



**REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA  
UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADÉMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y  
GERENCIALES  
CARVAJAL ESTADO TRUJILLO**

**PROYECTO: EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACION  
DE LAS CAMINERIAS EN EL CAMPUS TEMPE**

**Trabajo Especial de Grado presentado como requisito de mérito  
para optar al Título de Licenciado (a) en Contaduría Pública**

**Autores:**

Tesistas del Grupo Focal 2018-A

**Tutores:**

Grupo Focal 2018-A

**Estovacuy, Junio 2018**

### **TESISTAS GRUPO FOCAL EMBELLECCIMIENTO**

• Carmen Rosales	18.802.345	Contaduría Publica
• Laura Moran	21.166.006	Contaduría Publica
• Yamileth Bracho	27.151.654	Contaduría Publica
• Kervin Canelones	23.776.674	Contaduría Publica
• Rosa Jáuregui	25.919.580	Contaduría Publica
• Gabriela Núñez	26.324.061	Contaduría Publica
• María Santiago	18.250.385	Contaduría Publica
• Mariana García	25.171.558	Contaduría Publica
• María Pérez	26.123.412	Contaduría Publica
• José Albarrán	10.914.651	Contaduría Publica
• Angélica Jerez	15.751.698	Contaduría Publica
• Sasha Jerez	17.094.248	Contaduría Publica
• Digna González	23.594.568	Contaduría Publica
• Yuliams Rosario	15.431.585	Contaduría Publica
• Yoleida Ramírez	15.979.421	Contaduría Publica
• Francis Viloría	18.457.118	Contaduría Publica
• Jair Andrade	19.813.209	Contaduría Publica
• Juan Vargas	25.733.889	Contaduría Publica
• Greyvi Linares	26.036.158	Contaduría Publica
• Joselyn Abreu	26.413.865	Contaduría Publica
• Endrina Márquez	26.483.333	Contaduría Publica
• Luz Luque	14. 309.332	Contaduría Publica
• Nakarid Morillo	14.460.244	Contaduría Publica
• María Lobo	19.795.898	Contaduría Publica
• María Luque	25.173.848	Contaduría Publica
• Génesis vera	26.413.621	Contaduría Publica

- Valeria vera 26.413.622 Contaduría Publica
- Rossibel Quintero 24.139.607 Contaduría Publica
- Kamila Quintero 26.324.051 Contaduría Publica
- Zorianny Villegas 26.412.437 Contaduría Publica
- Racheli Santiago 26.962.166 Contaduría Publica
- Leidimar Hernández 21.364.741 Contaduría Publica
- Jorge Pacheco 24.138.890 Contaduría Publica
- Thailyn Briceño 25.454.910 Contaduría Publica
- Leonela Briceño 27.618.271 Contaduría Publica
- Cesar Mendoza 26.036.618 Contaduría Publica
- Fatima Fernández 26.591.366 Contaduría Publica
- Roxana Viloría 27.251.188 Contaduría Publica
- Wilson Materano 28.445.222 Contaduría Publica
- Marianela Rivas 26.413.816 Contaduría Publica
- Yanethxy Pérez 27.363.812 Contaduría Publica
- Raquel Rojas 27.512.384 Contaduría Publica
- Juliana Briceño 27.677.649 Contaduría Publica
- Francis Perdomo 26.690.229 Contaduría Publica
- Oleidy Fernández 26.690.667 Contaduría Publica
- María Simancas 27.251.377 Contaduría Publica
- María Olivar 27.306.621 Contaduría Publica
- Génesis Bastidas 24.617.599 Contaduría Publica
- Franyelis Araujo 24.786.771 Contaduría Publica
- Mari Carmen Gonzales 25.593.753 Contaduría Publica
- Emili Carmona 26.324.641 Contaduría Publica
- Adriana Ramírez 24.374.745 Contaduría Publica
- Andrea Zabala 24.882.700 Contaduría Publica

- Yiyanis Montilla 26.488.896 Contaduría Publica
- Paola Zapata 26.591.965 Contaduría Publica

## IINDICE GENERAL

Índice General	vi
Índice de Cuadros	viii
Índice de Tablas	ix
Índice de Ilustraciones	x
Dedicatoria	x
Agradecimiento	xi
Resumen	12
Introducción	13
<b>CAPÍTULO I. Presupuesto de Gastos e Ingresos</b>	<b>15</b>
Tiempo de Ejecución	15
Descripción de los Materiales	17
Costos de la Obra	18
Plan de Inversión	23
Plan de Financiamiento	26
<b>CAPÍTULO II. Planificación de Actividades con Ganttter</b>	<b>29</b>
Planificación del proyecto	30
La Programación de proyectos para la planificación	30
Planificación a través de Ganttter	33
<b>CAPÍTULO III. Ejecución con Trello</b>	<b>36</b>
Ejecución del Proyecto	37
Recursos Institucionales	37
Recursos Humanos	38
Recursos Financieros	38
Fase Operativa	39
Estudio Previo o Estudio de Viabilidad	39
Plan de Ejecución para el desarrollo de un Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias del Campus	40

Tempe	
Descripción del Plan	40
Aplicación de la Herramienta Trello	41
<b>Consideraciones Finales</b>	<b>46</b>
<b>Referencias Bibliográficas</b>	<b>47</b>
<b>Anexos</b>	<b>49</b>

## INDICE DE CUADROS

Cuadro Nro. 1. Mano de Obra	19
Cuadro Nro. 2. Materiales de la Obra	20
Cuadro Nro. 3. Transporte	22
Cuadro Nro. 4. Otros	22
Cuadro Nro. 5. Recursos Propios	24
Cuadro Nro. 6. Donaciones	24
Cuadro Nro. 7. Resumen de Presupuesto de Egresos	27
Cuadro Nro. 8. Resumen de Presupuesto de Ingresos	27

## INDICE DE TABLAS

<b>Tabla Nro. 1.</b> Actividades realizadas en el Embellecimiento de las Caminerias de Campus Tempé	33
<b>Tabla Nro. 2.</b> Fase Operativa para el desarrollo del proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias en el Campus Tempe.	39
<b>Tabla Nro. 3.</b> Plan de Ejecución para el desarrollo de un Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias del Campus Tempe	40

## **INDICE DE ILUSTRACIONES**

Ilustración Nro. 1.- Herramienta Ganttter. Primer Plano	34
Ilustración Nro. 2.- Herramienta Trello. Primer Plano	43

## **DEDICATORIA**

*A Dios Todopoderoso, por acompañarnos cada día en nuestros retos y ayudarnos a superar los obstáculos que se nos presentan en el camino para lograr cada una de nuestras metas.*

*A nuestros padres que están presentes y a los que se han marchado a la casa del señor, por brindarnos todo su apoyo incondicional.*

*A nuestros hijos; (por aquellas quienes tenemos); por ser nuestra inspiración a la hora de realizar nuestras tareas.*

*A la Universidad Valle del Momboy por abrirnos sus puertas y ser nuestra segunda casa de sabiduría para el transcurrir de nuestra vida profesional.*

*A mis profesores, por transmitirnos sus conocimientos y aprendizajes.*

**Tesistas del Grupo Focal 2017-B**

## **AGRADECIMIENTOS**

*Ante todo le agradecemos a Dios Todopoderoso que es el principal apoyo en nuestra vida, a su vez le damos las gracias a nuestros padres que con esfuerzo y sacrificio han sabido guiarnos por el buen camino.*

*También le agradecemos a la Universidad Valle del Momboy y a nuestros profesores que fue donde pudimos desarrollar nuestra investigación con excelencia y buena preparación.*

*Tesistas del Grupo Focal 2018-A*



**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ADMINISTRATIVAS Y GERENCIALES  
CARVAJAL ESTADO TRUJILLO  
CARRERA: CONTADURIA PUBLICA**

**PROECTO: EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACION DE LAS CAMINERIAS EN EL  
CAMPUS TEMPE**

**Autores:**

Tesistas del Grupo Focal 2018-A Grupo 1 al 8

**Tutores:**

Grupo Focal 2018-A

**RESUMEN**

El objetivo de la presente investigación tuvo como propósito el Embellecimiento y Restauración de las Caminerias en el Campus Tempe de la Universidad Valle del Momboy. Su desarrollo comprende en la estructura del Presupuesto de Gastos e Ingresos que se utilizaran para la realización de la misma al igual que las actividades a realizar de manera detallada para que así permita orientar mediante las aplicaciones tecnológicas, como la aplicación del Gantter la Planificación de las Actividades, permitiendo gestionar todo el proyecto en línea mediante la construcción de diagramas de Gantt. Además va acompañada de la Ejecución del Proyecto apoyada en la herramienta Web Trello, donde se integra y se coordinan las actividades, los recursos necesarios y las personas responsables.

**Palabras clave:** Embellecimiento, Restauración, Presupuesto, Planificación, Ejecución, Gantter, Trello.



**VICERRECTORADO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y**  
**GERENCIALES**

**VEREDICTO**

Nosotros, **Prof. Héctor Ali Antúnez, Profa. Georgina Pineda y Profa. Zaida Kassar**, designados como miembros del Jurado Examinador del Trabajo Especial de Grado titulado: **UNIDAD DE PRODUCCIÓN SOCIAL EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACIÓN DE LOS ESPACIOS DEL CAMPUS TEMPE DE LA UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**, que presenta la **TSU VILORIA COLINA FRANCIS ONEIDY**, portadora de la C.I. N° V.- **18.457.118**, nos hemos reunido para revisar dicho trabajo y después de la presentación, defensa e interrogatorio correspondiente lo hemos calificado con **Diecisiete (17) puntos**, de acuerdo con las normas vigentes dictadas por el Consejo Universitario de la Universidad "Valle del Momboy", referente a la evaluación de los Trabajos Especiales de Grado para optar al título de **Licenciada en Contaduría Pública**.

En fe de lo cual firmamos en Valera a los siete (07) días del mes de junio del año dos mil dieciocho (2018).

  
Prof. Georgina Pineda  
C.I. 3.532.857  
**JURADO**

  
Prof. Zaida Kassar  
C.I. 9.175.011  
**TUTORA**

  
Prof. Héctor Ali Antúnez  
C.I. 9.364.278  
**PRESIDENTE DEL JURADO**

  
Prof. Lisbett Cabrera  
C.I. 13.464.549  
**DECANA**



  
Prof. José Luis Bricena  
C.I. 4.303.914  
**VICERRECTOR**



## INTRODUCCIÓN

La relación entre espacio y desarrollo humano cobra vida dentro de los procesos de enseñanza y aprendizaje, por tal motivo realzar la belleza de los Caminerias es nuestro principal objetivos en nuestro Proyecto de Embellecimiento y Restauración del Campus Tempe de la Universidad Valle del Momboy.

En este contexto, la presente investigación tuvo como propósito el Embellecimiento y Restauración de las Caminerias, en el cual se proyecta el paisajismo como una actividad destinada a modificar las características visibles y físicas de cualquier espacio, combinando el arte y la arquitectura. Su principal característica involucra la inclusión de elementos de la flora y fauna, sobresaliendo de los comunes jardines, ya que combina el arte con la arquitectura, cultivando plantas con el propósito de crear un bello entorno paisajístico; incorporando en un primer plano los elementos naturales.

Desde este enfoque, la investigación se ha estructurado de la siguiente manera:

Capítulo I, comprende la Estructura del Presupuesto de Gastos e Ingresos que se utilizaran para la realización de la misma.

Capítulo II, consiste en la Planificación de las Actividades, donde se toma en consideración el uso de aplicaciones tecnológicas, debido a que permite facilitar cualquier proceso y reducen la incertidumbre, de tal manera que resulta efectivo para el desarrollo de toda investigación. Por lo tanto, se utilizará el Diagrama de Ganttter, aplicación web de software libre que permitirá administrar todo el proyecto en línea mediante la construcción de diagramas de Gantt.

Capítulo III, presenta la Ejecución del Proyecto, esta fase se muestra la coordinación de personas y los recursos necesarios para llevar a cabo el plan de gestión previsto y, también, integra y realiza las actividades del proyecto de acuerdo a este plan. Esta coordinación se realizará mediante la aplicación Web Trello, que permitirá mostrar las diferentes tareas es una herramienta de gestión de proyectos donde se describen por tarjetas y estas

# **CAPÍTULO I**

---

## **PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS**

## **CAPITULO I**

### **PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS**

Para la realización de las actividades, es necesario proyectar, establecer y determinar cada uno de los espacios a embellecer y restaurar en las Caminerías del Campus Tempe de la Universidad del Valle del Momboy, rediseñando las áreas verdes y jardines ya existentes, de manera que es necesario organizar cada una de las actividades que este proceso conlleva, lo que hace necesario tomar en cuenta las diferentes variables que puedan intervenir en el proceso, por lo que se realizarán estimaciones a futuro de manera que se puedan fijar estrategias y procedimientos para el logro de los objetivos.

En este sentido, podemos mencionar que el presupuesto, es la cantidad de dinero que se estima será necesaria para hacer frente a ciertos gastos, como planes de acción dirigidos a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, deben cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, como también el presupuesto es una representación en términos contables de las actividades a realizar por una organización, para alcanzar determinadas metas, y que sirve como instrumento de planificación, de coordinación, y control de funciones". (Gómez Rondón, 2013)

Es necesario dejar claro que los tiempos de duración de los presupuestos son relativamente cortos, pues estos, al ser presentados financieramente, tienden a sufrir modificaciones frecuentes, debido a el valor del dinero en el tiempo, haciéndolos flexibles antes y durante su ejecución.

#### **Tiempo de Ejecución**

Es fundamental considerar las estimaciones de tiempo y dinero para la ejecución de proyectos, en este caso particular debemos considerar que el tiempo preestablecido para la ejecución de esta obra restringe o limitan su desarrollo.

En este sentido, (Valenzuela, 2008) considera que el tiempo es el elemento principal en toda planificación, y por ello es necesario organizar las tareas o actividades

considerando los tiempos de ejecución del proyecto, desafío que debe ser emprendido con seriedad y compromiso por quienes se involucran directa e indirectamente en la planificación del mismo, sin dejar de lado a las personas responsables del desarrollar las obras planificadas.

En este mismo orden de ideas, cuando se hace mención de los tiempos de ejecución, y del compromiso de quienes se involucran en el desarrollo de este proyecto, debemos dejar claro que es necesario definir actividades, las cuales al ser especificadas, podrán ser ejecutadas por equipos de trabajo, para producir las entregas principales del proyecto (Valenzuela, 2008).

Por lo anteriormente mencionado, las actividades que se realizarán para tiempo de ejecución en los espacios de áreas verdes en el embellecimiento y restauración de las camineras, serán puestas por parte del trabajo de los estudiantes, quienes conformando equipos de trabajo, ejecutarán las principales actividades como limpiezas de áreas verdes, riego a las plantas ya existentes, hidratación con abono, entre otras.

En este punto, es preciso decir, que toda la obra deberá ser entregada antes del 07 de Junio, teniendo un período de ejecución de solo 105 días aproximadamente, el cual iniciará el 25 de Enero, donde se asistirá un día a la semana para realizar los trabajos asignados, pudiendo los equipos de trabajo planificar horas adicionales de trabajo cuando lo consideren necesario.

## **Descripción de los Materiales.**

Al describir los materiales utilizados para el desarrollo de este proyecto, es necesario, tener claro que para la elección de los mismos se debe tomar en cuenta su idoneidad, disponibilidad y cantidad de dinero que se dispone para realizar la inversión.

Los materiales a utilizar en el desarrollo de la obra de las caminerías se pueden clasificar en dos tipos: en un primer grupo se encuentran los indispensables o básicos los cuales están presentes en cualquier obra, tales como arena, piedra, cemento, alambre, clavos, entre otros.

El segundo grupo de materiales, son los que darán el acabado final y que harán sintonía con el resto del campus. Entre los que podemos mencionar: las rocas, plantas, entre otros.

De este grupo último se seleccionarán los más adecuados, buscando mantener la armonía, estética y paisajismo recomendados por los proyectistas y que además embellecerán la obra como tal.

Los materiales indispensables para el desarrollo y elaboración son:

1. Herramientas de construcción y Jardinería (picos, palas, escardillas, entre otros) para la limpieza de los espacios y caminerías.
2. Plantas ornamentales, para la decoración buscando siempre mantener la armonía, estética y paisajismo.
3. Alambre
4. Arena y piedras

Todos estos materiales serán utilizados con la finalidad de embellecer y restaurar las Caminerías y jardines del Campus Tempé de la Universidad Valle del Momboy, considerando otros importes como tiempo de ejecución, localización, acceso al área de trabajo, riesgos, personal técnico y administrativo, fletes, consumos entre otros, que no se menciona en este apartado, pero que forman parte importante del desarrollo del proyecto.

## **Costos de la Obra.**

Cuando hablamos de costos, debemos tener claro que la misma hace referencia a las erogaciones de dinero para la producción de bienes o servicios, y el mismo de alguna manera está ligado a los presupuestos, quien nos da una estimación aproximada de los gastos a realizar para el desarrollo de una actividad, en este sentido, el presupuesto en una construcción es una herramienta que tiene por objeto determinar anticipadamente el costo de la ejecución material de una obra (Mora, 2012)

Es el presupuesto, entonces es la herramienta que nos permite estimar el gasto a realizar para el embellecimiento y restauración de las Caminerías para el Campus de Tempé, por lo que es necesario tomar en cuenta, los costos indirectos fijos y variables en el desarrollo de este proyecto, de manera que podamos estimar el gasto a realizar en materiales, mano de obra, maquinarias y otros insumos necesarios para llevar a cabo lo planificado.

De igual manera, al momento de presupuestar es necesario, tomar en cuenta los tiempos de ejecución del proyecto, accesos, riesgos y el personal técnico que prestara apoyo para llevar a feliz término la ejecución del mismo.

Sin embargo, es necesario considerar el hecho de que la obra se ejecutara en gran parte, por el talento de los estudiantes de la Universidad Valle del Momboy, con autofinanciamiento, donaciones, realizadas por los mismos estudiantes, en terrenos propiedad de la universidad, con algunos de los materiales ya presentes en el sitio donde se desarrollara el proyecto, generando un costo razonablemente bajo, para un proyecto de gran envergadura, aún dentro de la actual crisis económica e inflación en que se encuentra el país en la actualidad.

En este orden de ideas se presentan a continuación las diferentes partidas que conforman los costos de la obra para embellecimiento y restauración de las Caminerías del Campus Tempé, en los cuales se pueden apreciar, los materiales mencionados en el apartado anterior, con los costos de los mismos, totalizados según las cantidades utilizadas.

## Cuadro Nro. 1

### Mano de obra

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Jardinero	Día	10	100.000,00	1.000.000,00
Albañil	Día	5	100.000,00	500.000,00
Carpintero	Día	2	100.000,00	200.000,00
Obrero (Estudiante)	Día	60	0,00	0,00
<b>Sub-Total Partida</b>				<b>1.700.000,00</b>

Fuente: Grupo Focal 2018-A

La primera partida presupuestada es la mano de obra, en la cual se estima un gasto total de **Bs. 1.700.000,00 (Un millón setecientos mil con 00/100 Bolívares)**, en la cual se desglosa el recurso humano a utilizar para el desarrollo de la obra en sus diferentes etapas de ejecución.

En la mano de obra, podemos encontrar mano de obra especializada, para el desarrollo de ciertas actividades como la limpieza de los espacios, riego e hidratación con abonos de los jardines y localización y restauración de las caminerías existentes, los jardineros y obreros se encargaran de trasplantar y diseñar el espacio en el que se colocaran las plantas y árboles ornamentales y el albañil quien será el encargado de realizar los trabajos de ubicación y vaciado de cemento en las zonas requeridas como el carpintero que se encargara de las letras y reforzamiento de los espacios que llevan el uso de la madera y mdf.

**Cuadro Nro. 2****Materiales de la Obra**

<b>PARTIDA / CONCEPTO</b>	<b>UNID DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>IMPORTE</b>
Pintura Spray	Unidad	3	680.000,00	2.040.000,00
Pintura en Aceite	Galón	2	5.000.000,00	10.000.000,00
Abono	Bolsa	22	80.000,00	1.760.000,00
Plantas Decorativas	Unidad	80	90.000,00	7.200.000,00
Granzón	Bolsas	3	45.000,00	135.000,00
Tejas	Unidad	30	12.000,00	360.000,00
Tubo de Concreto	Unidad	1	3.000.000,00	3.000.000,00
Madera	Tablas	14	185.800,00	2.601.200,00
Jarrones Artesanales	Unidad	20	20.000,00	400.000,00
Plantas Ornamentales	Unidad	172	50.000,00	8.600.000,00
MDF	Lamina	2	800.000,00	1.600.000,00
Barniz	Galón	1	2.000.000,00	2.000.000,00
Clavos	Kg	1	450.000,00	450.000,00
Estibas	Paletas	26	150.000,00	3.900.000,00
Alambre Dulce	Rollo	3	100.000,00	300.000,00
Pega Blanca Escolar	Galón	1	1.535.000,00	1.535.000,00
Pintura de Caucho	Galón	3	1.550.000,00	4.650.000,00
Pintura al Frio	Unidad	9	80.000,00	720.000,00
Piedra Picada	Bolsa	42	80.000,00	3.360.000,00
Varas de Guadua (Bambú)	Unidad	44	25.000,00	1.100.000,00
Cal	Saco	3	360.000,00	1.080.000,00
Sal	Kg	1	50.000,00	50.000,00
Pedestal	Unidad	1	80.000,00	80.000,00

**CONTINUACION**

<b>PARTIDA / CONCEPTO</b>	<b>UNID DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>IMPORTE</b>
Cúpula para la Virgen	Unidad	1	450.000,00	450.000,00
Brocha	Unidad	1	450.000,00	450.000,00
Bolsas	Paquete	1	50.000,00	50.000,00
Guantes	Par	3	500.000,00	1.500.000,00
Cabuya	Kg	0,50	120.000,00	60.000,00
Materos de Cerámica	Unidad	3	350.000,00	1.050.000,00
Arena	Bolsa	20	80.000,00	1.600.000,00
Lajas	Unidad	170	5.000,00	850.000,00
Piedras de Rio	Unidad	50	1.000,00	50.000,00
Cauchos Reciclado	Unidad	1	200.000,00	200.000,00
Lija	Lamina	4	150.000,00	600.000,00
Tirra	Unidad	10	3.000,00	30.000,00
Goma Espuma	Metros	5	200.000,00	1.000.000,00
Telas	Metros	10	100.000,00	1.000.000,00
Hilos	Yardas	3	50.000,00	150.000,00
Kerosén	Litros	2	20.000,00	40.000,00
<b>Sub-Total Partida</b>				<b>63.501.200,00</b>

**Fuente: Grupo Focal 2018-A**

La segunda partida presupuestada es los materiales de la obra, en la cual se estima un gasto total de **Bs. 63.501.200,00 (Sesenta y tres millones quinientos un mil doscientos con 00/100 Bolívares)**, los mismos, se encuentran descritos en el cuadro Nro. 2, en el cual se especifican las cantidades utilizadas y los precios unitarios de cada uno de los materiales necesarios para la ejecución de la obra, así como también se incluyen aquellos materiales que se utilizaran para embellecer y restaurar las zonas indicadas, los cuales estarán a simple vista.

### Cuadro Nro. 3

#### Transporte

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Flete	Día	11	500.000,00	5.500.000,00
Sub-Total Partida				<b>5.500.000,00</b>

Fuente: Grupo Focal 2018-A

La tercera partida presupuestada en el transporte, se estima un gasto total de **Bs. 5.500.000,00 (Cinco millones quinientos mil con 00/100 Bolívares)**, aquí se desglosa el gasto generalizado de los posibles pagos a realizar por el traslado de materiales y equipos para el desarrollo de la obra, así como también se incluye en esta partida el gasto a realizar por el traslado de las plantas y árboles ornamentales.

### Cuadro Nro. 4

#### Otros

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Alimentos y Bebidas	Unidad	5	250.000,00	1.250.000,00
Otros Gastos Menores	Unidad	1	200.000,00	200.000,00
Sub-Total Partida				<b>1.450.000,00</b>

Fuente: Grupo Focal 2018-A

La cuarta partida presupuestada en Otros, se estima un gasto total de **Bs. 1.450.000,00 (Un millón cuatrocientos cincuenta mil con 00/100 Bolívares)**, En esta última partida presupuestada, presentada en el cuadro Nro. 4, que se desglosan los gastos adicionales que se podrían tener durante la ejecución del proyecto, tales como alimentos y bebidas para los trabajadores y otros gastos menores que puedan presentarse durante el desarrollo de la obra.

En este sentido, y según los resultados obtenidos de las partidas presentadas con anterioridad, se estima que para el desarrollo de la obra que se necesiten **Bs 72.151.200,00 (Setenta y dos millones ciento cincuenta y un mil doscientos con 00/100 Bolívares)**, monto obtenido de la sumatoria del subtotal de cada partida

presentada, para la ejecución del proyecto de embellecimiento y restauración de las caminerías del Campus Tempé.

### **Plan de Inversión**

Para la ejecución de este proyecto, se propone la utilización de recursos, bien sea propio o donado, dejando de lado, los préstamos bancarios y otros medios de financiación que puedan demorar el desarrollo del proyecto a ejecutar, de manera que se puedan obtener ganancias, con el mejoramiento de las caminerías y jardinees del Campus Tempé.

Además de esto, se deben tomar en cuenta, las necesidades del público que asiste al campus, y el porqué de la necesidad de ejecutar este proyecto, tomando en cuenta que la inversión es el uso de factores de producción para generar bienes de capital que satisfagan las necesidades del consumidor (Hidalgo, 2010), de manera que lo planificado pueda generar un ingreso en un lapso de tiempo, aunado a la decisión de invertir en miras de aumentar el patrimonio, con la innovación de un plan de negocios que va más allá del desarrollo de un paisajismo ecológico, donde lo que se busca es la atención de las comunidades para el uso y aprovechamiento de este hermoso paisaje, alejado de la vida citadina a pocos minutos de la ciudad, con un clima fresco y atractivo.

En este sentido, el plan de inversión busca reducir riesgos, eliminar costos innecesarios, reducir la incertidumbre y generar eficiencia en el desarrollo de lo planificado, por lo que se presenta a continuación un desglose del plan de financiamiento a seguir para el desarrollo del proyecto.

## Cuadro Nro. 5

### Recursos Propios

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Recursos Naturales	Unidad	50	50.000,00	2.500.000,00
Tubo de Concreto	Unidad	1	3.000.000,00	3.000.000,00
<b>Sub-Total Partida</b>				<b>5.500.000,00</b>

Fuente: Grupo Focal 2018-A

Es importante tomar en cuenta, que las cuentas que conforman esta partida llamada recursos propios, hace referencia a los recursos aportados por la Universidad Valle del Momboy, como inversionista principal y creador del proyecto.

## Cuadro Nro. 6

### Donaciones

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Pintura Spray	Unidad	3	680.000,00	2.040.000,00
Pintura en Aceite	Galón	2	5.000.000,00	10.000.000,00
Abono	Bolsa	22	80.000,00	1.760.000,00
Plantas Decorativas	Unidad	50	90.000,00	4.500.000,00
Granzón	Bolsas	3	45.000,00	135.000,00
Tejas	Unidad	30	12.000,00	360.000,00
Alimentos y Bebidas	Unidad	5	250.000,00	1.250.000,00
Otros Gastos	Unidad	1	200.000,00	200.000,00
Flete	Unidad	11	500.000,00	5.500.000,00
Madera	Tablas	14	185.800,00	2.601.200,00
Jarrones Artesanales	Unidad	20	20.000,00	400.000,00
Plantas Ornamentales	Unidad	122	50.000,00	6.100.000,00
MDF	Lamina	2	800.000,00	1.600.000,00
Barniz	Galón	1	2.000.000,00	2.000.000,00
Clavos	Kg	1	450.000,00	450.000,00

**CONTINUACION**

<b>PARTIDA / CONCEPTO</b>	<b>UNID DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>IMPORTE</b>
Estibas	Paletas	26	150.000,00	3.900.000,00
Alambre Dulce	Rollo	4	100.000,00	400.000,00
Pega Blanca Escolar	Galón	1	1.535.000,00	1.535.000,00
Pintura de Caucho	Galón	3	1.550.000,00	4.650.000,00
Pintura al Frio	Unidad	9	80.000,00	720.000,00
Piedra Picada	Bolsa	42	80.000,00	3.360.000,00
Varas de Guadua (Bambú)	Unidad	44	25.000,00	1.100.000,00
Cal	Saco	3	360.000,00	1.080.000,00
Sal	Kg	1	50.000,00	50.000,00
Pedestal	Unidad	1	80.000,00	80.000,00
Cúpula para la Virgen	Unidad	1	450.000,00	450.000,00
Brocha	Unidad	1	450.000,00	450.000,00
Bolsas	Paquete	1	50.000,00	50.000,00
Guantes	Par	3	500.000,00	1.500.000,00
Cabuya	Kg	0,50	120.000,00	60.000,00
Materos de Cerámica	Unidad	3	350.000,00	1.050.000,00
Arena	Bolsa	20	80.000,00	1.600.000,00
Lajas	Unidad	170	5.000,00	850.000,00
Piedras de Rio	Unidad	50	1.000,00	50.000,00
Cauchos Reciclado	Unidad	1	300.000,00	300.000,00
Lija	Lamina	4	150.000,00	600.000,00
Tirra	Unidad	10	3.000,00	30.000,00
Goma Espuma	Metros	5	200.000,00	1.000.000,00
Telas	Metros	10	100.000,00	1.000.000,00
Hilos	Yardas	3	50.000,00	150.000,00
Jardinero	Día	10	100.000,00	1.000.000,00
Albañil	Día	5	100.000,00	500.000,00
Carpintero	Día	2	100.000,00	200.000,00

#### CONTINUACION

PARTIDA / CONCEPTO	UNID DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
Kerosén	Litros	2	20.000,00	40.000,00
Sub-Total Partida				66.651.200,00

Fuente: Grupo Focal 2018-A

De igual manera, las cuentas que conforman esta partida, de donaciones, está compuesta por los aportes voluntarios realizados por los estudiantes que desarrollan el proyecto de embellecimiento y restauración de las Caminerías de Campus Tempe, y como se puede observar, estas donaciones reducen considerablemente el costo del desarrollo de esta obra. Lo que se logra que el plan de inversión se lleve a cabo para la ejecución de la obra y así podamos lograr los resultados esperados.

#### Plan de Financiamiento

Planificar financieramente un proyecto, permite el uso de instrumentos que faciliten el logro de los objetivos, tomando en cuenta los recursos que posee la empresa para lograrlo. En este sentido, la planificación financiera es el proceso de elaboración de un plan financiero integral, organizado, detallado y personalizado, que garantice alcanzar los objetivos financieros determinados previamente, así como los plazos, costes y recursos necesarios para que sea posible.

Lo antepuesto, permite afirmar que la planificación financiera a través del presupuesto dará a la empresa una coordinación general de funcionamiento, verificando a su vez la viabilidad del proyecto planteado, ubicado paralelamente el financiamiento necesario para su ejecución, de manera que aunque conseguir recursos actualmente para la ejecución de obras es sumamente complicado, principalmente porque la banca comercial tiene muchas limitaciones y requerimientos, existen otras fuentes que pueden ser aprovechadas o utilizadas.

Tal es el caso de este proyecto, en el que los costos de la obra serán cubiertos en un 10% con recursos propios de la Universidad, y el 90% de los recursos faltantes serán donados o aportados por los estudiantes de las diversas carreras de la ya

mencionada Universidad Valle del Momboy. Esto puede visualizarse fácilmente en los cuadros presentados a continuación.

### Cuadro Nro. 7

#### Resumen de Presupuestos de Egresos

<b>RESUMEN DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS:</b>	
<b>PARTIDA</b>	<b>IMPORTE (NETO)</b>
1 Mano de Obra	1.700.000,00
2 Materiales de la Obra	63.501.200,00
3 Transporte	5.500.000,00
4 Otros	1.450.000,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>72.151.200,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>72.151.200,00</b>
Importe con Letra:	<b>SETENTA Y DOS MILLONES CIENTO CINCUENTA Y UN MIL DOSCIENTOS CON 00/100 BOLIVARES</b>
Lugar y Fecha:	AV PPAL DE MENDOZA FRIA, URB SAN ISIDRO CAMPUS TEMPE

Fuente: Grupo Focal 2018-A

En este cuadro se puede apreciar el resumen de las partidas presupuestadas para la ejecución del proyecto de embellecimiento y restauración de las caminerías del Campus Tempé, en el que se totaliza el monto a invertir.

### Cuadro Nro. 8

#### Resumen de Presupuestos de Ingresos

<b>RESUMEN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS:</b>	
<b>PARTIDA</b>	<b>IMPORTE (NETO)</b>
1 Recursos Propios	5.500.000,00
2 Donaciones	66.651.200,00
<b>SUBTOTAL</b>	<b>72.151.200,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>72.151.200,00</b>
Importe con Letra:	<b>SETENTA Y DOS MILLONES CIENTO CINCUENTA Y UN MIL DOSCIENTOS CON 00/100 BOLIVARES</b>
Lugar y Fecha:	AV PPAL DE MENDOZA FRIA, URB SAN ISIDRO CAMPUS TEMPE

Fuente: Grupo Focal 2018-A

En el cuadro presentado como resumen de presupuesto de ingresos, nos permite apreciar, el financiamiento para la ejecución de la obra donde se especifica el monto

total aportado por la universidad como recursos propios, y el monto aportado por los estudiantes, como donaciones, sin necesidad de recurrir a financiamientos bancarios u otras organizaciones que puedan financiar el costo del proyecto.

## **CAPÍTULO II**

---

### **PLANIFICACION DE ACTIVIDADES CON GANTTER**

## **CAPITULO II PLANIFICACION DE ACTIVIDADES CON GANTTER**

El presente capítulo contiene la Planificación de las actividades del proyecto de ejecución para el embellecimiento y restauración de las Caminerías del Campus Tempe de la Universidad del Valle del Momboy.

### **Planificación de proyectos e importancia fundamental para el desarrollo de proyectos.**

Dentro de los objetivos que se deseen alcanzar, se debe realizar previamente una planificación; por lo tanto, este proceso implica colaboración, detallar a cabalidad los procedimientos necesarios para desarrollar las actividades que conlleven al logro de los mismos.

En este sentido, se puede definir la planificación como el método para trazar planes de forma directa, los cuales serán debidamente revisados, evaluados y supervisados paso a paso en función de lo que se planeó. Por esto la planificación es “el proceso de establecer objetivos y escoger el medio más apropiado para el logro de los mismos antes de emprender la acción”. (Goodstein, 2010)

### **La Programación de proyectos para la planificación.**

La programación de proyecto se encarga de ordenar las actividades de forma que se puedan identificar las relaciones temporales lógicas entre ellas. Es decir, plasmar cuantitativamente cada actividad a realizar incluyendo los detalles de cuanto demorara y que recursos se necesitaran para ello.

Para estos primeros pasos existen diversas herramientas en la web, pero la más recomendada por los expertos es la herramienta tecnológica Ganttter, la cual es representación de un Diagrama de Gantt.

El diagrama como tal, nos permite plasmar el tiempo de dedicación previsto para diferentes actividades a lo largo de un tiempo determinado; sin embargo, éste no indica las relaciones existentes entre actividades, sólo las evalúa individualmente.

Por lo tanto, Gantter como software, permite organizar las actividades dentro de un espacio virtual y resguardarlo en la misma, sus funciones facilitan trabajar o en su efecto importar desde otros programas como Microsoft Project de manera gratuita, la cual es una herramienta más compleja para este tipo de actividad. Debido a su fácil compatibilidad, permite adaptarse a la comodidad del usuario abriendo la aplicación en cualquier lugar que se encuentre utilizando la nube Google Drive e incluso a un calendario iCal.

Debido a lo antes expuesto se puede decir que la planificación de las actividades se realizaron mediante la herramienta tecnológica Gantter, facilitando la distribución de las tareas realizadas durante el periodo comprendido de 14 semanas, indicando las horas, la descripción de las actividades, los materiales utilizados, la mano de obra, el presupuesto, entre otros, partiendo de un cronograma precisado en la tabla N° 1

**Tabla Nro. 1.  
Actividades realizadas en el Embellecimiento de las Caminerías de Campus  
Tempé**

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	FECHA
Reunión del trabajo	25/01/2018
Organización y conformación de los Grupos de Trabajo	25/01/2018
Asignación de los Espacios a Embellecer	08/02/2018
Intercambio de Idea de los Espacios a Embellecer	22/02/2018
Asignación de Tareas y Responsabilidades	08/03/2018
Búsqueda de Presupuesto	15/03/2018
Limpieza y preparación de los Espacios a Embellecer	22/03/2018
Primer recorrido para visualizar el adelanto de los Espacios	05/04/2018
Primera Defensa de los Capítulos I y II del Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerías del Campus Tempe	05/04/2018
Riego y mantenimiento de los Espacios	26/04/2018
Segunda Defensa del Capítulo III del Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerías del Campus Tempe	24/05/2018
Entrega de los Espacios de embellecimiento, caminerías, áreas verdes, jardines. Entrega del tomo definitivo del proyecto.	31/05/2018
Defensa del proyecto Embellecimiento y Restauración de las Caminerías del Campus Tempe.	07/06/2018
<b>TOTAL DE SEMANAS</b>	<b>19 SEMANAS</b>

**Fuente: Grupo Focal 2018-A**

### **Planificación a través de Ganttter**

La presente tabla muestra las actividades previas al embellecimiento y restauración de las caminerías del Campus Tempe. A continuación se muestran las actividades en la herramienta Ganttter.



Como se puede observar, en las ilustraciones se realizaron las actividades señaladas para la apertura del proyecto donde se busca relacionar el concepto del proyecto con todas las herramientas, involucrando a todos los participantes que permiten programar un plan de acción para el logro de los objetivos donde se pueda apreciar la ejecución de las mismas de acuerdo a un orden secuencial. El tiempo estimado de duración de las actividades va a depender del alcance del trabajo que conlleva cada tarea o actividad, así como también los tipos de recursos necesarios, las cantidades estimadas de los mismos y sus fechas calendario de utilización y programación.

## **CAPÍTULO III**

---

### **EJECUCION CON TRELLO**

## **CAPITULO II**

### **EJECUCION CON TRELLO**

La ejecución de proyectos se encarga de la coordinación de personas y los recursos necesarios para llevar a cabo el plan de gestión previsto, y también integra y realiza las actividades del proyecto de acuerdo a este plan.

Según (Egg, 2015) la define como “Proceso en el cual se ejecuta lo establecido en la planificación partiendo de los resultados obtenidos en la investigación, se pretende alcanzar los objetivos propuestos”.

#### **Ejecución del Proyecto**

Si tratamos de simplificar la explicación de en qué consiste una ejecución de proyecto diremos que se conforma de las siguientes etapas:

- **Organizar:** Los medios humanos y materiales del proyecto para poder asignar los recursos adecuados a cada tarea.
- **Controlar:** Para asegurar la adecuada ejecución y el control del riesgo.
- **Concluir:** Para obtener la aceptación y hacer la entrega del producto o servicio.

Un proyecto de ejecución debe contar con una institución que lo represente para así obtener el mayor logro de acuerdo a lo que se va a manifestar.

- **Recursos institucionales**

Los recursos institucionales son aquellas instituciones que son protagonistas del interés del proyecto a ejecutar.

Basándose en lo anterior expuesto por el autor, se puede mencionar que el siguiente proyecto de ejecución que tiene por título Embellecimiento y Restauración de las Caminerías en el Campus Tempe, se va a realizar en el Municipio Valera, Parroquia la Puerta, Sector San Isidro, Campus Tempe de la Universidad Valle del Momboy, puesto que es la institución el primer apoyo en la presente ejecución.

- **Recursos Humanos**

“Las personas son consideradas recursos a partir de que aparecen en la empresa como elementos de trabajo, donde utilizan y transforman otros recursos. Dentro de una entidad existen varios tipos de recursos: los administrativos, financieros, materiales, de mercadotecnia, entre otros; pero los Recursos Humanos se convierten en los más complejos e importantes porque todos los demás exigen obligatoriamente la presencia de este para su procesamiento”. (Pérez Herrera, 2011).

Para la realización de un proyecto de ejecución es importante contar con recursos humanos, ya que facilitan el desarrollo del proyecto, siendo éstas personas especializadas para el logro de los objetivos propuestos.

Para hacer posible la ejecución del proyecto “Embelllecimiento y Restauración de las Caminerías en el Campus Tempe”, se dispone de 15 grupos de trabajo, dispuestos en las tareas de proyección, presupuesto, planeación y ejecución de cada uno de los procesos para el logro de los objetivos propuestos.

- **Recursos Financieros**

Son aquellos recursos con los que se determina el dinero, todo lo relacionado a las finanzas y patrimonio de un proyecto.

Según Cerda (Ob.Cit): El presupuesto de un proyecto no es un simple requisito formal, sino una actividad indispensable para evaluar y medir los márgenes de error de los gastos y el grado de utilización de los recursos humanos, materiales y financieros de un proyecto (p.81).

**EL PROYECTO DE EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACION DE LAS CAMINERIAS EN EL CAMPUS TEMPE** tiene como objetivo restaurar y embellecer las caminerías y jardines, que sirven de islas para delimitar las vías dentro del Campus Tempé.

## **Fase Operativa**

### **PROYECTO DE EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACION DE LAS CAMINERIAS EN EL CAMPUS TEMPE.**

Se procede a restaurar y embellecer las caminerias y jardines que servirán de islas para delimitar las vías dentro del lugar. Para la ejecución de éste se identificó los espacios ya delimitados, que comienzan a la entrada del Campús Tempé.

**Tabla Nro. 2**

#### **Fase Operativa para el desarrollo del proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias en el Campus Tempe.**

<b>DIAGNÓSTICO</b>	Carencia de desmalezamiento de las áreas verdes, falta de pintura, cuidado de los accesorios y materiales orgánicos en las Caminerias y jardines del Campus Tempé.
<b>SOLUCIÓN</b>	Desarrollar un proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias en el Campus Tempe.
<b>ANÁLISIS</b>	Embellecer, Restaurar, las Caminerias y jardines que servirán de islas y ornamento para delimitar las vías dentro del Campus Tempé.

Fuente: Grupo Focal 2018-A

### **Estudio Previo o Estudio de Viabilidad.**

Posterior a la restauración de las vías que conduce a las distintas áreas verdes que se encuentra dentro del Campus Tempe de la Universidad Valle del Momboy, se requiere del desarrollo de un proyecto de embellecimiento y restauración en las caminerias del Campus Tempé, teniendo en consideración la integración del ambiente natural, de la restauración, mantenimiento y embellecimiento de las áreas, para así dar una agradable vista, decoración y satisfacción en las mismas.

### **Plan de ejecución para el desarrollo de un proyecto de embellecimiento y restauración de las caminerias del Campus Tempé.**

La duración del trabajo se realizó en las últimas siete (06) semanas, variando el número de horas por día.

**Tabla Nro. 3**

**Plan de Ejecución para el desarrollo de un Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerías del Campus Tempe**

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>SEM1</b>	<b>SEM2</b>	<b>SEM3</b>	<b>SEM4</b>	<b>SEM5</b>	<b>SEM6</b>
Visualización del Espacio y Toma de Notas	2 hrs.					
Diseño para la restauración de los espacios y tomando en consideración el paisaje del lugar.	3 hrs.	2 hrs.				
Limpieza de la desmaleza y otros materiales.			3hrs.	3hrs.		
Siembra y montaje de las Plantas y accesorios para cada Espacio a embellecer.					4hrs.	4hrs.

**Fuente: Grupo Focal 2018-A**

**Descripción del Plan**

**Visualización de los Espacios y Toma de Notas**

Se visualizaron las debilidades y defectos que tenían cada uno de los espacios asignados y se tomó nota de cada una para las soluciones que se tenían que dar para lograr el embellecimiento y restauración de los espacios.

**Diseño para la restauración de los espacios y tomando en consideración el paisaje del lugar**

Producto de las debilidades que presentaba cada espacio, se diseñó y se planifico una serie de actividades que conllevaron a realizar presupuestos y alternativas que de acuerdo al paisaje que tiene el Campus Tempe poder implantarlas de una manera rápida y ecológica, y así poder acondicionar las caminerías que le da la bienvenida al lugar.

**Limpieza de la desmaleza y otros materiales**

Cuyo fin es facilitar la observación del terreno, la toma de medidas, para ello se utilizó la Guaraña para agilizar un poco el trabajo, al mismo tiempo que se usaron

escardillas, picos y palas por parte de todos los participantes. Los restos vegetales se colocaron en bolsas negras para su posterior extracción del área y depositarla en container de basura.

### **Siembra y montaje de las Plantas y accesorios para cada Espacio a embellecer**

Por último, se procede a plantar las distintas matas seleccionadas, tales como: Crotos, Trinitarias, Eliconias, Palos de la Felicidad, Ajo de Sociedad, Chaguaramos. Con un total de más de 300 plantas utilizadas en la creación de los jardines que servirán de isla para la delimitación de las vías acceso dentro del Campus Tempé.

Frente a todo lo que implica el trabajo de planificación y ejecución de proyectos es sumamente importante que las organizaciones estén al día con los avances tecnológicos o herramientas que hacen posible que el desarrollo de los mismos se ejecuten de forma correcta y en los tiempos establecidos.

Una herramienta muy útil en estos casos es Trello, esta es una herramienta que sirve para organizar tareas y/o proyectos en un tablero al que le podemos asignar el nombre del proyecto con el cual se está trabajando. Este tablero está compuesto por diferentes listas, ellas son:

- Por hacer.
- Haciendo.
- Hecho.

### **APLICACIÓN DE LA HERRAMIENTA TRELLO**

Trello es una herramienta de gestión de proyectos que hace que la colaboración sea sencilla. Es un gestor de tareas que permite el trabajo de forma colaborativa mediante tableros (board) compuestos de columnas (llamadas listas) que representan distintos estados, en donde se puede tener una lista de cosas por hacer (o pendientes), que se están haciendo (o en proceso) o hechas (terminadas).

Trello permite ver en que están trabajando los integrantes de un proyecto, que está realizando el resto y en qué parte del proceso se encuentra cada uno.

En este sentido, se puede agregar que esta herramienta favorece la comunicación certera entre los miembros del grupo, y ayuda a mantener informados de la situación real del proceso de ejecución del proyecto, así como también de los responsables de realizar cada actividad, logrando la distribución equitativa de responsabilidades.

Se ejecuta el proyecto, haciendo uso de esta herramienta tecnológica llamada Trello, anotando organizadamente las tareas que se debían realizar, cada una con su tiempo de ejecución específica, para que de esta manera, su realización fuera eficaz y eficiente, y así una vez finalizada, iniciar nuevamente con las tareas consiguientes, esto nos facilitó el trabajo ya que la gestión de cada actividad fue efectiva y rápida.

## Ilustración Nro. 2.- Herramienta Trello Primer Plano

**PROYECTO DE EMBELLECIMIENTO Y RESTAURACION DE LAS CAMINERIAS EN EL CAMPUS TEMPE** ☆ | Personal | Privado

**Por Hacer** ...

Reunión de Trabajo y Organización y Conformación de Grupos  
🔒 25 de ene. 💬 1 🌐 1

Asignación de Espacios a Embellecer  
+ Añada otra tarjeta

**Por hacer** ...

Asignación de Tareas y Responsabilidades  
🔒 8 de mar. de 2008

Intercambio de Idea de los Espacios a Embellecer  
🔒 22 de feb. de 2008 🌐 1

Búsqueda de Presupuesto  
🔒 15 de mar. de 2008

+ Añada otra tarjeta

**Haciendo** ...

Riego y mantenimiento de los Espacios  
🔒 26 de abr.

Limpieza y preparación de los Espacios a Embellecer  
🔒 22 de mar. de 2008 🌐 1

+ Añada otra tarjeta

**Hecho** ...

Primera Defensa de los Capítulos I y II del Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias del Campus Tempe  
🔒 5 de abr. 🌐 1

Segunda Defensa del Capítulo III del Proyecto de Embellecimiento y Restauración de las Caminerias del Campus Tempe  
🔒 24 de may.

+ Añada otra tarjeta

Fuente: Grupo Focal 2018-A

Como se puede observar la ilustración 1, muestra un tablero y tiene tres tipos de visibilidad:

- Por Hacer: Los espacios a embellecer y restaurar es sus estados de deterioro y falta de mantenimiento.
- Haciendo: En el momento donde se estaban realizando las actividades de mantenimiento y restauración.
- Hecho: Espacios ya restaurados y actividades ya concretadas.

# **CONSIDERACIONES FINALES**

---

## **CONSIDERACIONES FINALES**

Durante el desarrollo del presente trabajo especial de grado se pudo lograr la solidez e innovación, esfuerzo y trabajo de un gran equipo dispuesto a Embellecer y Restaurar las Caminerías del Campus Tempe. Donde se ejecutó la limpieza, el arreglo y la restauración de las caminerías y jardines que sirven de islas para delimitar las vías y resplandecer el Campus Tempé.

A través de esta iniciativa de trabajo en equipo y promoción por parte del Grupo Focal Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Gerenciales, se evidencia que la promoción consiste en organizar, combinar y hacer trabajar eficientemente un conjunto de factores productivos, para lograr ciertos objetivos.

Específicamente en el desarrollo de este proyecto queda el fruto del trabajo en equipo, caracterizado por la autogestión, logrando encontrar los recursos a través de alianzas estratégicas que permitieron lograr el objetivo propuesto de resplandecer las Caminerías del Campus Tempe.

Por tal motivo se les recomienda a la Universidad Valle del Momboy mantener los espacios que se han realzado con su belleza natural mediante contrataciones de más obreros que estén al cuidado de los mismos ya que por tiempo y efectos de la naturaleza tienden a deteriorarse muy rápido y pierden la belleza que a estos se les logro dar de igual manera la reparación de los implementos de limpieza necesarios.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Hurtado de Barrera, J. (2008). *Investigación holística*. Obtenido de <http://investigacionholistica.blogspot.com/2008/02/fundamentacin-terica-y-conceptual.html>
- Biblioteca Digital. Universidad de Sonora*. (2011). Obtenido de <http://tesis.uson.mx/digital/tesis/docs/22038/Capitulo5.pdf>
- OnlineBusinessSchool*. (18 de Julio de 2014). Obtenido de <https://www.obs-edu.com/int/noticias/innovacion/cuales-son-las-etapas-de-un-proyecto-te-lo-contamos-en-esta-infografia>
- ITM Platform Projects Programs Portfolio*. (31 de Marzo de 2016). Obtenido de <http://www.itmplatform.com/es/blog/que-es-cronograma/>
- Wikipedia*. (18 de Septiembre de 2017). Obtenido de [https://es.wikipedia.org/wiki/Cayapa\\_\(cooperativa\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Cayapa_(cooperativa))
- Anton, A. (2012). *Gantter, aplicación para gestionar proyectos*.
- Bonilla, M., Molina, J., & Morales, F. (14 de 05 de 2006). *Planificación: Concepto e importancia*. Obtenido de <http://frankmorales.webcindario.com/trabajos/planificacion.html>
- Campaña, M. (2015). *Slideplayer*. Obtenido de <http://slideplayer.es/slide/4375569/>
- Delgado, A., Mesquida, A., & Mas, A. (08 de Julio de 2014). Utilización de Trello para realizar el seguimiento del aprendizaje de equipos de trabajo. *Actas del Simposio/Taller XX JENUI*, 53-58. Obtenido de [https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2099/15518/T53de\\_util.pdf](https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2099/15518/T53de_util.pdf)
- Egg, E. (15 de Diciembre de 2015). *Prezi*. Obtenido de Metodología de Ezequiel Ander Egg: <https://prezi.com/2seseo2ohsb3/metodologia-de-ezequiel-ander-egg/>
- Gómez Rondón, F. (31 de Octubre de 2013). *SlideShare*. Obtenido de Definiciones Generales de Presupuestos: <https://es.slideshare.net/GabyMartnez/presupuesto-concepto>

- Goodstein. (01 de Julio de 2010). *Eumed*. Obtenido de LA PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL: UN ACERCAMIENTO CONCEPTUAL: <http://www.eumed.net/ce/2010b/ypg.htm>
- Hidalgo, A. (Julio de 2010). *COMERCIIUM ET TRIBUTUM, VOLUMEN IV* . Obtenido de CONSIDERACIONES TEÓRICAS SOBRE LAS INVERSIONES Y LA ECONOMÍA DE OPCIÓN: SUS VENTAJAS EN EL SECTOR FINANCIERO: <http://publicaciones.urbe.edu/index.php/comercium/article/viewArticle/237/1687>
- Lozano, A. (30 de Abril de 2002). *Gestiopolis*. Obtenido de Teoria de los presupuestos: <https://www.gestiopolis.com/teoria-de-los-presupuestos/>
- Mora, Y. (17 de Julio de 2012). *Obras Civiles, Costos y Presupuestos*. Obtenido de <http://yeiramora24.blogspot.com/>
- Pastor Torres, E. (22 de Noviembre de 2009). *slideshare.net*. Obtenido de <https://es.slideshare.net/GRUPONUMERO5/cronograma-de-actividades-2561063>
- Pérez Herrera, Y. (200). *eumed.net Enciclopedia Virtual*. Obtenido de Clima Organizacional en el Ambito Empresarial Cubano.
- Quintero, J. (Octubre de 2009). *Planificacion Financiera* . Obtenido de en Contribuciones a la economia: <http://www.eumed.net/ce/2009b/jcqp3.htm>
- Rivas, S. (16 de 06 de 2015). *El arte de planificar*. Obtenido de <http://planificacionse043.blogspot.com/2015/06/planificacion-institucional.html>
- Rodriguez Torres, J. (01 de Noviembre de 2017). *XB xelso blog*. Obtenido de <http://www.xelso.com/oficina-en-la-nube/guia-de-trello-gestor-de-tareas-con-kanban/>
- Sanchez Ortega, A. (06 de Abril de 2017). *EspacioBim*. Obtenido de <https://www.espaciobim.com/gestor-tareas-trello-flujo-bim/>
- Sanz, E. (18 de Diciembre de 2008). *Consultores Documentales*. Obtenido de <http://sorprendemos.com/consultoresdocumentales/?p=347>
- Tamayo y Tamayo, M. (1999). *Serie APRENDER A INVESTIGAR. Módulo 5. EL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN*. Santa Fé de Bogotá: ARFO EDITORES LTDA. Obtenido de

[https://www.usbcali.edu.co/sites/default/files/documentodeconsultacomplementario-el\\_proyecto\\_de\\_investigacion.pdf](https://www.usbcali.edu.co/sites/default/files/documentodeconsultacomplementario-el_proyecto_de_investigacion.pdf)

Torres M., M. (11 de 2013). *Monografias.com*. Obtenido de <http://www.monografias.com/trabajos102/formulacion-ejecucion-y-evaluacion-proyectos/formulacion-ejecucion-y-evaluacion-proyectos.shtml>

Universidad de Barcelona, E. (2016). *Project Management*. Obtenido de <https://www.obs-edu.com/int/blog-project-management/etapas-de-un-proyecto/5-pasos-clave-en-la-etapa-de-planificaci%C3%B3n>

Valenzuela, E. (6 de Agosto de 2008). *Gerencia 88*. Obtenido de Gerencia de proyectos: <http://gerenciadeproyectos88.blogspot.com/2008/08/gestion-del-tiempo.html>

# **ANEXOS**

---

**GRUPO 1**



## GRUPO 2



### GRUPO 3



GRUPO 4



# GRUPO 5



**GRUPO 6**



# GRUPO 7



**GRUPO 8**



# GRUPO 10



GRUPO 11



# GRUPO 12



# GRUPO 13



GRUPO 14



**GRUPO 15**



## GRUPO FOCAL EMBELLECIMIENTO 2018-A

