisco establece mecanismos específicos para consultas públicas, rendición de cuentas y ejecución de proyectos comunitarios. Aunque su aplicación varíe según el contexto local, sirve para articular las iniciativas del consejo comunal con las políticas municipales, promoviendo coherencia institucional y fortalecimiento de la gobernanza local.

Desde una perspectiva internacional, el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos (1966), ratificado por Venezuela, reconoce el derecho fundamental de toda persona a participar en la gestión pública, ya sea directa o mediante representantes elegidos libremente. Este instrumento refuerza la participación ciudadana como un derecho humano inherente, dotando los procesos de presupuesto participativo de mayor legitimidad.

Finalmente, este marco jurídico se entiende no solo como un conjunto normativo, sino como una plataforma habilitante para el protagonismo comunitario. En El Soler, estas leyes facultan a los vecinos para reconocerse como agentes activos del desarrollo local, capaces de transformar su entorno mediante iniciativas sostenibles y procesos participativos, constituyéndose en aliados estratégicos para la construcción de ciudadanía y la consolidación de una cultura democrática desde la base comunitaria.

Tabla 1

Sistema de categorías.

Objetivo General: Analizar la gestión contable del sistema de presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler, evaluando su eficiencia, transparencia y cumplimiento de principios contables.

Objetivos específicos	Variable	Categorías	Sub-categorías	Items	Técnicas e Instrumentos	
1. Examinar los procesos contables implementados en la asignación, registro y control de los recursos del presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler.	Sistema de Asignación	Diseño y Funcionamiento	Proceso actual de asignación de recursos	1.	Entrevistas semiestructuradas -Guía de entrevista; Análisis documental; Observación directa - Lista de chequeo	
				2.		
			Criterios para asignación y evaluación	3.		
				4.		
				Estrategias de implementación y monitoreo		5.
						6.
2. Evaluar el grado de aplicación de normas y principios de contabilidad pública en la gestión financiera comunitaria.	Participación Ciudadana	Mecanismos y Procesos	Convocatoria y participación	7.	Entrevistas semiestructuradas; Grupos focales; Observación directa; Registro de participación	
				8.		
			Capacitación y empoderamiento	9.		
				10.		
				Confianza y control social		11.
						12.
3. Determinar el impacto de la gestión contable en la sostenibilidad y efectividad de los proyectos comunitarios financiados a través del presupuesto participativo	Sostenibilidad	Dimensiones de Sostenibilidad	Económica	13.	Entrevistas; Análisis documental; Evaluación de indicadores sostenibles	
				14.		
			Social	15.		
				16.		

Nota: Esta tabla muestra la estructura del sistema de categorías usados en la investigación **Fuente:** Elaboración propia

2.4 Términos básicos

Activo: Brito (2021) define el activo como el conjunto de bienes, derechos y recursos bajo el control de una entidad que poseen la capacidad de generar beneficios económicos futuros. En el contexto de un consejo comunal, esto abarca infraestructuras, equipos, fondos y demás recursos asignados y gestionados a través del presupuesto participativo, los cuales son fundamentales para el funcionamiento y desarrollo sostenido de la comunidad.

Asamblea Comunitaria: De acuerdo con la Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009), la Asamblea Comunitaria es la máxima instancia de deliberación integrada por los vecinos, encargada de participar activamente en la toma de decisiones relacionadas con la planificación, ejecución y seguimiento de los proyectos comunitarios. Esta instancia es crucial para asegurar la participación directa y efectiva de los ciudadanos en la administración local.

Contabilidad Comunitaria: Hernández (2017) y el Ministerio del Poder Popular para la Economía y Finanzas (2025) describen la contabilidad comunitaria como un sistema adaptado para el registro y control financiero dentro de organizaciones comunitarias. Este sistema tiene como objetivo garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y el manejo eficiente de los recursos públicos y privados, facilitando la supervisión ciudadana.

Consejo Comunal: Según la Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009), este organismo es una entidad de base que articula y promueve la participación popular en la gestión pública y el desarrollo social dentro de un territorio específico.

Egresos: Hernández (2017) señala que los egresos corresponden a las salidas o desembolsos de recursos económicos que realiza una entidad para cumplir sus

objetivos, y que deben ser rigurosamente registrados y controlados para evaluar el uso adecuado del presupuesto comunitario.

Estado de Resultados Comunitario: Hernández (2017) define este documento financiero como aquel que refleja los resultados económicos de la gestión comunitaria en un periodo determinado, detallando ingresos, gastos y saldo final. Este registro es fundamental para fomentar la transparencia y facilitar el control social sobre la gestión.

Gestión Comunitaria: Bolívar (2007) describe la gestión comunitaria como el conjunto de procesos organizativos y decisiones colectivos adoptados por los miembros de la comunidad para planificar, llevar a cabo y evaluar proyectos orientados a promover el bienestar y la sostenibilidad local.

Ingresos: Brito (2021) indica que los ingresos representan los recursos económicos obtenidos por la comunidad a través de diversas fuentes como aportes gubernamentales, donaciones y actividades de autogestión, los cuales financian las iniciativas contempladas en el presupuesto participativo.

Pasivo: Según Brito (2021), el pasivo es el conjunto de obligaciones financieras actuales que una entidad debe cumplir, reflejando compromisos que afectan la disponibilidad y utilización de recursos en la comunidad.

Patrimonio Comunitario: Hernández (2017) lo conceptualiza como el valor neto que resulta de sustraer los pasivos a los activos de una comunidad, evidenciando la capacidad financiera para sostener proyectos y actividades en el tiempo.

Presupuesto Participativo: Sintomer, Herzberg y Röcke (2012) lo entienden como un proceso democrático donde los ciudadanos cuentan con voz y voto para asignar y controlar una parte del gasto público, fortaleciendo la corresponsabilidad, la transparencia y la participación directa en la gestión local.

Sostenibilidad Comunitaria: Sachs (2015) define la sostenibilidad comunitaria como la capacidad de una comunidad para gestionar y adaptar sus recursos sociales, económicos y ambientales a largo plazo, con el fin de garantizar el bienestar presente sin comprometer las futuras generaciones.

Transparencia: Garzón (2018) enfatiza que la transparencia es un principio de gestión que garantiza el acceso oportuno y claro a la información pública y comunitaria, fortaleciendo la rendición de cuentas y la confianza ciudadana.

Autogestión: La Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009) señala que la autogestión es el proceso donde la comunidad toma el control directo de sus recursos y proyectos, promoviendo la responsabilidad y participación activa de sus miembros.

Capital Social: Putnam (1993) define el capital social como el conjunto de redes, relaciones de confianza y normas compartidas que facilitan la cooperación y la participación comunitaria, elementos esenciales para que el presupuesto participativo funcione adecuadamente.

Corresponsabilidad Social: Koltayán (2009) describe la corresponsabilidad social como el compromiso conjunto de ciudadanos, instituciones y organizaciones para participar, gestionar y vigilar decisiones y proyectos comunitarios, contribuyendo así al desarrollo sostenible.

Democracia Participativa: Según la Ley Orgánica del Poder Popular (2010), la democracia participativa es un sistema político que fomenta la intervención directa de los ciudadanos en la toma de decisiones públicas más allá del proceso electoral, mediante mecanismos como el presupuesto participativo.

Indicadores de Sostenibilidad: Sachs (2015) considera que estos indicadores son herramientas para medir y evaluar los impactos ambientales, sociales y económicos de proyectos y políticas, fundamentales para dirigir decisiones hacia la sostenibilidad.

Mecanismos de Participación: La Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular (2010) define estos mecanismos como los instrumentos, procesos y espacios que facilitan la intervención activa y organizada de la comunidad en la planificación, ejecución y control de proyectos comunitarios.

Panel de Control Comunitario: El Ministerio del Poder Popular para la Economía y Finanzas (2025) lo describe como un sistema o grupo organizado dedicado a registrar, monitorear y evaluar la gestión de recursos y proyectos comunitarios, incentivando la transparencia y la rendición de cuentas.

Planificación Integral: Según la Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular (2010), este concepto se refiere a la inclusión de todos los actores sociales en la definición de objetivos y acciones que permitan equilibrar las dimensiones sociales, económicas y ambientales.

Participación Ciudadana: Katz (2023) define la participación ciudadana como la acción organizada y voluntaria de los individuos dentro de procesos políticos, sociales y económicos que impactan su comunidad, impulsando la diversidad y la inclusión.

Rendición de Cuentas: Garzón (2018) señala que la rendición de cuentas es la responsabilidad de entidades y organizaciones comunitarias de informar, justificar y responder por la gestión de recursos y los resultados alcanzados, fortaleciendo la confianza institucional.

Sistema de Reportes Trimestrales: El Ministerio del Poder Popular para la Economía y Finanzas (2025) lo visualiza como una herramienta de monitoreo que facilita la presentación periódica de avances y retos en la ejecución de proyectos, apoyando la toma de decisiones oportunas.

CAPITULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Tipo y Diseño de Investigación

La presente investigación utiliza el enfoque cualitativo porque este es adecuado para analizar, desde la experiencia y los significados de los actores sociales, los procesos involucrados en la gestión contable del presupuesto participativo dentro de la comunidad. Como destacan Hernández, Fernández y Baptista (2014), el método cualitativo permite revelar complejidades que surgen en entornos naturales, aportando una perspectiva integral sobre los fenómenos sociales observados. Por ello, se ha optado por un estudio descriptivo y de campo, centrado en la observación directa de las dinámicas contables comunitarias, lo cual se corresponde con la propuesta metodológica de Sampieri, Collado y Lucio (2014), quienes afirman que este tipo de diseño es fundamental para captar hechos tal y como se desarrollan en la cotidianidad social.

En adición, se adopta el diseño transversal, recomendado por Bisquerra (2009), debido a que brinda una panorámica concreta del contexto financiero en un momento determinado, lo que resulta idóneo para comprender las condiciones actuales y específicas del Consejo Comunal analizado. La decisión de priorizar la observación sistemática responde al interés de alcanzar una visión holística del fenómeno contable, tal como sugieren Denzin y Lincoln (2011), quienes consideran que este abordaje potencia la interpretación profunda y contextualizada de la participación ciudadana y la gestión presupuestaria comunitaria.

Este enfoque asegura la construcción de conocimientos desde las vivencias locales, respetando los contextos históricos, culturales y organizacionales de la comunidad y contribuyendo a generar propuestas pertinentes y útiles para el fortalecimiento de la acción colectiva contable.

3.2 Escenario del Estudio

El estudio tuvo lugar en el Consejo Comunal de la Urbanización El Soler, ubicado en el municipio San Francisco del estado Zulia, Venezuela. Esta organización comunitaria es un espacio de autogestión donde se entrelazan procesos de corresponsabilidad financiera y sostenibilidad presupuestaria. Para un análisis integral, se considera el entorno físico incluyendo infraestructura comunal, espacios naturales y de encuentro y el entorno simbólico, conformado por documentos oficiales, registros contables, reglamentos internos y la cultura organizativa que guía la interacción y toma de decisiones financieras.

3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

Para garantizar la profundidad y validez de la información se implementarán:

Entrevistas semiestructuradas (Anexo 1) a líderes comunitarios, para explorar sus percepciones, experiencias y conocimientos sobre el proceso y resultados de la gestión contable participativa.

Observación participante y directa durante asambleas y actividades cotidianas, registrando comportamientos, interacciones, dinámicas grupales y expresiones no verbales relacionadas con prácticas financieras.

Revisión documental exhaustiva de actas, informes contables, planes presupuestarios y proyectos comunitarios para contextualizar y validar la información cualitativa obtenida.

La presente investigación utilizó tres instrumentos de recolección de información: entrevistas semiestructuradas, observación directa con lista de chequeo y análisis documental. Los instrumentos fueron aplicados a informantes clave del Consejo Comunal de la Urbanización El Soler, de acuerdo con las categorías, subcategorías e ítems definidos en el sistema de variables y alineados con los objetivos de la investigación.

A continuación, se describe la estructura de los instrumentos aplicados:

Instrumento 1: Entrevista semiestructurada (Guía de entrevista)

La entrevista se diseñó con bloques temáticos para profundizar en el sistema de asignación contable de recursos, la participación ciudadana y la sostenibilidad financiera en la comunidad. Cada bloque aborda aspectos legales, organizativos, participativos y de monitoreo presupuestario, permitiendo registrar las percepciones, experiencias y propuestas de los actores relevantes.

Instrumento 2: Observación directa (Lista de chequeo)

La lista de chequeo permitió registrar la aplicación práctica de las normas contables de asignación de recursos, la dinámica de la participación ciudadana, las prácticas sostenibles y la recurrencia de mecanismos formales de consulta y rendición de cuentas financiera.

Instrumento 3: Análisis documental

El análisis documental se basó en la revisión de actas, informes y registros contables del Consejo Comunal, con el fin de identificar evidencias objetivas sobre los procesos, resultados y retos en la gestión contable y financiera participativa de los recursos.

Estructura del sistema de categorías y preguntas

A modo de ejemplo, el análisis consideró preguntas agrupadas bajo tres variables principales:

Sistema de asignación y gestión contable de recursos (procedimientos, normas, actores, criterios financieros, seguimiento y rendición de cuentas contable)

Sostenibilidad financiera (dimensiones económica y social, cumplimiento presupuestario y trazabilidad de recursos)

Este enfoque permitió realizar un diagnóstico riguroso a partir de la documentación disponible, centrado en el análisis contable sin incorporar propuestas o cambios.

Codificación de informantes

Para el resguardo ético, a cada participante se le asignó un código (IC1, IC2, IC3, etc.).

Este código se emplea en todas las citas textuales del análisis.

Tabla 2

Codificación de entrevistador

Código	Cargo/Función
IC1	Vocero Administrativo
IC2	Coordinador Comunitario
IC3	Miembro Comité de Finanzas

Nota: Codificación asignada a cada participante clave

Fuente: Elaboración propia

3.4 Procedimiento Metodológico

El enfoque metodológico siguió estos pasos adaptados al análisis contable:

Formalización del contacto con el Consejo Comunal y exposición del proyecto de investigación contable.

Selección y definición de los participantes basándose en criterios de pertinencia contable y disponibilidad.

Realización estructurada de entrevistas y observaciones en entornos comunitarios, registrando con precisión las prácticas financieras y contables observadas.

Recolección y organización de documentos contables complementarios (registros, balances, informes financieros).

Clasificación y codificación de los datos contables obtenidos en matrices de análisis financiero, facilitando su comprensión integral.

A lo largo de todo el proceso se garantizó un contexto de respeto, escucha activa, voluntariedad y protección ética y legal de los participantes, asegurando la confidencialidad e integridad de sus contribuciones contables.

3. 5 Rigor Científico

Se aplicaron los siguientes principios para fortalecer la calidad del estudio contable cualitativo:

Credibilidad: se validaron los datos contables con los propios informantes a través de retroalimentación y verificación de registros financieros.

Transferibilidad: se proporcionó una descripción detallada del contexto contable para que otros investigadores puedan llevar a cabo el estudio o compararlo en entornos análogos.

Dependencia: se mantuvo un registro minucioso y accesible de cada fase metodológica contable para permitir auditorías y revisiones externas.

Conformabilidad: se implementó la triangulación metodológica utilizando diversas técnicas (entrevistas, observación y documentos contables) para reforzar la interpretación y reducir sesgos en el análisis financiero.

3.5.1 Validez: Triangulación

Hernández et al. (2014) afirman que, en un estudio con enfoque cualitativo contable, se obtiene mayor profundidad y amplitud de información cuando esta proviene de diversos actores vinculados con la gestión financiera comunitaria, a través de variadas fuentes y técnicas de recolección. El principio de triangulación fortalece la fiabilidad de los hallazgos contables mediante la convergencia de datos obtenidos a partir de entrevistas a voceros contables, revisión de registros financieros y documentos presupuestarios, y la interpretación analítica del investigador. En esta tesis, se confrontan los datos para identificar coincidencias y contrastes,

profundizando en la comprensión rigurosa del fenómeno de la gestión contable participativa en el Consejo Comunal El Soler.

3.5.2 Fiabilidad: Fiabilidad Sincrónica

Hernández et al. (2014) plantean que la investigación cualitativa, aunque flexible, debe mantener rigurosidad mediante estándares claros para asegurar la estabilidad de los hallazgos a lo largo del tiempo y entre observadores. En este estudio, la fiabilidad sincrónica se aborda garantizando la uniformidad de los datos contables obtenidos en un mismo periodo mediante entrevistas semiestructuradas con preguntas claras y neutrales dirigidas a miembros responsables de la contabilidad comunitaria. Se asegura un registro detallado y preciso de datos financieros, seguido de un análisis independiente y comparativo aplicado sistemáticamente según el procedimiento metodológico descrito en el estudio temático, para detectar patrones recurrentes en prácticas contables y financieras comunitarias.

La aplicación conjunta de triangulación y fiabilidad sincrónica fortalece el rigor científico de la tesis, aumentando la credibilidad, validez y confiabilidad de los hallazgos contables. Esto contribuye a la generación de conocimiento sólido y significativo sobre la gestión contable participativa, la planificación financiera y su impacto en la sostenibilidad económica y social en el contexto del Consejo Comunal El Soler en Venezuela.

3. 6 Método de Análisis de Datos

Se empleó el análisis de contenido temático contable, lo cual ayuda a detectar categorías y patrones en las narrativas y la información documental financiera. La codificación fue manual, organizándose en matrices que analizan la relación entre la participación ciudadana, la gestión contable presupuestaria y la sostenibilidad financiera. Este enfoque permite integrar enfoques técnicos contables para lograr una comprensión profunda y completa del fenómeno estudiado.

3.7 Aspectos Éticos

La investigación está guiada por principios éticos que comprenden:

Consentimiento informado: se proporcionó una explicación clara y detallada sobre el propósito contable, uso y voluntariedad a cada participante antes de su inclusión.

Confidencialidad y anonimato: se protegió rigurosamente la privacidad y los datos contables personales para evitar cualquier riesgo para los participantes.

Uso responsable de la información: los datos contables recolectados fueron utilizados exclusivamente con fines académicos, manteniendo su integridad y sin divulgaciones sin autorización.

Prevención de daño: se evitó cualquier efecto negativo de la participación que pudiera impactar el bienestar psicológico o social relacionado con la gestión financiera.

Cumplimiento normativo: se respetaron las pautas éticas institucionales y comunitarias para asegurar una investigación responsable, honesta y comprometida con el bienestar común en el ámbito contable.

Este conjunto de principios éticos subraya el compromiso de la investigación de respetar y valorar las voces comunitarias como agentes clave en la gestión contable responsable.

CAPITULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1. Presentación de los datos recopilados

En esta investigación se recopilaron datos que reflejan las percepciones y características de los miembros del Consejo Comunal El Soler en relación con el sistema actual de gestión contable del presupuesto participativo, así como sus perspectivas sobre las prácticas financieras vigentes. La información fue obtenida mediante entrevistas semiestructuradas, observación directa de procesos contables y análisis exhaustivo de registros financieros y documentales. Los resultados evidenciaron una participación activa en la gestión comunitaria, aunque también señalan limitaciones significativas que afectan la eficiencia contable y la sostenibilidad financiera del sistema. Se detectó que, a pesar de existir un marco formal para la asignación, registro y control de recursos, persisten deficiencias en la transparencia de los registros contables, la capacitación técnica en normas financieras y la continuidad del seguimiento presupuestario ciudadano, factores que inciden negativamente en la confianza comunitaria y la rendición de cuentas efectiva.

Los perfiles sociodemográficos de los participantes muestran una representación heterogénea, predominando adultos con experiencia en gestión comunitaria y diversos niveles educativos y roles dentro del consejo, incluyendo voceros financieros y encargados de registros. Esta diversidad enriquece el análisis contable al incorporar múltiples perspectivas sobre la aplicación práctica de principios financieros en contextos comunitarios, permitiendo una comprensión más integral de las dinámicas presupuestarias reales.

Aunque se reconocen procesos establecidos para la supervisión de proyectos, estos carecen de la integración sistemática de indicadores contables de sostenibilidad que permitan evaluar de manera precisa el impacto económico, la ejecución presupuestaria y la trazabilidad de los recursos invertidos, aspectos esenciales para alinear la gestión financiera con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Además, los mecanismos de control financiero comunitario necesitan fortalecerse para asegurar que la revisión de cuentas y las decisiones presupuestarias sean verdaderamente inclusivas, participativas y vinculantes desde una perspectiva técnica contable.

Este capítulo organiza y presenta de forma estructurada la información contable y financiera que sustenta el diagnóstico del sistema de presupuesto participativo en El Soler, proporcionando evidencia empírica detallada proveniente de múltiples fuentes trianguladas que respalda las conclusiones analíticas y el análisis profundo que se abordarán en los capítulos siguientes. La revisión sistemática de balances, libros contables, actas de asignación presupuestaria y reportes de ejecución revela patrones específicos en la aplicación de normas contables públicas, identificando fortalezas como la ejecución oportuna de ciertos proyectos y debilidades estructurales como la ausencia de auditorías internas periódicas y sistemas de control presupuestario estandarizados

4. 2 Resultados de la entrevista en profundidad

Los resultados se presentan organizados en torno a los bloques temáticos establecidos en el instrumento contable. Para cada dimensión, se resumen los hallazgos más relevantes y se incluyen citas de los informantes.

Bloque 1: Sistema de Asignación y Gestión Contable de Recursos

Los entrevistados reconocen la existencia de manuales y procedimientos contables escritos, pero señalan discrepancias en su aplicación práctica y comprensión técnica; un tema recurrente fue la necesidad de aclarar los criterios contables para priorizar proyectos y establecer mecanismos de monitoreo presupuestario más sistemáticos y estandarizados.

"Existen manuales contables, pero a menudo uno termina haciendo las cosas como las aprendió. Se requiere formación técnica y seguimiento presupuestario continuo." (IC2)

"Cuando los recursos son escasos, los proyectos se discuten, pero no siempre está claro cómo se decide cuál tiene prioridad desde el punto de vista financiero." (IC1)

Bloque 2: Sostenibilidad Financiera y Control Contable

Se notó una apreciación hacia los espacios de consulta contable y la asamblea comunitaria para revisión de cuentas, aunque persisten desafíos en la comprensión técnica de los balances y el empoderamiento financiero. Los implicados notan avances en la transparencia contable en comparación con gestiones anteriores, pero se necesita reforzar la cultura de control social financiero y auditoría comunitaria.

"Las personas participan en las revisiones, sí, pero podría haber más capacitación contable, hay muchas inquietudes sobre cómo se registra y selecciona financieramente." (IC3)

"Las asambleas son útiles para revisar cuentas, pero se requieren informes contables más simples para que todos comprendan la rendición de cuentas financiera." (IC1)

Bloque 3: Estrategias de Implementación Contable, Monitoreo y Sostenibilidad Financiera

El monitoreo presupuestario y la rendición de cuentas contables formales se llevan a cabo de forma irregular, pero la disponibilidad de informes financieros es limitada. En cuanto a la sostenibilidad financiera, los participantes están de acuerdo en que la utilización eficiente

de los recursos es fundamental, aunque admiten restricciones en la autogestión contable y acceso equitativo a la información presupuestaria.

"Existen informes contables, pero no todos los consultan, deberían ser más claros y llegar a toda la comunidad con resúmenes financieros accesibles." (IC2)

"Se intenta que los recursos se distribuyan equitativamente según registros contables, pero a veces algunos quedan excluidos, es necesario ajustar los mecanismos de control financiero." (IC3)

4.3 Análisis Integradora y Matriz Cualitativa de Hallazgos

A continuación, se sintetizan los temas emergentes organizados por categoría, ejemplificados con citas y reflexión interpretativa:

Tabla 3

Hallazgos

Categoría	Ejemplo de cita	Hallazgo / Síntesis
Normas y procedimientos contables	"Hace falta formación y seguimiento" (IC2)	Normas contables presentes, implementación variable y capacitación técnica insuficiente
Registro y priorización presupuestaria	"No siempre está claro cómo se decide" (IC1)	Criterios contables discutidos, pero no siempre claros ni estandarizados en registros financieros
Participación en control contable	"Hace falta capacitación" (IC3)	Espacios abiertos para revisión de cuentas, requiere mayor formación técnica contable comunitaria
Rendición de cuentas financiera	"Informes sencillos para todos" (IC1)	Transparencia contable mejorada, comprensión técnica de balances aún baja en la comunidad
Equidad presupuestaria y autosostenibilidad	"A veces algunos quedan por fuera" (IC3)	Compromiso con equidad contable, retos persistentes en distribución y trazabilidad de recursos

Nota: Esta tabla muestra los temas emergentes implementados para las entrevistas

Fuente: Elaboración propia

4.4 Discusión de los Hallazgos

El análisis de los resultados indica que la existencia de procedimientos contables definidos proporciona una base sólida para la gestión financiera comunitaria; sin embargo, el éxito de estos procesos está condicionado por la formación técnica adecuada en normas contables públicas y el acompañamiento constante en su aplicación práctica. Se ha observado que la participación ciudadana en el control financiero, aunque formalmente establecida, enfrenta desafíos derivados de limitaciones en la capacitación de los actores involucrados en la interpretación de balances y registros presupuestarios. Aunque ha habido avances en la transparencia contable mediante la publicación de algunos informes financieros, la inclusión efectiva de la comunidad en la comprensión de los estados contables técnicos y criterios presupuestarios aún presenta deficiencias claras que afectan la trazabilidad de los recursos.

Estos hallazgos coinciden con lo documentado en investigaciones previas sobre gestión contable participativa, las cuales subrayan que la aplicación rigurosa de normas contables, la mejora continua en la presentación de información financiera accesible y la oferta permanente de formación técnica en contabilidad pública son factores claves para que el presupuesto participativo tenga un impacto significativo en la gestión comunitaria y contribuya a lograr objetivos de sostenibilidad financiera a largo plazo. En particular, se evidencia la necesidad de fortalecer los sistemas de registro contable estandarizados y los mecanismos de auditoría interna comunitaria para superar las limitaciones identificadas en la ejecución presupuestaria y el control financiero.

4.5 Conexión con Objetivos Institucionales

La investigación está en sintonía con la misión de la Universidad Valle del Momboy y los principios del Desarrollo Humano Sostenible: promueve la equidad financiera, la gobernanza participativa contable y la interrelación entre el crecimiento económico eficiente, el bienestar social mediante la gestión responsable de recursos y la conservación ambiental,

destacando la relevancia e impacto social del estudio como contribución a una gestión contable eficiente y sostenible de los recursos en la comunidad.

Este análisis contable del presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler alinea directamente con el compromiso institucional de la UVM de formar personas competentes en la interacción activa con el entorno, mediante investigación con pertinencia social que fortalece la transparencia presupuestaria y la sostenibilidad financiera comunitaria, contribuyendo así al desarrollo humano integral y sustentable en el contexto local.

CAPITULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusión

De acuerdo con el primer objetivo específico, esta indagación reveló que el sistema vigente de gestión contable y distribución de recursos para iniciativas comunitarias en el Consejo Comunal El Soler ha progresado notablemente en cuanto a la participación ciudadana y la claridad en el registro de fondos; sin embargo, surgieron ciertas lagunas referentes a la evaluación constante de balances presupuestarios y la integración de criterios técnicos contables especializados, que afectan directamente la eficacia del control financiero participativo. Estas observaciones muestran que, aunque existe y funciona un marco formal de normas contables, hay aspectos operativos en el registro y auditoría interna que pueden fortalecerse para maximizar el impacto económico y social de las inversiones comunitarias, mejorando la trazabilidad y transparencia de los recursos.

En relación con el segundo objetivo específico, se diagnosticó exhaustivamente la aplicación práctica de principios contables públicos en la gestión financiera comunitaria, identificando fortalezas como el registro oportuno de ingresos y debilidades estructurales como la falta de capacitación técnica y sistemas de control presupuestario estandarizados. Este análisis permitió caracterizar con precisión el nivel de cumplimiento normativo y las brechas en la rendición de cuentas financiera del Consejo Comunal El Soler, asegurando un diagnóstico riguroso, relevante y alineado con el desarrollo técnico institucional de la comunidad. Los hallazgos representan una contribución significativa al entendimiento de la contabilidad participativa, destacando la necesidad de fortalecer la gestión contable inclusiva y la transparencia presupuestaria como elementos cruciales para la efectividad y credibilidad del sistema financiero comunitario.

En concordancia con el tercer objetivo específico, la investigación determinó el impacto de la gestión contable actual en la sostenibilidad y efectividad de los proyectos comunitarios financiados, encontrando que la ausencia de indicadores financieros integrales limita la evaluación del retorno social de las inversiones y la continuidad presupuestaria a largo plazo. Se identificaron patrones claros en la ejecución contable que evidencian la necesidad de monitoreo presupuestario sistemático y auditorías comunitarias periódicas para optimizar el uso eficiente de recursos y minimizar desviaciones financieras. Estos resultados son esenciales para comprender la correlación entre prácticas contables rigurosas y la sostenibilidad económica-social del presupuesto participativo.

En conclusión, los hallazgos obtenidos en esta investigación evidencian que el fortalecimiento de la gestión contable del presupuesto participativo del Consejo Comunal El Soler es una vía válida y necesaria para incrementar la eficiencia financiera local, permitiendo un uso más justo y eficaz de los recursos dedicados a proyectos comunitarios. Asimismo, el diagnóstico integral y el análisis detallado de prácticas financieras brindan un marco analítico reproducible para otras comunidades que busquen optimizar sus sistemas de control presupuestario participativo, fomentando la inclusión financiera, la transparencia contable y el desarrollo equitativo de sus territorios. Así, el estudio aporta al avance tanto académico como práctico en el ámbito de la contabilidad pública comunitaria y la gobernanza financiera participativa.

Este capítulo cierra el proceso de investigación presentando resultados claros y fundamentados en evidencia empírica contable, que se vinculan directamente con los objetivos planteados al inicio y que establecen las bases para futuras indagaciones enfocadas en profundizar la eficiencia contable y la democracia financiera a nivel comunitario.

5.2 Recomendaciones

Con base en los resultados contables analizados, se plantean diversas estrategias para fortalecer la gestión contable participativa y sostenible del presupuesto en el Consejo Comunal de la Urbanización El Soler:

Capacitación técnica contable continua:

Organizar talleres periódicos de formación en normas contables públicas, registro de ingresos/egresos y elaboración de balances simplificados, explicados de manera accesible para voceros y comunidad, promoviendo comprensión mutua de procedimientos financieros y fortaleciendo la confianza en la trazabilidad de recursos.

Transparencia financiera y comunicación presupuestaria constante:

Implementar tableros digitales, carteles con resúmenes de balances y sesiones abiertas de rendición de cuentas contables, informando avances presupuestarios, asignaciones ejecutadas y desviaciones detectadas, permitiendo que la comunidad supervise el impacto financiero de su involucramiento.

Inclusión financiera amplia y accesible:

Adaptar los formatos de revisión contable para atender la diversidad comunitaria mediante reuniones en horarios convenientes, uso de aplicaciones móviles para consulta de estados financieros y atención especial a sectores vulnerables con explicaciones orales de registros presupuestarios.

Reconocimiento a la vigilancia contable comunitaria:

Establecer sistemas de valoración que incluyan agradecimientos públicos a veedores financieros, menciones en asambleas y reconocimientos simbólicos por contribuciones al

control presupuestario, incentivando la colaboración voluntaria y sostenida en auditorías internas.

Promoción de cultura de control financiero participativo:

Desarrollar campañas de sensibilización que destaquen beneficios colectivos de la fiscalización contable activa, fomentando valores de responsabilidad presupuestaria y sentido comunitario en la gestión de fondos públicos.

Fortalecimiento de confianza y seguridad contable:

Establecer un código de conducta financiera claro, habilitar canales confidenciales para denuncias de irregularidades presupuestarias y asegurar que las decisiones contables se tomen de manera legítima y participativa, reduciendo así la percepción de riesgos y desconfianza en los registros.

5.3 Direcciones para investigaciones futuras:

- Realizar comparaciones entre distintos consejos comunales en Venezuela para identificar factores que favorecen o limitan la sostenibilidad financiera y contable de los sistemas participativos, incluyendo evaluación de normativas, prácticas contables y gestión de recursos económicos
- Llevar a cabo estudios longitudinales que evalúen el impacto a largo plazo de la gestión contable del presupuesto participativo en la sostenibilidad integral de las comunidades, analizando la evolución de indicadores financieros, rendición de cuentas y correlaciones con resultados sociales y ambientales
- Profundizar en el vínculo entre la calidad de la información contable ciudadana, el control social financiero efectivo y el éxito en la gestión presupuestaria comunitaria, especialmente en contextos con alta vulnerabilidad social, para proponer indicadores

contables que mejoren la transparencia y la participación inclusiva en la administración de recursos públicos

REFERENCIAS

- Brito, M. (2021). Principios de contabilidad y gestión financiera (3ra ed.). Editorial Financiera.
- Bolívar, L. (2007). Gestión comunitaria y desarrollo local. Editorial Social.
- Garzón, F. (2018). Transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública. Editorial Académica.
- Hernández, P. (2017). Contabilidad para organizaciones comunitarias. Editorial Universitaria.
- Katz, G. (2023). Participación ciudadana y democracia inclusiva. Editorial Democracia Activa.
- Koltayán, R. (2009). Corresponsabilidad social y gestión pública sostenible. Editorial Participativa.
- Ministerio del Poder Popular para la Economía y Finanzas. (2025). Manual de procedimientos para la gestión comunitaria y el presupuesto participativo. Caracas, Venezuela.
- Ley Orgánica de los Consejos Comunales, Gaceta Oficial N° 39.330. (2009). República Bolivariana de Venezuela.
- Ley Orgánica del Poder Popular, Gaceta Oficial N° 39.790. (2010). República Bolivariana de Venezuela.
- Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular, Gaceta Oficial N° 39.926. (2010). República Bolivariana de Venezuela.

Putnam, R. D. (1993). *Making democracy work: Civic traditions in modern Italy*. Princeton University Press.

Sachs, J. (2015). *La era del desarrollo sostenible*. Editorial Científica.

Sintomer, Y., Herzberg, C., & Röcke, A. (2012). *Presupuesto participativo y democracia local*. Editorial Política y Sociedad

ANEXOS

Anexo 1 Entrevista semi-estructurada

ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA

Presupuesto Participativo en el Consejo Comunal El Soler

Datos Generales del Entrevistado:

- Nombre:
 - Edad:
 - Cargo en el Consejo Comunal:
 - Tiempo en el cargo:|
-

Bloque 1: Asignación de los Recursos

1. ¿Cómo se realiza actualmente en el Consejo Comunal El Soler la asignación de los recursos del presupuesto participativo?
 2. ¿Qué criterios se consideran para decidir el destino de los fondos comunitarios?
 3. ¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan en el proceso de asignación de recursos?
 4. ¿Cree que el proceso es justo y refleja las necesidades de toda la comunidad? Explique.
-

Bloque 2: Modelo de Presupuesto Participativo

5. ¿Qué características considera que debe tener un modelo adecuado de presupuesto participativo para la comunidad?
 6. ¿Cómo evalúa la participación ciudadana actual en la definición y control del presupuesto?
 7. ¿Qué mecanismos de participación y transparencia considera que funcionan bien?
 8. ¿Qué elementos cree que deberían incorporarse o mejorarse en el modelo vigente?
-

Bloque 3: Estrategias de Implementación, Monitoreo y Sostenibilidad

9. ¿Qué estrategias considera necesarias para asegurar una implementación efectiva del presupuesto participativo?
 10. ¿Cómo debería organizarse el monitoreo y seguimiento de los proyectos y uso de recursos?
 11. ¿Qué acciones son clave para garantizar la sostenibilidad económica, social y ambiental de las iniciativas financiadas?
 12. ¿Qué recomendaciones tiene para fortalecer la gestión comunitaria a futuro?
-

Anexos 2 Validaciones

**UNIVERSIDAD VALLE DE MOMBOY
VICERRECTORADO ACADÉMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y GERENCIALES
ESCUELA DE CONTADURÍA PÚBLICA**

INSTRUMENTO DE VALIDACIÓN

**Estimado:
Presente**

Tenemos el agrado de dirigirnos a usted en su condición de experto, con el propósito de solicitar su valiosa colaboración para la validación del instrumento anexo, el cual tiene por objeto obtener información necesaria para la realización del Trabajo de Grado titulado: SISTEMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA INICIATIVAS SOSTENIBLES EN EL CONSEJO COMUNAL EN LA URBANIZACIÓN EL SOLER. Presentado para optar al título de **CONTADOR PÚBLICO**.

El objetivo de la investigación Analizar la gestión contable del sistema de presupuesto participativo en el Consejo Comunal El Soler, evaluando su eficiencia, transparencia y cumplimiento de principios contables.

Sus respuestas pueden plasmarse en el formato de validación que se ha diseñado al efecto. Asimismo, le agradecemos las observaciones o sugerencias que considere pertinentes para enriquecer y/o mejorar el instrumento.

Atentamente

Br. Piña Valecillos, Mariangel

TABLA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Por favor lea cuidadosamente cada uno de los Ítems que contiene el instrumento, luego según su criterio marque con una "X" en el formato la casilla correspondiente, suministrando si es necesaria, la información que soporte su opinión.

Fecha: 26/10/25

Nombre del Experto: Edgar Omaña

Aspectos a Evaluar:

Ítem	Claridad				Congruencia				Pertinencia				Observación
	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D	
1	X				X					X			
2		X				X			X				
3	X					X			X				
4	X				X				X				
5	X				X					X			
6		X			X				X				
7		X				X				X			
8	X				X				X				
9	X				X				X				
10		X			X				X				
11	X					X				X			
12	X				X				X				
13	X				X				X				
14	X				X				X				
15	X				X				X				
16	X				X				X				

A: Excelente B: Bueno C: Regular D: Deficiente

Observaciones Generales:

Estudios realizados

Experto:
Apellidos y Nombres: Omaña Edgar

Pregrado:
Especialización:

Firma: Edgar Omaña

Maestría: Energía Eléctrica

TABLA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Por favor lea cuidadosamente cada uno de los Ítems que contiene el instrumento, luego según su criterio marque con una "X" en el formato la casilla correspondiente, suministrando si es necesaria, la información que soporte su opinión.

Fecha: 28/10/25

Nombre del Experto: Edgardo Paolini

Aspectos a Evaluar:

Ítem	Claridad				Congruencia				Pertinencia				Observación	
	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D		
1	X				X					X				
2		X				X				X				
3	X					X				X				
4	X				X					X				
5		X			X					X				
6		X			X					X				
7		X				X				X				
8	X				X					X				
9	X				X					X				
10		X			X					X				
11	X					X				X				
12	X				X					X				
13	X				X					X				
14	X				X					X				
15	X				X					X				
16	X				X					X				


A: Excelente B: Bueno C: Regular D: Deficiente

Observaciones Generales:

Estudios realizados

Experto:
Apellidos y Nombres: Edgardo Paolino

Pregrado:
Especialización:

Firma: 

Maestría: Administración de Empresas

TABLA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Por favor lea cuidadosamente cada uno de los Ítems que contiene el instrumento, luego según su criterio marque con una "X" en el formato la casilla correspondiente, suministrando si es necesaria, la información que soporte su opinión.

Fecha: 28/10/25

Nombre del Experto: Antúnez Héctor

Aspectos a Evaluar:

Ítem	Claridad				Congruencia				Pertinencia				Observación	
	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D		
1	X				X					X				
2		X				X				X				
3	X					X				X				
4	X				X					X				
5		X			X					X				
6		X			X					X				
7		X				X				X				
8	X				X						X			
9	X				X					X				
10		X			X					X				
11	X					X					X			
12	X				X					X				
13	X				X					X				
14	X				X					X				
15	X				X					X				
16	X				X					X				

A: Excelente B: Bueno C: Regular D: Deficiente

Observaciones Generales:

Estudios realizados

Experto:
Apellidos y Nombres: Antúnez Héctor

Pregrado:
Especialización:

Firma: 

Maestría: Administración de Empresas

Anexos 3 Carta de aprobacion

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY
VICERRECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE DERECHO



APROBACION DEL TUTOR

En mi Carácter de Tutor del Trabajo de Grado Titulado: **SISTEMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA INICIATIVAS SOSTENIBLES EN EL CONSEJO COMUNAL EN LA URBANIZACIÓN EL SOLER**, realizado por la bachiller: **Mariangel Valecillos**, titular de la cédula de identidad N° V-31.143.661, para optar por el título de **Licenciada de Contaduría Pública**, considero que dicho trabajo reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido ante la presentación pública y la evaluación por parte del jurado que se asigne.

Atentamente.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Cristina Vieras'.

Prof. Cristina Vieras
Tutora
C.I: 10.910.669

A los 20 días del mes de noviembre de 2025.]