

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN**  
**LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**

**Presentado por:**

BR. YILIBETH ALEXANDRA GÓMEZ DUQUE      C.I. NO. V- 28.131.793

BR. NAYELY DEL CARMEN ZAMBRANO ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236

**TRUJILLO, VENEZUELA**

**2024**

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN**  
**LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**

**Trabajo Especial de Grado para Optar al título de ABOGADO**

**Presentado por:**

BR. YILIBETH ALEXANDRA GÓMEZ DUQUE      C.I. NO. V- 28.131.793

BR. NAYELY DEL CARMEN ZAMBRANO ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236

**TUTOR:**

DR. LUIS ALBERTO CORONADO PRADA      C.I. NO. V- 11.613.363.

**TRUJILLO, VENEZUELA**

**2024**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos primeramente a Dios por darnos la fuerza y la sabiduría para culminar esta anhelada meta.

A nuestra casa de estudio Universidad Valle del Momboy, por impartirnos todos sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión.

A nuestro Tutor Luis Coronado por guiarnos con su paciencia, enseñanza y experiencia, fueron fundamentales para la realización de este trabajo, gracias por motivación en momentos de duda.

A nuestros compañeros de estudios, que durante estos años se convirtieron en amigos de vida, gracias por el apoyo, a pesar de tantas dificultades que se nos presentaron, siempre estuvimos unidos y trabajando en equipo, cada uno de ustedes contribuyó a que esta carrera fuera más significativa.

Por último, queremos agradecer a la Alcaldía del Municipio José María Vargas, a sus Concejales y a los Consejos Comunales por prestarnos su colaboración para la elaboración de este trabajo de grado.

## **DEDICATORIA**

Queremos dedicar este trabajo a nuestra familia especialmente a nuestros padres y hermanos quienes han sido pilar fundamental en este camino, gracias por su amor, cariño, apoyo y por no dudar nunca de nosotras, este logro también es de ustedes.

A los profesores de la universidad Valle del Momboy, gracias por sus enseñanzas y aprendizajes a lo largo de este tiempo, siempre los llevaremos en nuestro corazón.

## VEREDICTO



**VICERRECTORADO ACADÉMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**

### VEREDICTO

Nosotros, Prof. Marcos Guerrero, Prof. Servio Paredes y Prof. Luis A. Coronado P, designados como miembros del Jurado Examinador del Trabajo de Grado titulado: **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”** que presenta el bachiller: **GOMEZ DUQUE, YILIBETH ALEXANDRA**, portadora de la **C.I. N° 28.131.793**, nos hemos reunido para revisar dicho trabajo y después de la presentación, defensa e interrogatorio correspondiente lo hemos calificado con veinte **(20)** puntos, de acuerdo con las normas vigentes dictadas por el Consejo Universitario de la Universidad Valle del Momboy, referente a la evaluación de los Trabajos de Grado para optar al título de Abogado.

En fe de lo cual firmamos en Valera a los quince (15) días del mes de noviembre de dos mil veinticuatro (2024).

Prof. Marcos Guerrero  
C.I 9.497.450  
**JURADO.**

Prof. Luis A. Coronado P  
C.I 11.613.363  
**TUTOR.**

Prof. Servio Paredes  
C.I 4.486.928

**PRESIDENTE DEL JURADO.**



Prof. Luis A. Coronado P.  
C.I 11.613.363  
**DECANO.**



Prof. Zaida Kassar.  
C.I 9.175.011  
**VICERRECTORA ACADÉMICA**

## VEREDICTO




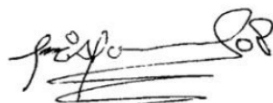
**VICERRECTORADO ACADÉMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**

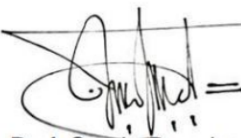
### VEREDICTO

Nosotros, Prof. Marcos Guerrero, Prof. Servio Paredes y Prof. Luis A. Coronado P, designados como miembros del Jurado Examinador del Trabajo de Grado titulado: **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”** que presenta la bachiller: **ZAMBRANO ZAMBRANO, NAYELY DEL CARMEN**, portadora de la **C.I. N° 28.417.236**, nos hemos reunido para revisar dicho trabajo y después de la presentación, defensa e interrogatorio correspondiente lo hemos calificado con veinte **(20)** puntos, de acuerdo con las normas vigentes dictadas por el Consejo Universitario de la Universidad Valle del Mombay, referente a la evaluación de los Trabajos de Grado para optar al título de Abogado.

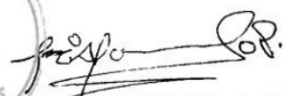
En fe de lo cual firmamos en Valera a los quince (15) días del mes de noviembre de dos mil veinticuatro (2024).

  
Prof. Marcos Guerrero  
C.I 9.497.450  
**JURADO.**

  
Prof. Luis A. Coronado P  
C.I 11.613.363  
**TUTOR.**

  
Prof. Servio Paredes  
C.I 4.486.928  
**PRESIDENTE DEL JURADO.**



  
Prof. Luis A. Coronado P.  
C.I 11.613.363  
**DECANO.**



  
Prof. Zaida Kassar.  
C.I 9.175.011  
**VICERRECTORA ACADÉMICA**

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**BR. YILIBETH GÓMEZ C.I. NO. V- 28.131.793**  
**BR. NAYELY ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236**

**RESUMEN**

Esta investigación tuvo como objetivo estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública. Caso Consejos Comunales del municipio José María Vargas estado Táchira. Metodológicamente se enmarcó bajo un enfoque mixto de diseño concurrente, implementando técnicas de recolección de datos cuantitativa como la encuesta cuyo instrumento fue un cuestionario dicotómico de 10 ítems aplicado a 13 líderes representantes de los consejos comunales del municipio José María Vargas, y cualitativa como la entrevista grupal o grupo de enfoque, siendo el instrumento un guión de entrevista semiestructurada, la misma se aplicó a un grupo conformado por 5 informantes claves. Dentro de los resultados de la investigación se pudo conocer que los consejos comunales del municipio José María Vargas, se encuentra organizados y legalmente constituido en un 100%, de igual forma realizan el diagnóstico comunitario, y elaboran los proyectos de acuerdo a sus necesidades, sin embargo el 100% de ellos no tiene una representación en el Consejo Local de Planificación del Municipio, por lo que no pueden presentar sus necesidades al órgano Municipal, ni mucho menos participar en la distribución y asignación de recursos. Los hallazgos permitieron develar que no existe una relación entre los consejos comunales y la alcaldía del municipio, y que el único canal de comunicación son los medios de comunicación y las redes sociales, las autoridades municipales manifiestan que no ha sido posible lograr la integración de la alcaldía con los consejos comunales, pues, estos no se presentan a las reuniones a las cuales han sido convocados. Estos resultados permiten concluir que no existe incidencia de la participación ciudadana de los consejos comunales dentro de la gestión pública de municipio José María Vargas, por lo que la gobernanza es solo potestad de la alcaldía, concejales y demás órganos correspondientes.

**Palabras Claves:** Gestión pública, gobernanza, municipio, consejos comunales

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**BR. YILIBETH GÓMEZ C.I. NO. V- 28.131.793**  
**BR. NAYELY ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236**

**ABSTRACT**

This research aimed to study the right to citizen participation, governance and its impact on public management. Case of Community Councils of the José María Vargas municipality, Táchira state. Methodologically, it was framed under a mixed approach of concurrent design, implementing quantitative data collection techniques such as the survey whose instrument was a 10-item dichotomous questionnaire applied to 13 leaders representing the communal councils of the José María Vargas municipality, and qualitative techniques such as the group or focus interview, the instrument being a semi-structured interview script, it was applied to a group made up of 5 key informants. Within the results of the investigation, it was found that the communal councils of the José María Vargas municipality are organized and 100% legally constituted, they also carry out the community diagnosis, and prepare the projects according to their needs, without However, 100% of them do not have representation in the Local Planning Council of the Municipality, so they cannot present their needs to the Municipal body, much less participate in the distribution and allocation of resources. The findings revealed that there is no relationship between the communal councils and the municipality's mayor's office, and that the only communication channel is the media and social networks. The municipal authorities state that it has not been possible to achieve the integration of the mayor's office with the communal councils, they do not appear at the meetings to which they have been summoned. These results allow us to conclude that there is no citizen participation of the communal councils within the public management of the José María Vargas municipality, so governance is only the power of the mayor, councilors and other corresponding bodies.

Keywords: Public management, governance, municipality, communal councils

## ÍNDICE

AGRADECIMIENTO .....	3
DEDICATORIA .....	4
VEREDICTO .....	5
VEREDICTO .....	6
RESUMEN .....	7
ABSTRACT .....	8
INDICE DE CUADROS.....	13
INDICE DE TABLAS .....	14
INDICE DE GRAFICOS .....	15
INTRODUCCIÓN .....	16
I. FASE DE LA PLANIFICACIÓN .....	18
Diagnóstico Situacional .....	18
Problemas de Investigación .....	20
Problema General.....	20
Problemas Específicos .....	21
Formulación de Objetivos.....	21
Objetivo General.....	21
Objetivos Específicos.....	21
Justificación de la Investigación .....	22

	10
Delimitación.....	23
Revisión Literaria.....	23
Bases teóricas.....	28
Teoría General de Estado.....	28
Teoría Constitucional.....	28
Soberanía.....	29
Participación Ciudadana .....	29
Gobernanza .....	30
Gestión Pública .....	31
Gestión Pública Municipal.....	32
Formas de Participación ciudadana en la Gestión Pública Municipal .....	32
Rol del gerente municipal, en la participación ciudadana y la gobernanza en la gestión pública.....	32
Cronograma de Planificación.....	34
Operacionalización de las Variables y Categorías de la Investigación.....	36
II FASE DE IMPLEMENTACIÓN.....	43
Diseño de la investigación .....	43
Población y Muestra .....	44
Diseño de instrumento de recolección de datos .....	45
Validación y Confiabilidad de Instrumentos .....	46

Análisis de datos .....	47
Datos Recolectados en el Momento Cuantitativos .....	47
Hallazgos Momento Cualitativo .....	60
Categorías y Subcategorías emergidas del discurso de los Informantes Claves de la investigación .....	80
Integración de Resultados .....	86
Normativa sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.....	86
Proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.....	87
Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.....	91
Rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal.....	93
III. FASE DE PRESENTACIÓN .....	97
CONCLUSIONES .....	97
RECOMENDACIONES.....	100
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	102
ANEXOS .....	106
.....	106
Anexo 1. Instrumentos para la Recolección de datos .....	107

Momento Cuantitativo: Instrumento Cuestionario. ....	107
Momento Cualitativo: Instrumento Guion de entrevista semiestructurada. ....	110
Anexo 2. Validez del Instrumento por Experto Geógrafo .....	112
Anexo 3. Validez del Instrumento por Experto Socióloga .....	125
Anexo 4. Validez del Instrumento por Experto Abogado- Metodólogo.....	138
Anexo 5. Confiabilidad del Instrumento de acuerdo a la formula estadística KR 20.	151

## INDICE DE CUADROS

CUADRO 1. CRONOGRAMA DE PLANIFICACIÓN .....	34
CUADRO 2. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	36
CUADRO 3. CATEGORÍAS PREDETERMINADAS .....	39
CUADRO 4 MATRIZ DE ANÁLISIS DE CONTENIDO DE LA ENTREVISTA AL GRUPO DE ENFOQUE .....	60
CUADRO 5 CATEGORÍAS Y SUBCATEGORÍAS EMERGIDAS DEL DISCURSO DE LOS INFORMANTES CLAVES DE LA INVESTIGACIÓN .....	80
CUADRO 6. MATRIZ DE TRIANGULACIÓN DE FUENTES SOBRE PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE LOS CONSEJOS COMUNALES EN LA GOBERNANZA DEL MUNICIPIO JOSÉ MARÍA VARGAS EL COBRE ESTADO TÁCHIRA. ....	87
CUADRO 7 MATRIZ DE TRIANGULACIÓN DE FUENTES SOBRE PROCESO NIVEL DE PARTICIPACIÓN DE LOS CONSEJOS COMUNALES DENTRO DE LA GESTIÓN PÚBLICA DEL MUNICIPIO JOSÉ MARÍA VARGAS EL COBRE ESTADO TÁCHIRA. ....	91
CUADRO 8 MATRIZ DE ANÁLISIS SOBRE LOS HALLAZGOS DEL ROL DE LOS GERENTES DEL MUNICIPIO JOSÉ MARÍA VARGAS EL COBRE ESTADO TÁCHIRA EN LA PARTICIPACIÓN DE LOS CONSEJOS COMUNALES EN LA GOBERNANZA DENTRO DE LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL. ....	93

## INDICE DE TABLAS

TABLA 1 ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD.....	47
TABLA 2 CUMPLIMIENTO DE LOS ASPECTOS LEGALES.....	48
TABLA 3 DIAGNÓSTICO COMUNITARIO.....	49
TABLA 4 PLANIFICACIÓN Y ARTICULACIÓN CON LOS PLANES DE DESARROLLO.....	51
TABLA 5 PARTICIÓN EN LA ORGANIZACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL.....	51
TABLA 6 PRESENTACIÓN DE REQUERIMIENTO ANTE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPIO .....	53
TABLA 7 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS.....	54
TABLA 8 RECEPCIÓN DE RECURSOS PARA SU ADMINISTRACIÓN. ....	55
TABLA 9 APORTES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO. ....	56
TABLA 10 MANEJO DE SERVICIOS .....	57

## INDICE DE GRAFICOS

GRÁFICO 1 ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD.....	48
GRÁFICO 2 CUMPLIMIENTO DE LOS ASPECTOS LEGALES.....	49
GRÁFICO 3 DIAGNÓSTICO COMUNITARIO .....	50
GRÁFICO 4 PLANIFICACIÓN Y ARTICULACIÓN CON LOS PLANES DE DESARROLLO .....	51
GRÁFICO 5 PARTICIÓN EN LA ORGANIZACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL.....	52
GRÁFICO 6 PRESENTACIÓN DE REQUERIMIENTO ANTE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPIO .....	54
GRÁFICO 7 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS.....	55
GRÁFICO 8 RECEPCIÓN DE RECURSOS PARA SU ADMINISTRACIÓN .....	56
GRÁFICO 9 APORTES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO. ....	57
GRÁFICO 10 MANEJO DE SERVICIOS.....	58

## INTRODUCCIÓN

En Sur América algunos países han implementado algunos mecanismos de acción que fomentan la participación de las comunidades organizadas dentro la gobernanza y la gestión pública. En el caso de Venezuela, la Carta Magna (1999); tipifica el derecho a la participación gubernamental. Allí se ordena la creación de los consejos locales de planificación a objeto de que la colectividad formada pueda junto con alcalde y concejales, planificar y ejecutar los proyectos requeridos para ayudar de acuerdo al orden de prioridades.

El poder público municipal debe crear los espacios y acciones necesarias para lograr que se cumplan esto y así de manera mancomunada, estado y sociedad sean corresponsables de la gobernanza municipal. Ahora bien, es la Ley Orgánica de los consejos comunales la que orienta a la gestión pública, asimismo, contempla la forma de ejercer esa participación; tomando en consideración la Ley Orgánica Municipal, que también tipifica el deber de gestionar los medios necesarios para conformar espacios y que se dé la contribución ciudadana.

Por ello este trabajo presentó como objetivo estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública, caso consejos comunales del Municipio José María Vargas estado Táchira. La misma se desarrolló bajo un enfoque mixto de diseño concurrente, implementando técnicas de recolección de datos cuantitativa como la encuesta y cualitativa como la entrevista.

Este trabajo tiene diversas etapas, fase I contempla la fase de planificación donde se presenta el diagnóstico situacional, las interrogantes, objetivos, la justificación, los antecedentes, y la revisión literarias, en la fase II se desarrolló el diseño e implementación de la misma que detalla las partes metodológicas como su diseño, población, muestra, técnicas e instrumentos de

recolección de datos y los resultados de esta investigación y su fase III conclusiones y recomendaciones de la investigación.

## **I. FASE DE LA PLANIFICACIÓN**

La fase de planificación comprende el diagnóstico de la situación actual, la problemática observada de una forma general y manera específica formulada a través las interrogantes. Los objetivos que darán respuesta a ellas, la justificación, y limitaciones de dicha investigación.

### **Diagnóstico Situacional**

La transformación socio política de América Latina ha dado paso al cambio del sistema de gobernanza y por ende al ejercicio de su gerencia, ya que se ha iniciado el derecho a la participación comunitaria, para la contribución de manejos gubernamentales, pues su manifestación permite solución a los problemas de la sociedad; las participaciones permiten que la colectividad contribuya a las decisiones públicas Quispe et al. (2018) .La misma ayuda a que las comunidades organizadas puedan involucrarse en la búsqueda de soluciones de los problemas e intereses de las colectividades, también de los representantes activos en el asunto de gobernabilidad.

En relación al ordenamiento del país, su soberanía habita en los pobladores, siendo un carácter de su ejercicio y es a través de su contribución ciudadana, la cual tuvo una apertura masiva con reforma constitucional comprendiendo la intervención ciudadana de acuerdo al ejercicio del mandato, otorgándole al pueblo el derecho a participar inmediatamente en los preceptos y disposiciones de políticas públicas siendo desarrollada de forma clara en la Constitución, artículo 62, donde se confiere el derecho a las personas a interesarse en la acción, cumplimiento, y control de la gestión para seguir garantizando el perfecto progreso individual y colectivo.

En referencia al ejercicio del poder municipal, la Carta magna (CRBV) (1999), tipifica en el artículo 184 la obligación de los representantes del poder municipal de impulsar mecanismos

para su descentralización y transfieran dicha participación de sus comunidades a objeto de que estos realicen la formulación y propuestas de proyectos para las inversiones ante las autoridades estatales y municipales. Lo antes planteado, permite observar que el nivel intervención comunitaria concedida por la Constitución al pueblo organizado es dominante en cuanto al ejercicio del gobierno municipal, facultando a dichas colectividades para practicar las gobernabilidades en modo conjunto con las autoridades municipales.

Al respecto, conviene decir, que es por medio de la gestión pública se efectúa los mandatos del Estado, considerando que es un mecanismo que involucra el desarrollo de estrategias, con el fin de resolver las diferentes incidencias presentadas en las comunidades. La gestión tiene como propósito reconocer las exigencias gerenciales en las sociedades contemporáneas Palumbo et al. (2022).

Es por ello, que en la Ley Orgánica de los consejos comunales señala que ellos son instancia de contribución comunitaria, siendo los actores de cada consejo comunal quienes acatando su derecho a la participación, muestran las necesidades y problemáticas que afectan a sus comunidades, además de ser responsables de promover la elaboración y gestión de proyectos para ser presentados en las instancias correspondientes para su financiamiento y respectiva ejecución.

Una vez definido lo que ordena la ley sobre las participaciones en la gestión pública, es favorable hablar sobre la gobernanza, término éste que tiene diferentes definiciones de acuerdo a la perspectiva con el cual es visualizado; donde se aborda la gobernabilidad desde la representación centrada en Estado, cuyo antecesor, de la misma es Guy Peters quien afirma que gobernanza implica propiciar una trazado coherente a la sociedad, por lo cual la misma es una función que le corresponde al Estado, sin importar las diferentes modificaciones estructurales que allá realizado

el gobierno debido a la centralización, descentralización y democracia (Peters, 2000, citado por Whittingham 2010).

Igualmente, teniendo en consideración que allí del concepto de gobernanza se destaca que esta da origen a la necesidad de colaboración entre actos gubernamentales y sociales, destacando que esta interrelación es crucial para orientación práctica de la humanidad. Envuelve un enfoque descentralizado en la gestión social lo que a su vez requiere la cooperación y el intercambio de recursos variados tales como información, conocimientos, recursos económicos, tecnología y valores que están en manos de diferentes actores con el objetivo de abordar problemas comunitarios. (Instituto de Investigaciones jurídica (s/f), p.41)

Ahora bien, se ha observado que en el Municipio José María Vargas del Estado Táchira, existe poca participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública municipal por lo que se presumen que algunas de las causas pueden ser la falta de implementación de algunos mecanismos para promover la participación ciudadana, la apatía de las comunidades organizadas en participar, o interés de los gobernantes locales de involucrar la participación popular en sus decisiones, todo esto a pesar de que existe un ordenamiento jurídico que obliga a ambas partes a participar en las políticas públicas.

## **Problemas de Investigación**

### **Problema General**

¿Cómo el derecho a la participación ciudadana y a la gobernanza incide en la gestión pública en el caso de los consejos comunales del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira?

## **Problemas Específicos**

¿Qué establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública?

¿Cómo es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira?

¿Cuál el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira?

¿Qué significado le asignan los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira a su rol para la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal?

## **Formulación de Objetivos**

### **Objetivo General**

Estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública. Caso Consejos Comunales del municipio José María Vargas (El Cobre) estado Táchira.

### **Objetivos Específicos**

Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.

Develar como es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Interpretar el rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal

### **Justificación de la Investigación**

La participación ciudadana dentro de la gerencia del municipio José María Vargas estado Táchira., es un tema de investigación de alta relevancia en los actuales momentos, considerando que el pueblo venezolano ha reflexionado sobre el compromiso que le ordena el estado para que de manera organizada se involucre en la organización, dirección y control de los recursos del estado, a fin de dar respuesta a las necesidades sociales, partiendo del principio de que son ellos como actores sociales los que conocen la realidad y las diferentes problemáticas y necesidades que los aquejan.

En el aspecto teórico, esta investigación es relevante, pues se sustenta en la teoría General de Estado y la teoría Constitucional las cuales plantean que el estado es el órgano encargado de ejercer los poderes públicos, para lo cual la carta magna consagra una serie de postulados jurídicos donde se refleja cómo se da el ejercicio de la misma, en tal concordancia, la Constitución de la República se establece un andamiaje jurídico bien estructurado, con el fin de otorgar poder especial a las comunidades organizadas a objeto de que éstas, puedan ser parte activa en la actuación de la pública.

En lo práctico esta investigación permitirá develar el nivel de participación de los integrantes de los consejos comunales en la gestión pública del Municipio José María Vargas, además de interpretar y también buscar cómo los líderes del municipio perciben su papel en relación con la participación ciudadana. Este aspecto es significativo, ya que para alcanzar una

gobernanza efectiva es esencial que haya una colaboración entre la sociedad y el Estado, asumiendo ambos la responsabilidad en la gestión.

En la vista metodológica, la investigación se llevó a cabo utilizando un enfoque mixto, lo que implicó la aplicación de diversos procesos para recaudar datos. Ellos sirvieron para conocer más el contexto estudiado. Conjuntamente se sostuvo los patrones científicos para la observación y proceso de la averiguación de modo que las resultas adquiridas permitan su utilización para otros trabajos.

Dentro de la contribución sociológica promete significado para la participación comunitaria por ser consagrado en la carta magna, y todos los pobladores tienen el compromiso de velar por su acatamiento. Jurídicamente la investigación reviste gran relevancia, pues en nuestra constitución se establece diferentes normas, muchas no se respetan apropiadamente, tal es el derecho comunitario a participar, y pues es obligatorio efectuar elementos que permitan el desempeño de la reglas actual del Estado.

### **Delimitación**

En el progreso de la investigación se circunda en el derecho a la intervención comunitaria dentro de la gobernabilidad municipal, es por ello que se desarrollará dando cumplimiento a la normativa constitucional vigente en Venezuela y en los lapsos académicos del año 2024

### **Revisión Literaria**

Para Hernández et al. (2014) “la revisión literaria es aquel conjunto de gestiones que permiten al investigador, indagar, buscar y consultar diferentes fuentes bibliográficas donde se aborda el tema que desea investigar”. Ahora bien, continuación se muestran algunas investigaciones internacionales y nacionales donde se trabajó de forma vinculada o separada las variables del trabajo como la aportación colectiva y gobernabilidad, con sus bases.

## **Estudios Previos**

### **Internacionales**

En el perímetro universal, varios ensayistas han indagado temas concernientes a la participación ciudadana, tomando en consideración el trabajo de Alcívar y Miranda quienes indagaron sobre Aportes de la gobernanza participativa en la gestión pública para el desarrollo local sostenible, objetivo fue analizar la gobernanza participativa en la dirección gerencial, desde la perspectiva del progreso local sostenible, donde se trazaron diferentes aspectos relacionados al mismo, trabajaron métodos filosóficos para entender y explorar esta investigación utilizando informantes claves y entrevistas en profundidad.

Los investigadores concluyeron que es esencial el trabajo en red para organizar soluciones específicas, permitiendo la seguridad, certidumbre, consenso y autonomía, al instante de tomar sus decisiones como entidad determinada e incentivando la gobernabilidad; soporte para desarrollar políticas públicas fundamentadas en los asientos de la humanidad.

La investigación anteriormente citada es importante para este trabajo, pues en esta se instituyen variables como la gobernanza, planificación y gestión pública, siendo esencia de estudio, por lo tanto sus terminaciones exponen compendios básicos que se deben practicar al momento de ejercer la cooperación.

De igual modo, también se presenta como investigación de antecedente internacional es el trabajo de Gutiérrez y Mantuano donde efectuaron un trabajo nombrado democratización de la participación en la gestión pública local, cuya finalidad general fue entender cómo se democratiza dicha participación como mecanismo y análisis para la gerencia.

Los investigadores presentaron diferentes interrogantes y se efectuó bajo revisión documental y la entrevista semiestructurada. Donde finiquitaron que la intervención de la población, permite entender las insuficiencias presentadas.

Con su trabajo, estos autores consolidaron que la aportación es lo principal para que haya una excelente gobernanza, pues los ciudadanos organizados son los que pueden diagnosticar de un idóneo y eficaz, buscando posibles recursos.

De igual forma, se exhibe el trabajo de Gonzales denominado mejora de la gobernanza. El autor se planteó explorar la cooperación local y a su vez reorganizar los delgados municipales.

Metodológicamente se enfocó en un diseño hermenéutico y entrevista una serie de cuestiones, donde el estudio surgieron las categorías.

La investigación concluye que la participación, esta entrelazada con el compromiso social para impulsar una gestión fija, por lo tanto es importante señalar que Gonzáles también brinda una ayuda a la investigación para proyectar la participación comunitaria, destacando que es un deber y compromiso del ciudadano.

## **Nacionales**

Se hace alusión a estudios previos de esta averiguación el trabajo que realizó Quiñones, denominado estado democrático, representativo y participación ciudadana en el sistema político venezolano, cuyo objetivo principal fue detallar el Estado Democrático desde la constitucionalidad que cimienta la representación y participación protagónica en el sistema jurídico venezolano. Su enfoque de investigación fue la Cualitativa, la investigación se clasificó como exploratoria y descriptiva, aplicándose un enfoque de análisis y elucidación, se emplea el método documental, que se razonó tanto racional como subjetiva, asimismo, desde un enfoque

cuantitativo, se examinaron las nuevas interpretaciones de la democracia en Venezuela, centrándose en el ejercicio de la colectividad por medio de los consejos comunales los cuales le representa.

Dentro del trabajo documental, Quiñones nos permite tener un reflejo de los principios éticos que rigen la reciprocidad de ensalzar valores como la transparencia, la funcionalidad, la igualdad, el respeto que son fundamentales al ejercer la cooperación comunitaria. Del mismo modo en este trabajo se identifican las distintas convenciones de ciudadano en el país.

De igual manera, se cita como investigación previa en trabajo de Martini (2023), titulado: “Gerencia Social y Planificación Estratégica, claves para una Gobernanza Municipal Transformadora”. El propósito fue desarrollar conceptos teóricos sobre gestión social y planificación estratégica orientados a promover una gobernanza municipal que se participada en Maneiro del estado Nueva Esparta. Cuya problemática observada por el investigador es que a pesar de existir un ordenamiento jurídico donde se tipifica y promueve la participación ciudadana en el Estado estas iniciativas han sido exiguos y muchas de las experiencias ha privado el burocratismo, y el partidismo entre otros aspectos.

Metodológicamente se sustentó bajo un enfoque cualitativo, método fenomenológico hermenéutico; los informantes claves fueron el alcalde, el director de planificación, un representante del consejo local de planificación y dos (2) miembros civiles de diversos grupos, cuya recopilación fue la entrevista a profundidad. Los resultados arrojaron que esta cooperación no existe en el lugar, quedando con la certeza la ausencia de los registros referentes a los comités de planificación, anterior a la asunción de su gestión.

Dentro del estudio previo antes indicado, es importante, considerar que se aborda la participación ciudadana y la gobernanza pero se incluye una variable adicional como lo es las estrategias gerenciales, lo que nos va a permitir profundizar también sobre este tópico tan

importante para alcanzar la de una gestión municipal exitosa, junto con la participación de comunidades organizadas.

Asimismo, un trabajo previo que antecede a esta investigación es el de Villasmil et al. (2021) el cual lleva por nombre “Liderazgo ético en la Gestión Pública Municipal, estado Zulia, Venezuela”. El objetivo de investigación fue analizar el liderazgo ético de la gobernabilidad dentro del municipio. Su problemática observada fue que dentro de las organizaciones públicas, se muestra como preferencia retomar la ética como valor fundamental en la actuación de los funcionarios que laboran en dichas instituciones, dejando a un lado los intereses particulares y las políticas partidista, las cuales no permiten dar respuesta, a las insuficiencias que presenta la sociedad.

La metodología empleada fue de tipo interpretativo, bajo un enfoque cualitativo y etnográfico de corte transversal. Los investigadores concluyeron que la ética en la gestión pública es una herramienta clave para apoyar decisiones acertadas, fortaleciendo la confianza en los gobiernos en un mundo global que exige, cada vez más integridad, compromiso, responsabilidad y respeto tanto a las personas como al ambiente.

Es por ello, que el trabajo antes citado como investigación previa, servirá de apoyo en la evolución del naciente proyecto, ya que, aunque solo se aborda una de las variables de esta investigación como es el mandato de la municipalidad donde se logra visualizar el propósito de la moral y del liderazgo en el ejercicio, dentro de la gobernabilidad, siendo notable en la práctica de todos los figurantes sociales del Municipio José María Vargas, a fin de lograr una participación ciudadana y una gobernanza que tengan como objetivo trabajar el pro del aumento y progreso de los pueblos.

## **Bases teóricas**

En este apartado de la investigación se presentan algunas teorías que la sustentan, asimismo, se definen las variables, dimensiones e indicadores del estudio, así como de las respectivas categorías, teniendo en cuenta que esta es una investigación con enfoque mixto.

### **Teoría General de Estado**

Arruba (2017) señala que esta tiene inicios en Alemania a nociones del siglo XIX, calculando su análisis en el propio Estado como objeto de estudio, varios pioneros plantearon una perspectiva del Estado separada de la teoría política general, según este autor, los pensadores defendieron el mismo como una sociedad gubernamental, cuyos factores componentes son el territorio, la autoridad y el pueblo.

Siendo el municipio José María Vargas (El Cobre) una porción de territorio del estado venezolano, donde reside un grupo de habitantes que constituyen en pueblo y cuya dirección se encuentra vinculado a un alcalde, quien actúa en representante del Estado. Esta definición se relaciona con el enfoque de la investigación, ya que se examina la participación ciudadana y gobernanza en la gestión pública a nivel municipal. Según Arruba (2017), afirma que la figura del Estado es notable, ya que brinda a la comunidad un territorio dirigido por la soberanía que impulsa el bien común y da origen a una entidad con personalidad jurídica y moral.

### **Teoría Constitucional**

La teoría Constitucional se reúne en el estudio de los principios, instituciones y normas que constituyen una constitución, así como en su influencia sobre la estructura política y social de un país. Numerosos teóricos han aportado ideas y análisis en este ámbito:

Carl Schmitt, por ejemplo, exploró la soberanía y el poder constituyente, Hans Kelsen desarrolló la teoría de la norma fundamental y la jerarquía normativa; y Ronald Dorkin se destacó por su enfoque en los derechos individuales y la interpretación judicial.

Diversos descubridores han atribuido visiones y enfoques constitucionales, enalteciendo el diálogo para las bases de la sociedad.

### **Soberanía**

En la sala Constitucional del TSJ estableció en una sentencia N° 100 del 2015 donde expuso que la soberanía es un fundamento absoluto e indivisible que engloba las facultades de crear leyes e impartir justicia. Además señala que un Estado verdaderamente soberano rechaza cualquier entremetimiento de poderes externos en estos y otros ámbito de su competencia, y resalta que la misma sobrelleva la inviolabilidad del Estado.

### **Participación Ciudadana**

Diferentes autores han explicado este tema como la agrupación de procesos y herramientas que permiten a los pobladores vislumbrar el valor de la toma de las disposiciones públicas; está basada en valores esenciales como la democracia, la transparencia gubernamental, la integración social, las libertades individuales, la integridad en la gestión y la rendición cuentas.

Por ello, Venezuela siendo democrático y participativo la carta magna ha permitido diferentes conveniencias de practicar la participación ciudadana, existiendo una de ella la soberanía que se manifiesta por via del derecho y el deber del voto. En este contexto, se establece dicha aportación en la gobernabilidad, tanto en el recinto general como en el comunitario y económico, está reconocida en los artículos 62 y 70 de la Constitución que distingue la cooperación, derecho que se desempeñar, recorriendo a los medios para la contribución protagónica del pueblo, tal como se expresa a continuación:

-En el ámbito de la gobernabilidad, cada pieza de la sociedad disfruta del derecho de comprometerse en los diversos semblantes de la regencia gubernamental, se puede mostrar de manera directa por conducto de elegidos de manera libre.

-En la esfera política la participación ciudadana se cristaliza mediante el voto, esto abarca la elección de representantes para cargos públicos, la implicación en referendos y consultas populares, los términos de supresión de mandato y la presentación de iniciativas legislativas y constitucionales.

-Dentro del contexto social y económico, la participación ciudadana se materializa la oblicuidad de desemejantes canales y estructuras organizativas, estas comprenden instancias de atención comunitaria, como iniciativas de autogestión y cogestión, así como diferentes modelos cooperativos.

## **Gobernanza**

Esta noción posee diferentes definiciones. Según Gutiérrez y Mantuano, esta idea propone que tanto el Estado como la colectividad organizada intervengan de forma conjunta y compartan la responsabilidad en la gestión, teniendo en criterio el rol protagónico que tienen en buscar el equilibrio y desarrollo de ámbito recíproco. En esta óptica, Martini (2023) divisa la gobernanza, como una arma muy lozano para el desempeño de la intendencia pública, lo que lleva a pensar que la gobernanza no se desenvuelto bastante en el interior del ayuntamiento.

En referencia a Whittingham (2010), expone que la gobernanza alcanza un proceso resolutivo de interacción política entre diversos actores sociales quienes participan activamente en el dictamen de los arbitrajes. Es esta investigación se indaga sobre la participación comunitaria y gestión el municipio, por lo que es atrayente descubrir si en realidad se cumplen estos postulados en el ejercicio de esta funciones.

Según autores como Pierre y Peters se especifican la misma, como el aumento tanto a individuos, instituciones públicas y privadas organizan sus acciones colectivas. Por otro lado, Rhodes (1997) la puntualiza como el uso continuo, que hace la autoridad pública, de aquellos poderes a su disposición.

Al interpretar las definiciones anteriores sobre la gobernanza se puede deducir que este concepto está estrechamente relacionado con los artilugios de la medidas y el establecimiento de políticas, dirigidas a guiar y administrar la humanidad en su totalidad implica una asignación equilibrada tanto de poder como de responsabilidad de varios actores internos y externos en régimen de gobierno.

### **Gestión Pública**

Puede ser definida de diversas formas. En este contexto la describen como el procedimiento de la organizaciones de la función para aspirar los objetivos Ferlie et al. (2011). Otro punto es, Pollitt y Bouckaert (2011) la definen como las actividades relacionadas con la producción e implementación obras públicas por parte de gobernantes. La gestión pública posee la responsabilidad responder a las exigencias de fortalecimiento de la gobernanza fraterna.

Al respecto, la gestión pública tiene como propósito tramitar adecuadamente los recursos del Estado. Con respectivo (Arellano citado por Vegas 2017) expresa que ella es atributo de una actividad política que se ve inevitablemente influenciada por factores políticos

Así mismo, (Contreras citado por Vegas 2017) comprende que la gestión sincrónica, debe reconocer que hoy en día lo local está reducidamente sujetado a lo global ya que vivimos en un mundo interconectado.

## **Gestión Pública Municipal**

En Venezuela esta se enfoca en la administración de recursos y servicios locales, a cargo de las autoridades municipales. En el contexto venezolano esta gestión ha estado marcado por diversos desafíos y particularidades propias del sistema político del Estado.

También los aspectos como la descentralización y autonomía son eficientes a nivel local, Rincón (2015) destaca como es la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones y en la rendición de cuentas de la gestión pública.

### **Formas de Participación ciudadana en la Gestión Pública Municipal**

No obstante en el país, esta tiene jerarquía Constitucional en sus artículos 182 y 184 donde sugiere disponer a las entidades proporcionar servicios de los esquemas sociales públicos por entre proyectos de inversión

Es importante señalar que los consejos locales de planificación deben constar del alcalde, concejales, juntas parroquiales y organizaciones vecinales para buscar como población estructurada ayudas al municipio.

En afinidad, la ley del poder público municipal tiene como normativa que en los municipios debe existir cooperación comunitaria en gerencia y este se perpetra por medio de los consejos comunales

### **Rol del gerente municipal, en la participación ciudadana y la gobernanza en la gestión pública**

El Alcalde debe velar por el cumplimiento de la norma constitucional, en este caso particular se aborda el acatamiento de la participación ciudadana en el desarrollo de la gestión pública, donde el líder municipal juega un papel protagónico para conseguir que se dé a cabalidad estas disposiciones y por ello debe promoverla para que los ciudadanos se involucren en el proceso

de toma de decisiones, así mismo, crear canales de comunicación efectivos que informen a la colectividad sobre políticas , proyectos y acciones municipales.

## Cronograma de Planificación

**Cuadro 1. Cronograma de Planificación**

Actividades	Fechas de Ejecución											
	30/04/2024	15/05 al 30/05/2024	31/05/2024 al 14/06/2024	15/06/2024 al 15/07/2024	16/06 al 15/07/2024	17/06 al 14/07/2024	15/07/2024 al 30/08/2024	16/07 al 17/07	17/06/2024 al 01/09/2024	02/09 al 30/09/2024	01/10 al 20/10/2024	01/11/2024 al 25/11/2024
Entrega del proyecto de investigación	X											
Realizar y consignar todas las correcciones de las observaciones realizadas al proyecto.		X										
Elaboración de la fase I del TEG (Revisar y mejorar el planteamiento, justificación y limitaciones de la investigación. Realizar una revisión literarias, para seleccionar las investigaciones previas de la investigación, las bases teóricas y construir el cuadro de variables) Presentar al tutor y realizar las correcciones que el tutor considere pertinente).			X									
Entregar la Fase I de la Investigación				X								
Corregir todas las observaciones presentadas por el jurado evaluador.					X							
Inicio del proceso de construcción de la fase II la cual comprende la implementación del TEG Revisión literaria para definir el diseño de la investigación						X						
Diseñar los instrumentos para la recolección de los datos						X						
Validar los instrumentos para la recolección de datos						X						

Realizar entrevista en profundidad a los sujetos de estudio (el Alcalde del Municipio José María Vargas El Cobre, El Presidente de la Cámara Municipal del Municipio José María Vargas El Cobre y el Director de Planificación y Desarrollo Urbano del Municipio José María Vargas El Cobre.) Aplicar una encuesta al 30% de los Líderes de los consejos comunales que conforman el municipio	X					
Análisis de contenido de los hallazgos encontrados al aplicar la entrevista en profundidad a los sujetos significantes para presentar las categorías emergentes. Tabular los datos cuantitativos recolectados al aplicar el cuestionario a los líderes de los diferentes consejos comunales del municipio. Integración de los resultados encontrados y validación de la investigación	X					
Entregar las II fase para su evaluación		X				
Realizar las correcciones solicitadas por el jurado evaluador.			X			
Desarrollo de la III Fase, que comprende las conclusiones y recomendaciones.				X		
Entregar la III fase para su evaluación					X	
Realizar las correcciones solicitadas por el jurado evaluador						X
Entrega de TEG						X
Defensa del TEG						X

Fuente: Elaboración propia

## Operacionalización de las Variables y Categorías de la Investigación

Considerando que esta investigación tiene un enfoque mixto se trabajará con cuadro de variables y con categorías predeterminadas. A continuación se presenta el cuadro de variables.

**Cuadro 2. Operacionalización de variables**

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Técnica e instrumentos de recolección de datos
Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.	Ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión público	Normas que regulan la participación ciudadana dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.</li> <li>• Ley Orgánica del Poder Popular</li> <li>• Ley Orgánica del poder Público Municipal</li> <li>• Ley Orgánica de los Consejos Comunales</li> </ul>	Análisis Documental

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems
Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.	Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública	Formas de participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública	• Organización de la Comunidad	1
			• Cumplimiento de aspectos legales.	2
			• Diagnóstico Comunitario	3
			• Planificación y articulación con los planes de desarrollo	4
			• Partición en la organización pública Municipal.	5
			• Presentación de requerimiento ante la alcaldía del municipio	6
				7

---

---

• Contribución al desarrollo de políticas públicas.	<b>8</b>
• Recepción de recursos para su administración.	<b>9</b>
• Aportes para el desarrollo productivo.	<b>10</b>
• Manejo de servicios	

---

Fuente: Elaboración propia

Una vez realizado el cuadro de variables, se presenta a continuación el cuadro de categorías de la investigación, aplicado en el momento cualitativo de la investigación.

**Cuadro 3. Categorías Predeterminadas**

Objetivos	Unidad Temática	Categorías predeterminadas	Sub Categorías predeterminadas	Técnicas e instrumentos de recolección de datos
<p>Develar como es el proceso de participación ciudadana en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.</p>	<p>Proceso de participación ciudadana en la gobernanza del municipio</p>	<p>Gestión para la participación ciudadana</p>	<p>Conformación del Consejo Local de planificación. Registro de data consejos comunales Vinculación de los Consejos comunales en la formulación, ejecución y control de las políticas públicas.</p>	<p>Entrevista en Profundidad Guía de entrevista</p>

---

Asignación privilegiada en los presupuestos de asignación de recursos públicos.

Otorga privilegios en la transferencia de los servicios a los consejos comunales

---

Interpretar el rol de los gerentes del municipio	Los gerentes y la participación ciudadana dentro de la gestión pública	Gestión de los gerentes en la Participación ciudadana y gobernanza de la gestión pública.	Fomentar la creación de espacios y oportunidades para que los ciudadanos	Entrevista en Profundidad.
José María Vargas El Cobre estado Táchira				Guía de entrevista

---

---

en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal

participen activamente en la toma de decisiones.

Establece mecanismos eficaces de comunicación para informar a la comunidad sobre las políticas, proyectos y acciones municipales.

Facilitar la cooperación entre el gobierno local y los ciudadanos para lograr una gestión transparente y basada en la rendición de cuentas.

---

---

Impulsar la  
implementación de  
procesos de participación  
ciudadana, como  
audiencias públicas,  
consultas populares o  
presupuestos  
participativos, para  
garantizar una gobernanza  
inclusiva y democrática.

## **II FASE DE IMPLEMENTACIÓN**

En esta fase se expone los pasos a seguir para alcanzar los objetivos de la investigación como lo son el diseño, las técnicas y herramientas utilizadas para recopilación de los datos, también la población de objeto de estudio, las técnicas de los datos y la valoración de los hallazgos de la investigación.

### **Diseño de la investigación**

Comenzando desde el desarrollo de esta investigación se utilizan datos cualitativos y cuantitativos su enfoque es mixto, al respecto representan diversos procedimientos sistemáticos, empíricos y críticos del trabajo que implica recolección de datos de ambos enfoques para su integración y discusión de esta Hernández et al. (2014). Lo que significa que son considerados ambos datos para llegar a los resultados.

Ahora bien, teniendo claro el enfoque de esta investigación es preciso definir el diseño de la misma, el cual es triangulación concurrente es decir que se analizaran datos cualitativos y cuantitativos sobre la investigación al mismo tiempo (Hernández et al., 2014), considerando que estos se complementan unos con otros.

## **Población y Muestra**

Según Palella y Martins (2012) lo explica “como el conjunto finito de elementos, personas o cosas pertinentes a una investigación” (p.105), en esta investigación, en virtud de que su enfoque es mixto la población se trabajó con dos conjuntos finitos diferentes de personas, en el momento cuantitativo, la población estuvo conformada por 35 representantes de los diferentes Consejos Comunales del Municipio José María Vargas, y en momento cualitativo la población se denominaron informantes claves integrados por la Alcaldesa y Concejales del municipio José María Vargas.

La selección de la muestra fue de tipo intencional, es decir el investigador establece con antelación la selección para su análisis, ahora bien en el cuantitativo los criterios de selección fueron que las personas a encuestar sean el Líder o Lideresa representantes de un Consejo Comunal del Municipio José María Vargas y que tuviera la facilidad de brindar la información solicitada; por lo que la muestra quedo conformada por 13 Líderes representantes cada uno de ellos de un Consejos Comunales del Municipio José María Vargas que accedieron a participar en la investigación que representan el 34% de la población finita de personas objeto de estudio

Dentro del cualitativo los criterios de selección de los informantes claves fueron: Que el sujeto sea Representantes del Poder Público Municipal, que participen dentro de la gestión pública y la gobernanza de la Alcaldía del Municipio José María Vargas, que tenga la disposición de participar en esta investigación, mediante una entrevista semiestructuradas, donde deberá dar respuestas a una serie de interrogantes concernientes a la participación de los Consejos Comunales en la gestión pública y gobernanza del municipio.

Una vez establecido los criterios los informantes claves de esta investigación son 5, los cuales se describen a continuación: La ciudadana Alcaldesa del Municipio José María Vargas, el Presidente del Concejo Municipal; el Vice Presidente del Concejo Municipal; un Concejal Masculino y un Concejal Femenino, quienes de manera conjunta en una sesión de la Cámara Municipal decidieron otorgar a las investigadoras un derecho de palabra a objeto de realizar dicha entrevista.

### **Diseño de instrumento de recolección de datos**

Las técnicas e instrumentos seleccionados por las investigadoras para la recolección de los datos fueron dos, en el momento cuantitativo se trabajó con técnica de la encuesta, con la cual se busca pretender la obtención de información que abastece un grupo o muestra de sujeto acerca de sí mismos o en relación a un tema en particular. En este caso se busca indagar el tema de los Consejos Comunales y su participación en la gestión pública y gobernanza del Municipio José María Vargas. El instrumento utilizado para la recolección de los datos fue el cuestionario, este se realizó de forma escrita, en papel donde se presentaron diversas preguntas las que el encuestado debía responder. El cuestionario fue dicotómico de 10 ítems.

En el momento cualitativo la técnica utilizada fue la entrevista grupal o grupo de enfoque, al respecto Hernández et al. (2014) establecen que “algunos autores lo consideran como una especie de entrevistas grupales las cuales consisten en reuniones de grupos pequeños o medianos 3 a 10 personas, en las cuales los participantes conversan a profundidad entorno a uno o varios temas” (p.408). Dentro de la investigación se efectuaron en un inicio diferentes reuniones a objeto de acordar las pautas para el desarrollo de la sesión de entrevista, considerando que los integrantes del grupo son personas que representan el poder municipal en la localidad; en tal sentido luego de reuniones con la Alcaldesa y el Presidente

de la Cámara Municipal a quienes se les explicó el propósito de esta entrevista, se acordó realizar una sola sesión donde se llevaría a cabo dicha entrevista para la cual se utilizó como instrumento un guion de entrevista semiestructurada.

### **Validación y Confiabilidad de Instrumentos**

Se elaboraron los procedimientos para la validez y confiabilidad del instrumento cuantitativo, es decir, del cuestionario. La validez es el alcance en que un instrumento en verdad calcula la variable que se busca medir (Hernández et al., 2014). La técnica aplicada fue la validez del juicio de expertos la cual se vincula la variable del asunto. En esta oportunidad los expertos que validaron el instrumento son docentes de la universidad con alta trayectoria y experiencia en el área del derecho y metodología, sociología y geógrafo, quienes realizaron una revisión exhaustiva del mismo, y presentaron algunas observaciones donde fueron todas tomadas en consideración, permitiendo así que el instrumento cumpliera con todos los requerimientos necesarios para ser validados, tal como se observa en los anexos de la presente investigación.

La confiabilidad del instrumento de sondeo se relaciona al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales. Así mismo, existen diversas técnicas para determinar la confiabilidad de un instrumento, en este caso se empleó la fórmula estadística KR 20 en virtud de que el instrumento es dicotómico, tal como se visualiza en el anexo 4 la validez del instrumento es de 0,80, por lo que al estar cerca de (1) significa que es altamente confiable.

## Análisis de datos

Tal como se ha venido definiendo en el avance de la investigación con enfoque mixto, se expone los resultados obtenidos tanto en el cuantitativo como en el cualitativo, comenzando con los datos recolectados al aplicar el cuestionario de la población a objeto de estudio.

### Datos Recolectados en el Momento Cuantitativos

**Variable:** Nivel de participación ciudadana en la gobernanza dentro de la gestión pública

**Dimensión;** Formas de participación ciudadana en la gobernanza dentro de la gestión pública

**Indicador:** Organización de la Comunidad

Tabla 1 Organización de la comunidad

Ítem 1	Si	Fr	No	Fr
¿La comunidad que usted representa se encuentra organizada a través de un Consejo Comunal?	13	100%	0	0%

---

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 1 Organización de la comunidad



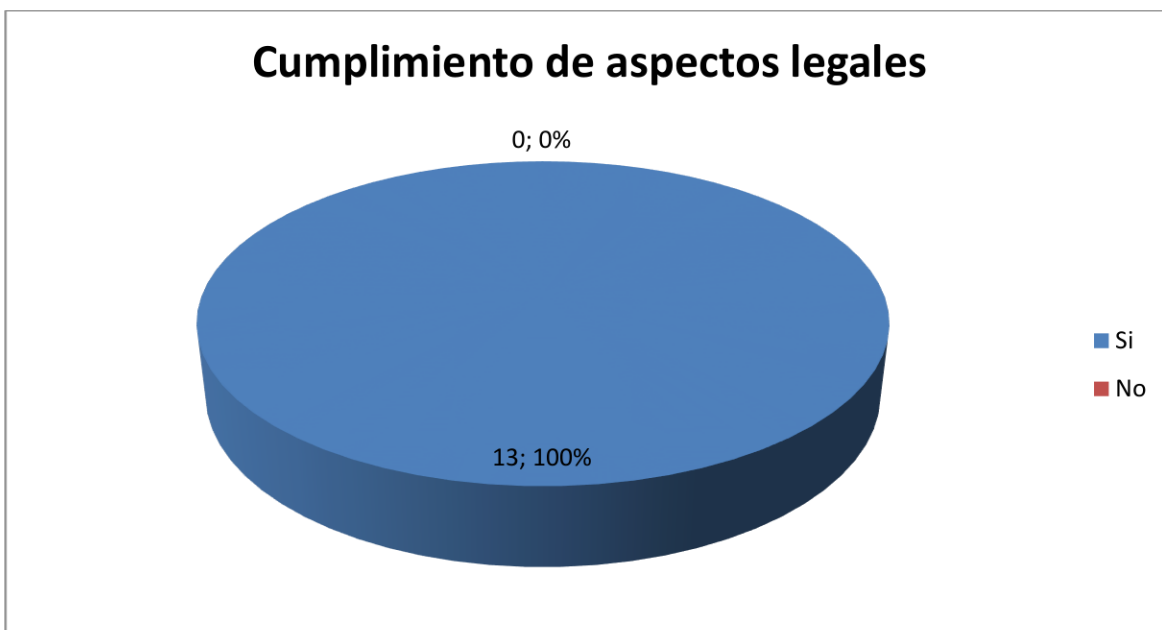
Dentro de la tabla y grafica 1 se puede observar que al preguntar a los líderes de la comunidad, si estos se encuentran organizados, mediante consejos comunales, estos respondieron en un 100% que si están constituidos en consejos comunales, dando cumplimiento así a la Ley de los Consejos Comunales que tipifica que son los consejos comunales la instancia de participación de las comunidades.

**Indicador:** Cumplimiento de aspectos legales.

Tabla 2 Cumplimiento de los aspectos legales

Ítem 2	Si	Fr	No	Fr
¿El Consejo Comunal de su comunidad se encuentra registrado y vigente?	13	100%	0	0%

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 2 Cumplimiento de los aspectos legales**

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 2; grafica 2 se muestran los resultados obtenidos al preguntar a los encuestados si sus consejos comunales se encuentran registrados y vigentes, evidenciándose que el 100% de los líderes manifestaron que sus consejos comunales si se encuentran registrados y su estructura es vigente, siendo esta el requisito a través del cual adquieren personalidad jurídica, los faculta para el ejercicio de sus funciones, tal como lo establece el artículo 15 de la Ley Orgánica de los consejos comunales, además de acreditarlos para formar parte del Consejo Local de planificación pública.

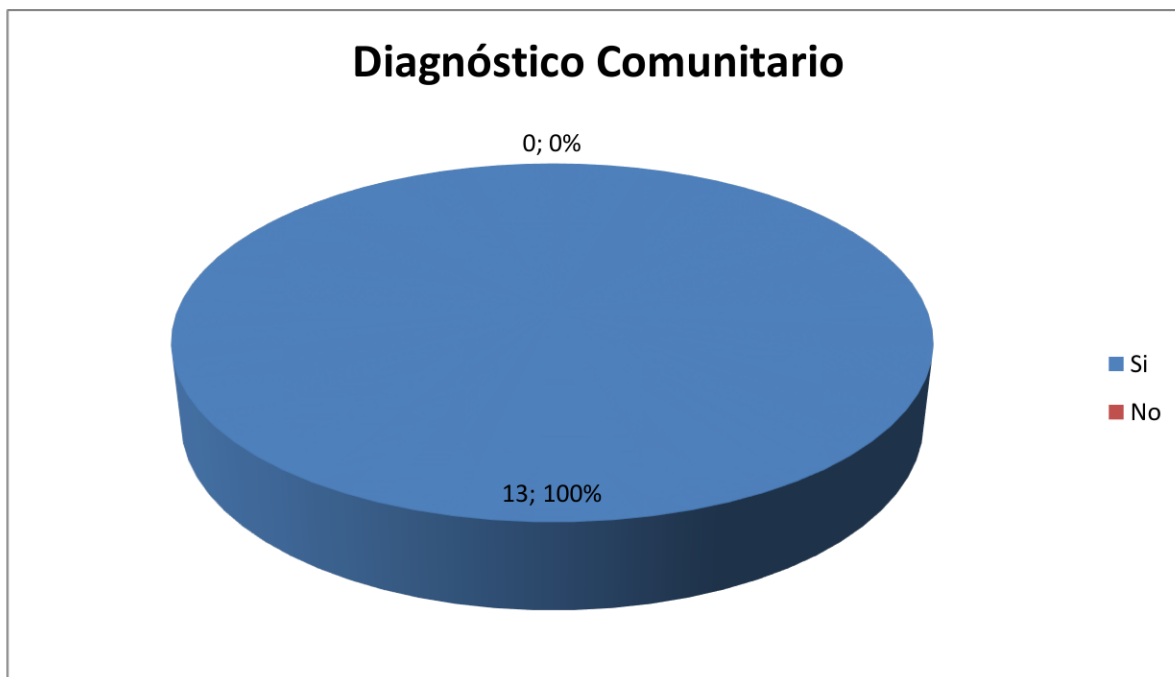
**Indicador:** Diagnóstico Comunitario

**Tabla 3 Diagnóstico Comunitario**

Ítem 3	Si	Fr	No	Fr
¿El colectivo comunitario, realiza el diagnostico comunitario para detectar las necesidades de la comunidad?	13	100%	0	0%

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 3 Diagnóstico Comunitario**



Fuente: Elaboración propia

Se puede evidenciar que el 100% de los encuestados, indicaron que realizan el diagnostico comunitario a objeto de descubrir las necesidades y problemas que existen dentro de su comunidad, siendo el diagnóstico la primera fase del ciclo comunal que deben aplicar

todos los consejos comunales, pues es mediante de este que lograr localizar las necesidades colectivas para luego realizar la planificación y gestión de los recursos.

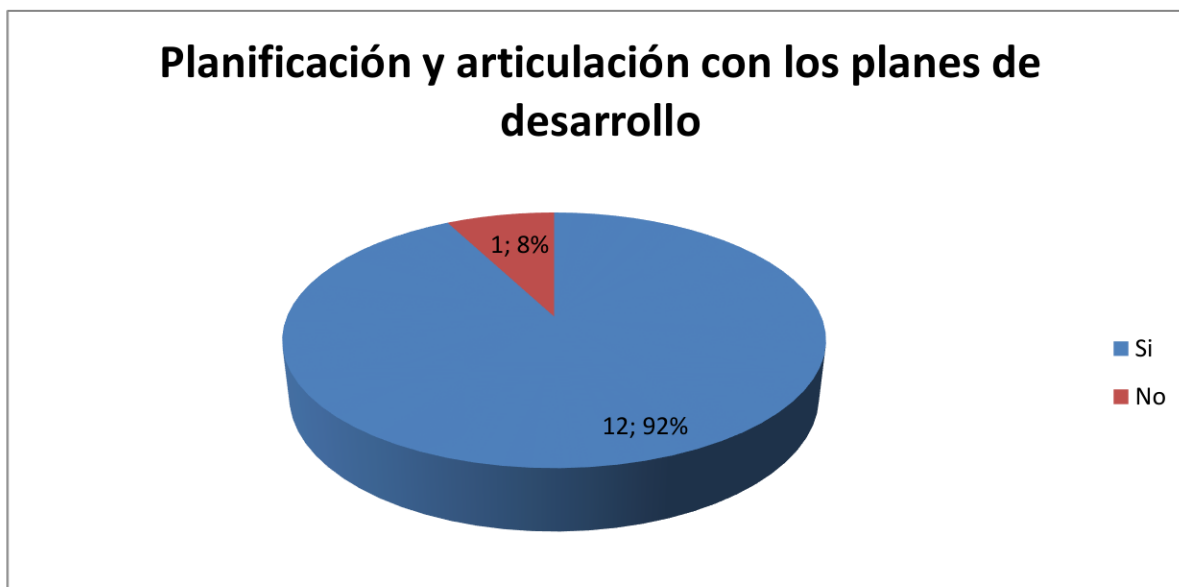
**Indicador:** Planificación y articulación con los planes de desarrollo

**Tabla 4 Planificación y articulación con los planes de desarrollo**

Ítem 4	Si	Fr	No	Fr
¿El colectivo comunitario elabora, ejecutar y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales	12	92%	1	8%

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 4 Planificación y articulación con los planes de desarrollo**



Fuente: Elaboración propia

Al preguntar a los encuestado sobre si el colectivo comunitario elabora, ejecutar y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales estos en un 92% respondieron que sí, mientras el 8% manifestó que no articula

el mismo. En efecto en la tabla 4 grafica 4, en este aspecto es relevante mencionar, que tal como lo establece la teoría constitucional, el Estado establece un sistema de políticas públicas programas de gobierno, en tal sentido cada organismo del poder público debe enmarcar sus planificaciones y proyectos de forma engranada a través de la gobernanza trabaja de forma integral, en aras de alcanzar un mismo objetivo.

**Tabla 5 Partición en la organización pública Municipal**

Ítem 5	Si	Fr	No	Fr
¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana tiene un vocero que lo representa en el Consejo Local de Planificación Publica de la Alcaldía?	0	0%	13	100%

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 5 Partición en la organización pública municipal**



Fuente: Elaboración propia

En la tabla n 5, gráfica 5, se observa que los encuestados expresaron que no tienen un representante en el consejo local de planificación de la alcaldía del municipio. En este aspecto se debe tener en consideración que la carta magna, tipifica de forma clara quienes deben conformar los consejos locales de planificación, siendo una de esas instancias los consejos comunales, por lo que al observar la respuesta de los encuestados se puede evidenciar que no se da el acatamiento de la norma constitucional.

**Indicador:** Presentación de requerimiento ante la alcaldía del municipio

**Tabla 6 Presentación de requerimiento ante la alcaldía del municipio**

Ítem 6	Si	Fr	No	Fr
¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana ha presentado sus necesidades a través de proyectos en el Consejo Local de Planificación Publica de la Alcaldía?	0	0%	13	100%

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 6 Presentación de requerimiento ante la alcaldía del municipio**

Fuente: Elaboración propia

Dentro de la tabla y gráfica 6, se puede observar que al preguntar a los encuestados si estos han presentado sus necesidades a través de proyectos en el consejo local de planificación de la Alcaldía del Municipio José María Vargas estos han respondido en un 100% que no. En tal sentido no se da el cumplimiento al artículo 7 de la ley orgánica del poder municipal

**Indicador:** Contribución al desarrollo de políticas públicas.

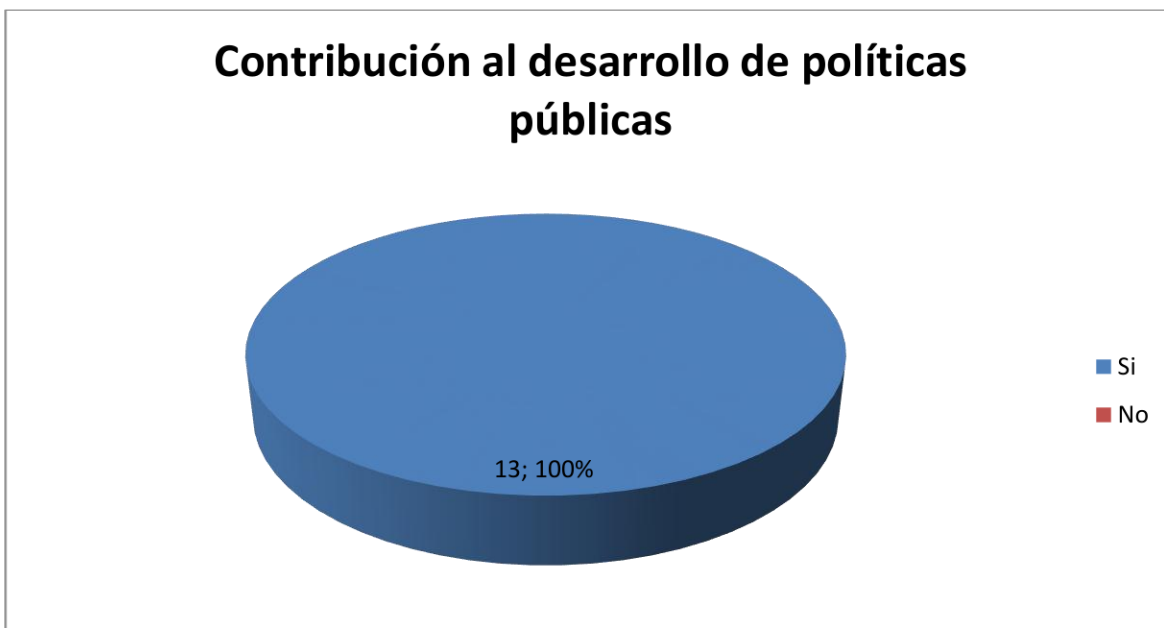
**Tabla 7 Contribución al desarrollo de políticas públicas.**

Ítem 7	Si	Fr	No	Fr
¿El colectivo comunitario presenta propuestas, previa a la aprobación de la asamblea de ciudadanos	13	100%	0	0%

para la formulación de políticas pública?

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 7 Contribución al desarrollo de políticas públicas.**



Fuente: Elaboración propia

Se muestra que en el tabla 7; grafica 7 que el 100 % de los encuestados respondieron que sí, al preguntar si el colectivo comunitario presenta propuestas, previa a la aprobación de la asamblea de ciudadanos para la formulación de políticas públicas En tal sentido se cumple con una de las funciones de la ley orgánica de los consejos comunales.

**Indicador:** Recepción de recursos para su administración.

**Tabla 8 Recepción de recursos para su administración.**

Ítem 8	Si	Fr	No	Fr
¿El colectivo comunitario ha recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de	0	0%	13	100%

planificación, para su  
respectiva ejecución y  
evaluación

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 8 Recepción de recursos para su administración**



Fuente: Elaboración propia

En la tabla 8, gráfico 8, se muestra que los encuestados han manifestado que no han recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de planificación para su respectiva ejecución y evaluación, situación que se comprende en virtud de que anteriormente manifestaron no formar parte de la alcaldía del municipio José María Vargas.

**Indicador:** Aportes para el desarrollo productivo.

**Tabla 9 Aportes para el desarrollo productivo.**

Ítem 9	Si	Fr	No	Fr
¿El colectivo comunitario realiza acciones que permitan	11	85%	2	15%

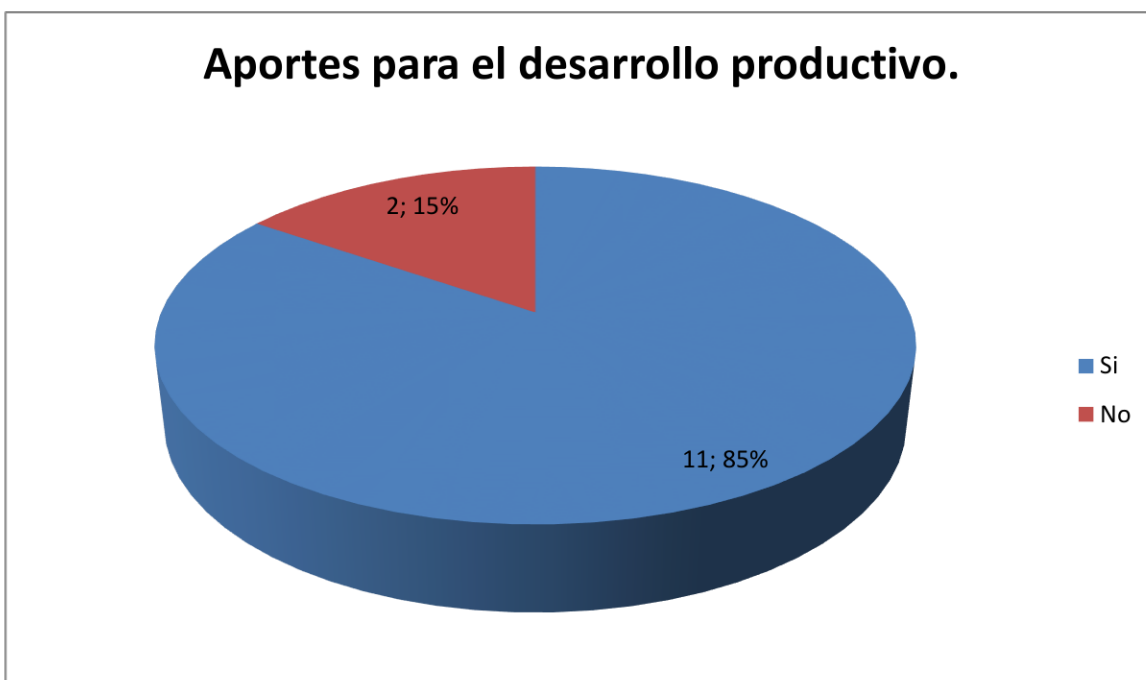
---

el desarrollo del modelo  
socio productivo  
comunitario?

---

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 9 Aportes para el desarrollo productivo.**



Fuente: Elaboración propia

Dentro de la tabla 9, gráfica 9 se puede visualizar que el 85% de los encuestados manifestaron que sí, que el colectivo comunitario realiza acciones que permitan el modelo socio productivo comunitario mientras que un 15% contestó que no. En esta caso particular se evidenció que desde la percepción de los líderes comunitarios de maneras distintas se realizan acciones para promoverla.

**Indicador:** Manejo de servicios

**Tabla 10 Manejo de servicios**

Ítem 10	Si	Fr	No	Fr
---------	----	----	----	----

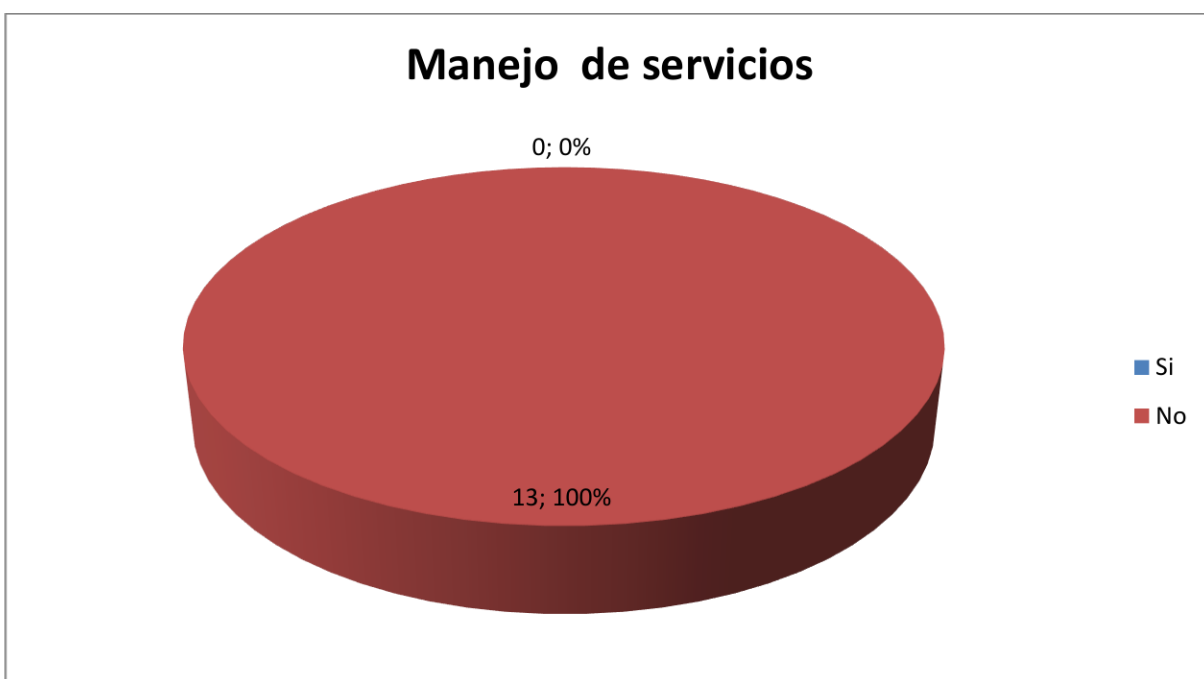
---

¿El colectivo comunitario ha realizado la solicitud de transferencia de servicios a la Alcaldía Municipal?	0	0%	13	100%
--	---	----	----	------

---

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 10 Manejo de servicios**



Fuente: Elaboración propia

En la tabla 10, gráfica 10, se muestra que el 100% de los encuestados manifestaron que no, el colectivo comunitario no ha realizado solicitud de transferencia de servicios del órgano municipal a la comunidad organizada. Esto puede significar que aun las comunidades no están conscientes del campo de acción tan amplio que tiene los consejos comunales dentro de la participación ciudadana teniendo en consideración que ninguno de los encuestado ha

realizado ningún tipo de trámite para se le sean establecidos la administración de servicios de la colectividad.

## Hallazgos Momento Cualitativo

### Entrevista Grupo de Enfoque

**Cuadro 4 Matriz de análisis de contenido de la entrevista al grupo de enfoque**

Unidad de Análisis	Discurso Informante	Sub Categoría	Categoría
Proceso de participación ciudadana en la gobernanza del municipio	de para incentivar la participación ciudadana en la gobernanza del municipal?	EL PRESIDENTE DEL CONCEJO responde; afirma que su gestión como representante del poder legislativo municipal ha sobresalido por su carácter participativo y protagónico, trabajando en colaboración con los demás concejales y la comunidad	Trabajo en equipo con sectores comunitarios

---

comunidad mediante mediante debates y  
debates y asambleas asambleas  
ciudadanas. Este ciudadanas  
enfoque ha permitido  
otorgar un papel central  
al pueblo, enalteciendo  
la gestión de gobierno y  
proyectando un futuro  
prometedor para las  
nuevas generaciones. las actividades en la  
Por consiguiente, las cual, se desarrollan  
actividades en la cual, se en el salón de  
desarrollan en el salón sesiones, han  
de sesiones, han contado contado con la  
con la presencia de presencia de varios  
varios sectores de la sectores de la  
comunidad, como comunidad, como  
agricultores, agricultores,  
comerciantes y comerciantes y  
farmacéuticos. farmacéuticos.  
Mencionó que, es el  
espacio donde se crean en ocasiones, al  
las ordenanzas. Explicó elaborar una

---

---

que, para él, en Ordenanza es  
 ocasiones, al elaborar necesario contar  
 una ordenanza es con la participación  
necesario contar con la de personas que  
participación de puedan debatir  
personas que puedan sobre los puntos  
debatir sobre los puntos que se tratarán.  
que se tratarán.

---

2. ¿En esta alcaldía cual  
 es la función del Gestión de  
 Concejo Local de proyectos para  
 planificación? EL obras públicas  
 CONCEJAL (M), Explicó que está  
 responde; explicó que conformado por la  
está conformado por la alcaldía, el  
alcaldía, el ejecutivo y ejecutivo y los  
los representantes que se representantes que  
asemejan, al Consejo se asemejan,  
 Local de Planificación  
 Pública. Este consejo se Este consejo se  
encarga de gestionar las encarga de  
obras públicas de la gestionar las obras

---

---

municipalidad, y para públicas de la  
ello, se llega a un municipalidad,  
consenso en reuniones  
que se realizan una vez se llega a un  
al año, donde se consenso en  
plantean las propuestas reuniones que se  
de las comunidades. En realizan una vez al  
estas reuniones, se año, donde se  
abordan los problemas plantean las  
que surgen en cada propuestas de las  
comunidad, y aunque no comunidades  
siempre se presentan de  
manera formal, se presta se abordan los  
atención a las problemas que  
preocupaciones de surgen en cada  
campesinos, comunidad, y  
transportistas y aunque no siempre  
productores que se presentan de  
expresan sus quejas manera formal  
sobre situaciones  
colectivas. A partir de a las  
estas inquietudes, se preocupaciones de  
crea este Consejo Local, campesinos,

---

---

que es el encargado de transportistas y  
 implementar políticas productores que  
 públicas para la expresan sus quejas  
 ejecución de proyectos. sobre situaciones  
 El Consejo Local se colectivas.  
encarga de coordinar los  
proyectos, asignar  
recursos y planificar su se encarga de  
distribución. coordinar los  
 Posteriormente, el proyectos, asignar  
 Consejo Federal de recursos y  
 Gobierno recibe las planificar su  
 tareas del Consejo Local distribución  
 de Planificación para  
 llevar adelante lo que el  
 municipio necesita.

---

¿Cómo es el trabajo con  
 los concejos comunales  
 del municipio? EL  
 PRESIDENTE DEL  
 CONCEJO, responde;  
 donde expresó con  
 sinceridad que, al menos

Relación nula  
 con los Consejos  
 comunales

---

---

en esta localidad, nunca Nunca han tenido la  
han tenido la oportunidad de  
oportunidad de reunirse reunirse con ellos  
con ellos. Solo hubo una  
 ocasión en la que  
 intentaron hacer una  
 reunión para abordar el  
 problema del abono y  
 planificar el uso de la  
 gallinaza, pero no No conoce bien las  
 lograron concretarla. funciones de ellos y  
 Admitió que no conoce creo que sus  
bien las funciones de compañeros están  
ellos y creo que sus en la misma  
compañeros están en la situación.  
misma situación.

---

¿Cuál es la vinculación Nunca han tenido la Relación nula  
 de los Consejos oportunidad de con los Consejos  
 comunales en la reunirse con los comunales  
 formulación, ejecución consejos comunales  
 y control de las políticas  
 públicas? El grupo de

---

---

enfoque no respondió,  
 considerando que  
nunca han tenido la  
oportunidad de reunirse  
con los consejos  
comunales

---

¿Cómo es la asignación	<u>Nunca han tenido la</u>	Relación	nula
de recursos públicos a	<u>oportunidad de</u>	con los Consejos	
los Consejos	<u>reunirse con los</u>	comunales	
Comunales?	<u>consejos comunales</u>		

El grupo de enfoque no  
 respondió, considerando  
 que nunca han tenido la  
oportunidad de reunirse  
con los consejos  
comunales

---

¿Qué privilegios se han	<u>Nunca han tenido la</u>	Relación	nula
otorgado para la	<u>oportunidad de</u>	con los Consejos	
transferencia de	<u>reunirse con los</u>	comunales	
servicios a los consejos	<u>consejos comunales</u>		
comunales?			

El grupo de enfoque no  
 respondió, considerando

---

---

que nunca han tenido la  
oportunidad de reunirse  
con los consejos  
comunales

---

Los gerentes y la participación ciudadana dentro de la gestión pública ¿Qué acciones han realizado para fomentar la creación de espacios y oportunidades para que los ciudadanos participen activamente en la toma de decisiones en la gestión pública?

Espacios para el diálogo

EL VICEPRESIDENTE

DEL CONCEJO,

responde; donde

manifestó que, desde su

rol en el poder Desde su rol en el

legislativo como poder legislativo

concejales, siempre se como concejales,

mantiene abiertos a siempre se

recibir a la comunidad mantiene abiertos

para debatir a recibir a la

conjuntamente las comunidad para

---

---

soluciones a los debatir  
problemas que se conjuntamente las  
presentan. Indicó que soluciones a los  
una de las maneras en problemas que se  
que actúan es mediante presentan  
la discusión con el  
pueblo en el Consejo mediante la  
Municipal, donde discusión con el  
también participa la pueblo en el  
alcaldesa, quien, junto a Consejo Municipal,  
ellos, atiende a la donde también  
comunidad cuando se participa la  
presentan solicitudes, alcaldesa, quien,  
ofreciendo soluciones junto a ellos,  
dentro de las atiende a la  
limitaciones comunidad cuando  
económicas actuales. La se presentan  
Ciudadana Alcadesa por solicitudes  
consiguiente, señala que  
siempre se han trabajado  
de esa manera; cuando  
surgen problemáticas, se siempre se han  
convoca a las personas trabajado de esa

---

---

involucradas para manera; cuando  
entender la situación y surgen  
poder ayudarles a problemáticas, se  
encontrar una solución convoca a las  
de manera conjunta. personas  
involucradas para  
entender la  
situación y poder  
ayudarles a  
encontrar una  
solución de manera  
conjunta.

---

Cuáles mecanismos han  
implementado para  
informar a la comunidad  
sobre las políticas,  
proyectos y acciones  
municipales? EL  
VICEPRESIDENTE  
responde; que  
inicialmente la política  
que manejan en la  
localidad se centra

---

---

principalmente en Utilizar la radio y utilizar la radio y las redes sociales para informar a la comunidad, ya que no disponen de otros medios de comunicación. Información a través de los medios de comunicación y redes sociales sobre los proyectos y rendición de cuentas

acuden a la radio para comunicar cuáles son las políticas, los proyectos y las acciones que se llevarán a cabo en temas como permisologías, impuestos, obras o cualquier otro asunto de interés. acuden a la radio para comunicar cuáles son las políticas, los proyectos y las acciones que se llevarán a cabo en temas como permisologías, impuestos, obras o cualquier otro asunto de interés.

redes sociales, incluyendo la manera en

---

---

¿ que se ejecutarán los documentos y procedimientos.

---

¿Qué acciones han implementado para facilitar la cooperación entre el gobierno local y los ciudadanos para lograr una gestión transparente y basada en la rendición de cuentas?

La Ciudadana Alcaldesa indicó que durante los dos años en que han

estado en funciones, Siempre han siempre han realizado las rendiciones de cuentas e invitado a la comunidad.

Lamentablemente, la asistencia de las personas ha sido baja en

---

Información a través de los medios de comunicación y redes sociales sobre los proyectos y rendición de cuentas

---

ocasiones. No obstante, la asistencia de las  
han mantenido esta personas ha sido  
práctica y, además, baja en ocasiones  
utilizan la radio para que  
las aldeas del municipio Utilizan la radio  
puedan escuchar la para que las aldeas  
rendición de cuentas del municipio  
anual. LA CONCEJAL pueden escuchar la  
(F), añadió que siempre rendición de  
se han basado en el cuentas anual.  
margen de la legalidad,  
asegurando la presencia se han basado en el  
del contralor y el margen de la  
sindicó. Enfatizó que se legalidad,  
enfocan en realizar las  
actividades de manera  
transparente a la hora de  
la rendición de cuentas  
anual, siguiendo  
rigurosamente las  
normas y leyes tanto  
municipales como  
nacionales. EL

---

---

VICEPRESIDENTE

también señaló que siempre se basan en la Ley del Poder Público Municipal, que estipula que, tras finalizar el año, en el primer trimestre del año siguiente, dentro de los primeros 90 días, el consejo municipal debe presentar una memoria y cuenta de la gestión del concejo, así como informes individuales de cada concejal sobre sus actividades durante el año. Además, la alcaldesa tiene un plazo de 90 días para presentar su informe primero ante el consejo municipal y luego ante la población. Esta rendición de cuentas se hace

---

---

Esta rendición de pública mediante  
cuentas se hace pública convocatorias a  
mediante convocatorias través de la radio y  
a través de la radio y las las redes sociales,  
redes sociales, invitando invitando a la  
a la comunidad a comunidad a  
participar, aunque la participar, aunque  
asistencia suele ser baja. la asistencia suele  
EL PRESIDENTE DEL ser baja.

CONCEJO, comentó  
que, si desean, se  
pueden consultar el libro  
de rendición de cuentas,  
el cual incluye los  
informes del año  
pasado. Indicó que la  
contraloría, así como  
todas las oficinas  
correspondientes,  
también rinde cuentas, y  
la alcaldesa presenta un  
informe completo.  
Además, mencionó que

---

---

han estado trabajando en la gestión durante el año y están dispuestos a poner el libro a disposición para que los interesados puedan tomar fotos y obtener una visión más clara de la información.

---

¿Cómo se impulsa la implementación de procesos de participación ciudadana, como audiencias públicas, consultas populares o presupuestos participativos, para garantizar una gobernanza inclusiva y democrática?

---

---

EL VICEPRESIDENTE

DEL CONCEJO explicó

que, en el municipio, el

presupuesto se elabora

Presupuesto

desde el Ejecutivo

En años anteriores,

limitado para

Municipal y luego se

se realizaban

realizar

revisa por el concejo. En

audiencias públicas

proyectos

años anteriores, se

en las aldeas para

realizaban audiencias

identificar las

públicas en las aldeas

necesidades

para identificar las

necesidades, pero

actualmente, el

actualmente, el

presupuesto que se

presupuesto que se

recibe se limita a

recibe se limita a

funcionamiento

funcionamiento

administrativo y no

administrativo y no

incluye fondos para

incluye fondos para

obras. Esto limita la

obras

capacidad del municipio

para realizar proyectos

limita la capacidad

como la construcción de

del municipio para

100 metros de asfalto, ya

realizar proyectos

---

---

que los recursos deben provenir del Consejo El municipio Federal de Gobierno. depende de los Mientras el municipio pocos impuestos depende de los pocos pagados por los impuestos pagados por ciudadanos y el los ciudadanos y el situado situado, que es muy bajo, las consultas públicas no se están llevando a cabo a nivel local. Sin embargo, a nivel nacional se están realizando consultas y se está trabajando con métodos y políticas diferentes, como los consejos comunales. EL CONCEJAL (M), destaca que, en primer lugar, es fundamental reconocer que el pueblo es quien salva al pueblo,

---

---

asumiendo el desarrollo Critica al ejecutivo Importancia del  
 de las necesidades de de la derecha por poder popular  
 cada vecino con quienes desconocer el poder para la  
 interactúa. Critica al popular, afirmando distribución  
 ejecutivo de la derecha que nunca ha sido equitativa de los  
por desconocer el poder reconocido por recursos  
popular, afirmando que ellos  
nunca ha sido  
reconocido por ellos. el poder popular es  
 Subraya que el poder esencial en la  
popular es esencial en la resolución de  
resolución de problemas problemas en los  
en los territorios y en el territorios y en el  
fortalecimiento de las fortalecimiento de  
instituciones que las instituciones  
cooperan con este, lo que cooperan con  
que permite que los este,  
recursos se utilicen de  
manera más equitativa y lo que permite que  
eficiente para solventar los recursos se  
las necesidades del utilicen de manera  
 proyecto. También más equitativa y  
 manifiesta, que cada tres eficiente para

---

---

meses, se evalúan los solventar las  
posibles proyectos que necesidades  
responden a diversas  
necesidades, y las Gestión de  
comunidades los votan proyectos para  
según su prioridad para se evalúan los obras públicas  
ser ejecutados y resolver posibles proyectos  
situaciones locales. que responden a  
Además, destaca la diversas  
importancia del control necesidades, y las  
legal, señalando que los comunidades los  
consejos comunales votan según su  
realizan un seguimiento prioridad para ser  
riguroso de los recursos ejecutados y  
y del rendimiento de las resolver situaciones  
obras ejecutadas. Según, locales  
la gobernanza desde el  
poder popular garantiza  
que los vecinos, quienes  
viven el día a día en las  
comunidades, proyecten  
y aborden sus

---

---

necesidades de manera

más justa y equitativa.

---

Fuente: Elaboración propia con datos suministrados por el grupo de enfoque a través de la entrevista grupal.

## **Categorías y Subcategorías emergidas del discurso de los**

### **Informantes Claves de la investigación**

**Cuadro 5 Categorías y Subcategorías emergidas del discurso de los Informantes Claves de la investigación**

Categorías	Subcategorías
<p>Trabajo en equipo con sectores comunitarios</p>	<p><u>Trabajando en colaboración con los demás concejales y la comunidad mediante debates y asambleas ciudadanas</u></p> <p><u>Las actividades en la cual, se desarrollan en el salón de sesiones, han contado con la presencia de varios sectores de la comunidad, como agricultores, comerciantes y farmacéuticos.</u></p>

---

---

	<p><u>En ocasiones, al elaborar una ordenanza es necesario contar con la participación de personas que puedan debatir sobre los puntos que se tratarán.</u></p>
Gestión de proyectos para obras públicas	<p><u>Explicó que el Consejo Local de Planificación está conformado por la alcaldía, el ejecutivo y los representantes que se asemejan,</u></p> <p><u>Este consejo se encarga de gestionar las obras públicas de la municipalidad,</u></p> <p><u>Se llega a un consenso en reuniones que se realizan una vez al año, donde se plantean las propuestas de las comunidades</u></p> <p><u>Se abordan los problemas que surgen en cada comunidad, y aunque no siempre se presentan de manera formal</u></p> <p><u>A las preocupaciones de campesinos, transportistas y productores que expresan sus quejas sobre situaciones colectivas.</u></p>

---

---

Se encarga de coordinar los proyectos, asignar recursos y planificar su distribución

Se evalúan los posibles proyectos que responden a diversas necesidades, y las comunidades los votan según su prioridad para ser ejecutados y resolver situaciones locales

---

Relación nula con los Consejos comunales

Nunca han tenido la oportunidad de reunirse con ellos

No conoce bien las funciones de ellos y cree que sus compañeros están en la misma situación.

---

Espacios para el dialogo

Desde su rol en el poder legislativo como concejales, siempre se mantienen abiertos a recibir a la comunidad para debatir conjuntamente las soluciones a los problemas que se presentan

---

---

Mediante la discusión con el pueblo en el Consejo Municipal, donde también participa la alcaldesa, quien, junto a ellos, atiende a la comunidad cuando se presentan solicitudes

Siempre se han trabajado de esa manera; cuando surgen problemáticas, se convoca a las personas involucradas para entender la situación y poder ayudarles a encontrar una solución de manera conjunta.

---

Información a través de los medios de comunicación y redes sociales sobre los proyectos y rendición de cuentas Utilizar la radio y las redes sociales para informar a la comunidad, ya que no disponen de otros medios de comunicación.

Acuden a la radio para comunicar cuáles son las políticas, los proyectos y las acciones que se llevarán a cabo en temas como permisologías, impuestos, obras o cualquier otro asunto de interés.

Siempre han realizado las rendiciones de cuentas e invitado a la comunidad.

---

---

La asistencia de las personas ha sido baja en ocasiones

Utilizan la radio para que las aldeas del municipio puedan escuchar la rendición de cuentas anual.

Se han basado en el margen de la legalidad,

Siempre se basan en la Ley del Poder Público Municipal,

Esta rendición de cuentas se hace pública mediante convocatorias a través de la radio y las redes sociales, invitando a la comunidad a participar, aunque la asistencia suele ser baja.

---

Presupuesto limitado para ejecutar proyectos	<u>En años anteriores, se realizaban audiencias públicas en las aldeas para identificar las necesidades</u>
--	---

---

---

Actualmente, el presupuesto que se recibe se limita a funcionamiento administrativo y no incluye fondos para obras

Limita la capacidad del municipio para realizar proyectos

---

Importancia del poder popular para la distribución equitativa de los recursos Critica al ejecutivo de la derecha por desconocer el poder popular, afirmando que nunca ha sido reconocido por ellos

El poder popular es esencial en la resolución de problemas en los territorios y en el fortalecimiento de las instituciones que cooperan con este,

Lo que permite que los recursos se utilicen de manera más equitativa y eficiente para solventar las necesidades

---

Fuente; Elaboración propia, con análisis de los hallazgos obtenidos en la entrevista al grupo de enfoque

## **Integración de Resultados**

Una vez presentados los hallazgos obtenidos mediante la aplicación de técnicas cuantitativas, como la encuesta la entrevista y la revisión literaria se presentan los siguientes resultados:

### **Normativa sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública**

En relato a la cooperación comunitaria dentro de la gerencia, la Constitución ha determinado en sus reglamentos diferentes figuras de la misma; tal como se puede visualizar en el progreso de la revisión literaria, es por ello que en los artículos 62, 63 y 70 que estandarizan esta obligación y equidad de la participación ciudadana sobresaliendo tres aspectos fundamentales como lo son a) intervención de los civiles en la alineación, cumplimiento y control de la gestión pública, dentro de la responsabilidad del Estado de instituir los mecanismos favorables para que este se aplique b) por medio del ejercicio del sufragio para las elecciones de cargos públicos, referéndum, consulta popular, revocatoria de mandato, asamblea de ciudadanos entre otras disposiciones vinculantes y c) en lo social y económico.

Para añadir, al platicar de la participación ciudadana dentro de la gobernabilidad en el caso de los consejos comunales del municipio José María Vargas El Cobre, debemos tomar en cuenta que es la alcaldía el órgano del poder público municipal, y que en marco de ese sumario en la evolución de gestión pública, la carta magna artículo 182, aprecia el deber de formar un consejo local de planificación regido por el Alcalde o Alcaldesa, Concejales, Juntas Parroquiales y representantes de las organizaciones vecinales (constituidos en Consejos Comunales), con la finalidad de que la gestión del gobierno no dependa de una sola

persona y de que se implique a las comunidades quienes conocen de manera directa cuáles son sus necesidades.

Progresando, en ese proceso de transformación de las comunidades organizadas en la gobernanza y gerencia, el artículo 184 de la (CRBV, 1999) establece el deber de los municipios de crear los mecanismo necesarios para las transferencias a las comunidades de los servicios en salud, educación, vivienda, etc., así como su participación en la formulación de propuestas para la inversión de recursos, ejecución, evaluación y dominio.

### **Proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.**

Para presentar los resultados referentes al proceso de participación de los consejos comunales en la gestión pública y gobernanza del municipio, se desarrolla la triangulación de los hallazgos obtenidos de las diferentes fuentes en el siguiente cuadro:

**Cuadro 6. Matriz de triangulación de fuentes sobre Proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.**

<b>Unidad de análisis</b>	<b>Consejos Comunales</b>	<b>Grupo de Enfoque</b>	<b>Teóricos</b>	<b>Interpretación</b>
Proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio	De acuerdo a los datos suministrados por los consejos comunales, en un 100% no	El grupo de enfoque mencionado que se trabaja en equipo con sectores de la comunidad,	El grupo de Gutierrez y Mantuano (2023) manifiestan que la gobernanza busca involucrar a los	Tomando en consideración que la gobernanza involucra a los actores Estado y Sociedad como corresponsables de

---

José María han solicitado como actores (Estado la gestión pública, Vargas El la agricultores, -Sociedad se puede inferir Cobre estado transferencia comerciantes y Organizada) que no se cumple Táchira de servicios, a farmacéuticos. como de manera eficaz la alcaldía del Y es a través del corresponsables con el proceso municipio. Sin consejo local de de la gestión participación embargo, estos planificación pública, ciudadana de los han que se tomando en consejos manifestado en gestionan los cuenta el rol comunales en la un 100% que si proyectos para protagónico que gobernanza del realizan el obras públicas tienen en buscar municipio José diagnóstico de que respondan a el equilibrio y María Vargas, su comunidad las diversas desarrollo de su debido a que cada para detectar y necesidades. entorno social. organización actúa priorizar sus Sin embargo, Asimismo, los de manera necesidades, existe una artículos 27 y separada, no existe mientras que el relación nula 59 de la Ley de corresponsabilidad 92% señalo con los los Consejos en el que sus planes Consejos Comunes cumplimiento de de desarrollo Comunes (2009) expresa la gestión; esto se comunitario si manifestando la siguiente presente a pesar de están que nunca han forma de ejercer que el articulados con tenido la la participación ordenamiento

---

---

los planes de oportunidad de 1. Debe jurídico con rango  
 municipales reunirse con coordinar, constitucional  
 estatales y ellos. Ellos elaborar, estipula el derecho  
 nacionales, en manifiestan ejecutar y a la participación  
 tal sentido en estar abiertos al evaluar el plan ciudadana en la  
 un 100% dialogo siempre de desarrollo gestión pública, y  
 manifestaron se mantienen comunitario, además existe una  
 que si abiertos a articulando con Ley Orgánica de  
 contribuyen recibir a la los planes los Consejos  
 con el comunidad para municipales, comunales que  
 desarrollo de debatir estatales y tipifica la forma de  
 políticas conjuntamente nacionales. ejercer la  
 públicas y el las soluciones a 2. Presentar participación  
 85% si realiza los problemas propuestas, ciudadana. Sin  
 aportes para el que se previa la embargo cada  
 desarrollo presentan; aprobación de organización  
 productivo. siempre la asamblea de realiza el proceso  
 utilizando los ciudadanos para de diagnóstico de  
 medios de la formulación necesidades y  
 comunicación de políticas gestión de  
 como la radio y públicas. proyectos por  
 las redes 3. Realizar instancias  
 sociales para acciones que

---

---

informar a la comunidad, ya que no disponen de otros medios de comunicación. 4. Realizar La alcaldía tiene un presupuesto limitado, actualmente, el presupuesto que se recibe limita el funcionamiento administrativo y no incluye fondos para obras. 5. En la formulación, ejecución y control de las políticas públicas. 6. Asignación privilegiada en los presupuestos de asignación de recursos públicos.

---

---

7. la

transferencia de

los servicios

---

Fuente: Elaboración Propia

**Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la  
gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado  
Táchira.**

**Cuadro 7 Matriz de triangulación de fuentes sobre Proceso Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.**

<b>Unidad de análisis</b>	<b>de Consejos Comunales</b>	<b>Grupo de Teóricos</b>	<b>de Enfoque</b>	<b>Interpretación</b>
Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas	Los Consejos comunales tienen en un 100% representantes en el consejo local de planificación pública, en un 100% no	<u>El grupo de enfoque manifestó que el Consejo Local de Planificación está conformado por la alcaldía, el ejecutivo y los</u>	Quispe et al. Citado por Palumbo et al. (2022) señalan que la participación ciudadana “es un conjunto de mecanismos y estrategias	El nivel de participación de los consejos comunales en la gestión pública del municipio José María Vargas es nulo, esto teniendo en cuenta que al no

---

---

Cobre estado presentado representantes través de los tener

Táchira. proyectos para que se cuales los participación en  
 financiamiento asemejan, ciudadanos el consejo local  
 ante este pueden tomar de planificación  
 organismos, por siempre han decisiones pública, estos  
 lo que tampoco realizado las públicas” no participan de  
 han recibido en rendiciones de (p.1476). forma directa ni  
 un 100% ningún cuentas e Vegas citado indirecta en la  
 tipo de invitado a la por Vegas toma de  
 financiamiento comunidad (2017) decisiones para  
la asistencia de establece que la la planificación  
las personas ha gestión público ni distribución  
sido baja en “tiene por de los recursos  
ocasiones finalidad asignados al  
 gestionar poder público  
 exitosamente municipal.  
 los recursos  
 públicos, así  
 como procurar  
 su distribución  
 con criterios de  
 racionalidad,  
 economicidad y

---

---

equidad” (p.

23).

---

Fuente: Elaboración propia

## **Rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal.**

**Cuadro 8 Matriz de análisis sobre los hallazgos del Rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal.**

<b>Unidad de análisis</b>	<b>Grupo de Enfoque</b>	<b>Teóricos</b>	<b>Interpretación</b>
Rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal.	El grupo de enfoque manifestó que el Trabajo en equipo con sectores comunitarios; Siempre mantienen abiertos a recibir a la comunidad para debatir conjuntamente las soluciones a los problemas que se presentan, atiende a	La Ley Orgánica del Poder Público Municipal (2010) en su artículo 07 establece el deber de los municipios de conformar espacios para que se dé la participación ciudadana en la gestión pública. UN-Habitat. (2012), Rodríguez y Vukusic (2019) y	El rol del gerente para promover la participación de los consejos comunales dentro de la gestión pública es muy significativo, por lo que tiene un alto valor, no solo desde el aspecto ético sino también jurídico, esto teniendo en cuenta que el ordenamiento

---

---

la comunidad Arroyo et al; (2017) jurídico venezolano cuando se presentan señalan que el papel consagrado un solicitudes, cuando del gerente conjunto de normas surgen municipal para para que se cumpla problemáticas, se promover la esta participación, convoca a las participación sin embargo, se ha personas ciudadana y la observado en el involucradas para gobernanza en la desarrollo de esta entender la situación gestión municipal investigación que no y poder ayudarles a implica lo siguiente: existe una relación encontrar una 1. Fomentar la entre los consejo solución de manera creación de espacios comunales y el conjunta. La y oportunidades para poder público rendición de cuentas que los ciudadanos municipal, se hace pública participen reflejándose que a mediante activamente en la pesar de que las convocatorias a toma de decisiones. autoridades través de la radio y 2. Establecer municipales, las redes sociales, mecanismos manifiestan estar invitando a la eficaces de abiertas al dialogo comunidad a comunicación para con las participar, aunque la informar a la comunidades, estas comunidad sobre las no han respondido a

---

---

asistencia suele ser políticas, proyectos sus diferentes  
baja. y acciones llamados, en tal  
Para el grupo e municipales. sentido no se han  
enfoque el poder 3. Facilitar la dado los espacios y  
popular es esencial cooperación entre el oportunidades para  
en la resolución de gobierno local y los que los consejos  
problemas en los ciudadanos para comunales  
territorios y en el lograr una gestión participen en la toma  
fortalecimiento de transparente y de decisiones,  
las instituciones que basada en la pudiendo ser esto  
cooperan con este, rendición de una consecuencia de  
cuentas. las políticas

4. Impulsar la partidistas. No existe  
implementación de un canal directo de  
procesos de comunicación entre  
participación los consejos  
ciudadana, como comunales y las  
audiencias públicas, autoridades  
consultas populares municipales por lo  
o presupuestos que la información  
participativos, para sobre los proyectos y  
garantizar una rendición de cuentas  
gobernanza solo se suministra a

---

---

inclusiva y democrática. y través de los medios de comunicación y redes sociales. A todo lo antes planteado se le suma que no existe un presupuesto acorde para el desarrollo y ejecución de proyectos de obras públicas que den respuesta a las necesidades comunitarias.

---

Fuente: Elaboración propia

### **III. FASE DE PRESENTACIÓN**

#### **CONCLUSIONES**

El objetivo de la investigación fue estudiar el derecho a la participación ciudadana, gobernanza y su incidencia en la gestión pública, caso Consejos Comunales del Municipio José María Vargas, El Cobre Estado Táchira, por lo que una vez realizado el análisis de la situación actual y de conformidad a los datos y hallazgos recolectados mediante las técnicas cualitativas, como la entrevista y cuantitativa como la encuesta se alcanza las siguientes conclusiones:

En relación al objetivo específico Identificar qué establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública, se finaliza que en el ordenamiento se plasma de manera clara y específica esta participación dentro de la gerencia pública, como precepto Constitucional, encontrado en los artículos 62, 70, 182 y 184, de la carta magna, así mismo, el órgano municipal debe colocar en práctica las disposiciones necesaria para que se cumpla con la ciudadana y crear los consejos locales de planificación hacia la gobernanza como estrategia que involucra al Estado y sociedad en distribución y ejecución de políticas públicas, donde ambos son corresponsables de alcanzar satisfacer las necesidades de la sociedad. El Estado venezolano coincide con las conclusiones señaladas por Gutiérrez y Mantuano (2023) al considerar que la participación ciudadana es fundamental para poder conocer las carencias, por ello es importante suscitarla.

Pues, con la finalidad de vigilar por el cumplimiento la Ley Orgánica del Poder Municipal, contempla en su artículo 7 de este reglamento constitucional, la ley de los

consejos comunales indica que ellos son la instancia cooperación comunitaria, señalando como se va a desarrollar ese proceso.

En referencia al objetivo Develar el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira, los hallazgos permitieron concluir: En el municipio José María Vargas el Cobre del Estado Táchira el proceso del mismo no se cumple de acuerdo a la norma, pues, los Consejos Comunales en un 100% no tienen representación de forma directa ni indirecta en consejo local de planificación, donde no actúan en la organización ni en la ejecución de los proyectos de obras públicas que satisfagan las necesidades comunales; es por ello que el órgano municipal tiene un consejo local de planificación donde no participan las comunidades organizadas.

En el Municipio José María Vargas El Cobre, no se ha podido conseguir que los representantes del poder municipal y Consejos Comunales trabajen en red, para desarrollar soluciones focalizadas. Aplicando principios como la transparencia; el consenso, y autonomía al momento de tomar las decisiones como comunidad organizada; siendo además, la gobernanza un forma para sustentar el progreso de políticas públicas locales de la sociedad, tal como lo señala Alcívar y Miranda (2023) en su investigación.

Dentro del objetivo Determinar el nivel de participación de los consejos comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira, se ultima que el nivel de participación en la gobernanza del Municipio José maría Vargas El Cobre, es nula, debido ya que ellos no intervienen la toma de decisiones municipales, pero, es relevante mencionar que aunque no realizan el trabajo mancomunado entre ambos organismos, cada uno de ellos de manera separada si desarrollan una planificación en

concordancia a la políticas públicas municipales, estatales y nacionales, también ayudan con el desarrollo socio productivo de la localidad.

En el objetivo específico interpretar el Rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal, se puede concluir que aunque los gerentes manifiestan estar abiertos al dialogo, y trabajar en conjunto con las comunidades organizadas, no han logrado esa integración, manifestando que esto es consecuencia de políticas partidistas, por lo que el canal que poseen para transmitir la información a las comunidades es por medio de radio y redes sociales ya que los líderes comunitarios no asisten ni siquiera a la rendición de cuentas de la Alcaldesa. Los gerentes están conscientes de la importancia de la cooperación del poder popular en la gobernanza, sin embargo hasta la fecha no se ha conseguido.

Para finalizar se puede inferir que al estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública, caso Consejos Comunales del municipio José María Vargas estado Táchira, no existe ningún tipo de incidencia, esto considerando que ambos organismos trabajan de forma separada, esto coincide con los resultados arrojados del autor Martini (2023), quien expresó que a pesar de que haya un ordenamiento jurídico donde se tipifica y promueve la participación en el país, estas iniciativas han sido insuficientes y en la mayoría de las experiencias ha privado el burocratismo, la partidización de las decisiones entre otros aspectos. En el Municipio José María Vargas El Cobre, los resultados de la investigación muestra la participación ciudadana como tal no se da, lo que quedaría en evidencia al reconocer la distancia de los consejos comunales en el consejo local de planificación, del municipio.

## RECOMENDACIONES

La participación ciudadana se ha venido implementando en muchos países de sur América como una forma de gobierno, sin embargo, la misma no se cumple en un 100% es por ello que una vez realizada esta investigación se presenta las siguientes recomendaciones:

A los representantes del Poder Municipal se les recomienda implementar estrategias gerenciales que permitan unificación de la participación dentro de la gestión pública del Municipio José maría Vargas El Cobre estado Táchira, esto con el objeto de dar cumplimiento a las normativas legales vigentes y así poner en práctica ese sistema de gobierno integral donde todos de modo organizativo dan respuestas a las problemáticas que se presentan en sus comunidades.

A los miembros de los consejos comunales Municipio José maría Vargas El Cobre estado Táchira que tengamos en consideración que ellos son la instancia de participación comunitaria, por lo que se debe dejar a un lado las políticas partidista e integrarse en la gobernanza de su municipio, pues ellos son los principales órganos de contraloría municipal y como tal tienen la corresponsabilidad de garantizar que los recursos del Estado se encuentren distribuido de acuerdo al orden de prioridades o de jerarquización de necesidades colectivas.

A la Universidad Valle Del Momboy, seguir promoviendo este tipo de investigaciones que permiten conocer el contexto, pues si es cierto que en la norma se encuentra redactado de forma excepcional, promoviendo la participación como una forma de gobernabilidad, también es cierto que en muchos casos ha prevalecido las políticas partidistas y la burocracia que no permite que se dé el cumplimiento de la norma vigente

A los estudiantes de derecho que sigan fortaleciendo sus conocimientos, e indagando en este proceso formativo que permite la unificación de la universidad con las comunidades, donde podemos evidenciar de forma directa si se cumplen o no los preceptos constitucionales, que sigan nutriéndose a través del debate y la interacción para así tener un enfoque sobre la participación y la gobernanza en Venezuela

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Alcivar, F., J. & Miranda, P. F., (2023). *Aportes de la Gobernanza Participativa en la Gestión Pública. Una Oportunidad para el Desarrollo Local Sostenible*. 593 Digital Publisher CEIT, 9(1), 746-761, <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.1.2237>
- Arias. F, (2012). Proyecto de Investigación, Introducción a la Metodología Científica. Editorial Episteme. Caracas.
- Arroyo, J., Rojas, R., & Ovalle, I. (2017). *Herramientas tecnológicas para la participación ciudadana en la gestión municipal*. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (68), 131-154.
- Arrubla, S. R. (2017). *Teoría Constitucional*. Fundación Universitaria del Área Andina **2017**. Bogotá D.C.,
- Asamblea Constituyente (1999). *Constitución de la República Bolivariana de Venezuela*. Gaceta Oficial Extraordinaria N° 36.860 de fecha 30 de diciembre de 1.999
- Asamblea Nacional de Venezuela (2009). *Ley Orgánica de los Consejos Comunales*. Gaceta Oficial No. 39.335. En fecha 29 de diciembre de 2009.
- Asamblea Nacional de Venezuela (2010). *Ley Orgánica del Poder Público Municipal*. Gaceta Oficial N° 39163 de fecha 29-12-2010
- Dworkin, R. (1986). *Los derechos en serio*.
- Ferlie, E., Ashburner, L., Fitzgerald, L., & Pettigrew, A. (2011). *The new public management in action*. Oxford University Press.
- González F. R. (2022). "*Mejora de la gobernanza, con relación a la participación ciudadana, en la Municipalidad de San Martín de Porres, 2020-2022*". *Ciencia Latina Revista*

Científica Multidisciplinar, 6(5), 999-1030.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3157)

Gutiérrez, S. Z. y Mantuano. Z. Y. (2023). *Democratización de la Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local. Una Oportunidad para la Gobernanza Institucional*. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1), 338-352, <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1893>

Hernández, G. (2012). *Descentralización y autonomía municipal en Venezuela*. Revista Académica de la Universidad de Huelva, (1), 75-89.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). “Metodología de la Investigación”. México: McGraw-Hill Sexta Edición.

Instituto de Investigaciones Jurídica (s/f), *Segundo Capitulo “El concepto de Gobernanza”* (p.41)<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/6/2818/5.pdf>

*Kelsen, H. (1960). Teoría general del Estado.*

-

Martini, H.N. (2023). “Gerencia Social Y Planificación Estratégica, Claves Para Una Gobernanza Municipal Transformadora”. *Revista Arbitrada Del Cieg - Centro De Investigación Y Estudios Gerenciales (Barquisimeto - Venezuela) Issn: 2244-8330* depósito Legal: ppi201002LA3492 Número 60 marzo-abril 2023 [páginas 143-156] <https://revista.grupocieg.org/wp-content/uploads/2023/03/Ed.60-143-156-Martini-Nelson.pdf>

UN-Hábitat. (2012). *Participación Ciudadana y Gobernanza Urbana: Módulo* [https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/08/un-habitat\\_module\\_3\\_-\\_participacion\\_ciudadana\\_y\\_gobernanza\\_urbana.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/08/un-habitat_module_3_-_participacion_ciudadana_y_gobernanza_urbana.pdf)

- Palella, S. y Martins, F. (2012). *Metodología de la investigación cuantitativa*. 3ª ed., 1ª reimpresión. Caracas: FEDUPEL.
- Palumbo, P. G. B., Tejada, E.G. C., Inche, M.J.L., y Gomero, M. J. M. (2022). *Participación ciudadana y gestión pública en Lima, Perú*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(100), 1474- 1488. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.100.1>
- Pierre, J., & Peters, B. G. (2000). *Governance, politics, and the state*. Macmillan International Higher Education.
- Pollitt, C., & Bouckaert, G. (2011). *Public management reform: A comparative analysis*. OUP Oxford.
- Quiñones, L.Y. (2023). "Estado democrático, representación y participación ciudadana en el sistema político venezolano". *Revista "Lic. Miguel José Sanz" Vol. 1, Nro. 1, Enero-Junio 2023 • ISSN 3006-2608*  
<http://servicio.bc.uc.edu.ve/jmsanz/v1n1/art04.pdf>
- Quispe Fernández, G., Ayaviri Nina, D., & Maldonado Vargas, R. (2018). *Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales*. *Revista De Ciencias Sociales*, 24(3), 62-82. <https://doi.org/10.31876/rcs.v24i3.24922>
- Renzo G. F. (2022). "Mejora de la gobernanza, con relación a la participación ciudadana, en la Municipalidad de San Martín de Porres, 2020-2022". *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 999-1030.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3157)
- Rincón, M. (2015). *Participación ciudadana en la gestión pública municipal en Venezuela: Un análisis desde la teoría de la democracia deliberativa*. *Revista Latino Americana de Derechos Humanos*, 26, 87-104.

- Rhodes, R. A. W. (1997). *Understanding governance: Policy networks, governance, reflexivity and accountability*. Open University Press.
- Rodríguez, N. A., & Vukusic, S. (2019). *La gestión pública municipal desde la perspectiva de la participación ciudadana: un estudio de caso*. *Revista de ciencia política*, 39(2), 537-561
- Schmitt, C. (1928). *Teoría de la Constitución*.
- Vegas, M. H. (2017). *Participación y Gestión Pública: un Enfoque Reflexivo Desde el Contexto Local Venezolano*. *Investigación administrativa*, 46(119) Recuperado en 15 de julio de 2024, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2448-76782017000100005&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-76782017000100005&lng=es&tlng=es).
- Villasmil, M. del C., Romero, F., y Socorro, C. C. (2021). *Liderazgo ético en la gestión pública municipal del estado Zulia, Venezuela*. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXVII (2), 199-216. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7927659>
- Whittingham, M. M. (2010). *¿Qué es la gobernanza y para qué sirve?* <https://revistas.utadeo.edu.co/index.php/RAI/article/download/24/26/0>

## ANEXOS

### INFORME DE DETECCIÓN DE PLAGIO

EL INFORME CERTIFICA QUE EL DOCUMENTO ADJUNTO

*trabajo de grado Yilibeth Y Nayely.docx*

FUE REVISADO CON EL SERVICIO DE PREVENCIÓN DE PLAGIO

MY.PLAG.ES Y TIENE:

SIMILITUD

**23%**

RIESGO DE PLAGIO

**100%**

PARÁFRASIS

**3%**

CITAS INCORRECTAS

**0%**

Nombre del archivo: trabajo de grado Yilibeth Y Nayely.docx

Archivo verificado: 2024-11-12

Informe generado: 2024-11-12

## **Anexo 1. Instrumentos para la Recolección de datos**

### **Momento Cuantitativo: Instrumento Cuestionario.**

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO**



### **DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL CUESTIONARIO**

A continuación se presenta el siguiente cuestionario con el fin de Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira. Por lo que se recomienda leer de forma pausada cada una de las preguntas formuladas y seleccionar la respuesta que usted considere pertinente.

1. ¿La comunidad que usted representa se encuentra organizada a través de un Consejo Comunal?  
Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_
  
2. ¿El Consejo Comunal de su comunidad se encuentra registrado y vigente?  
Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_
  
3. ¿El colectivo comunitario, realiza el diagnostico comunitario para detectar las necesidades de la comunidad?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

4. ¿El colectivo comunitario elabora, ejecuta y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

5. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana tiene un vocero que lo representa en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

6. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana ha presentado sus necesidades a través de proyectos en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

7. El colectivo comunitario presenta propuestas, previa la aprobación de la asamblea de ciudadanos para la formulación de políticas públicas.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

8. ¿El colectivo comunitario ha recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de planificación, para su respectiva ejecución y evaluación

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

9. ¿El colectivo comunitario realiza acciones que permitan el desarrollo del modelo socio productivo comunitario?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

10. ¿El colectivo comunitario ha realizado la solicitud de transferencia de servicios a la Alcaldía Municipal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

**Momento Cualitativo: Instrumento Guion de entrevista  
semiestructurada.**

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN  
LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL  
GUIÓN DE ENTREVISTA**

La presente entrevista grupal o de grupo de enfoque se realiza con el propósito de recolectar la información necesarios para el desarrollo de una investigación titulada “Derecho a la participación ciudadana y gobernanza en la gestión pública municipal”; con la mismas se busca Develar como es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira; e Interpretar el rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal, por lo que agradecemos su colaboración y sinceridad a la hora de dar respuesta a las preguntas:

1.- ¿Desde su función como representante del poder público municipal cual ha sido su gestión para incentivar la participación ciudadana en la gobernanza municipal?

2. ¿En esta alcaldía cual es la función del Consejo Local de planificación?
3. ¿Cómo es el trabajo con los consejos comunales del municipio?
4. ¿Cuál es la vinculación de los Consejos comunales en la formulación, ejecución y control de las políticas públicas?
5. ¿Cómo es la asignación de recursos públicos a los Consejos Comunales?
6. ¿Qué privilegios se han otorgado para la transferencia de servicios a los consejos comunales?
7. ¿Qué acciones han realizado para fomentar la creación de espacios y oportunidades para que los ciudadanos participen activamente en la toma de decisiones en la gestión pública?
8. ¿Cuáles mecanismos han implementado para informar a la comunidad sobre las políticas, proyectos y acciones municipales?
9. ¿Qué acciones han implementado para facilitar la cooperación entre el gobierno local y los ciudadanos para lograr una gestión transparente y basada en la rendición de cuentas?
10. ¿Cómo se impulsa la implementación de procesos de participación ciudadana, como audiencias públicas, consultas populares o presupuestos participativos, para garantizar una gobernanza inclusiva y democrática?

## Anexo 2. Validez del Instrumento por Experto Geógrafo

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



Ciudadano:

**Dr. Francisco González Cruz**

Su Despacho.-

Reciba un cordial saludo, la presente tiene por finalidad solicitar su colaboración a objeto de determinar la validez de contenido del instrumento de recolección de datos a ser aplicados en el Trabajo Especial de Grado para optar al título de **ABOGADO** denominado **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”**.

Su valiosa ayuda consistirá en la evaluación de la pertinencia de cada una de las preguntas con los objetivos, variables, dimensiones, indicadores, y la redacción de las mismas. En tal sentido se anexa objetivos de la investigación cuadro de Operacionalización de variables, instrumento dicotómico para la recolección de datos y la tabla para la validación del mismo. Agradecemos de antemano su valiosa colaboración, se despiden de Usted,

Atentamente;

BR. YILIBETH ALEXANDRA GÓMEZ DUQUE C.I. NO. V- 28.131.793

BR. NAYELY DEL CARMEN ZAMBRANO ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236

## **Objetivos de la investigación**

### **Objetivo General**

Estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública. Casos Consejos Comunales del municipio José María Vargas estado Táchira.

### **Objetivos Específicos**

Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.

Develar como es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Interpretar el rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN**  
**LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**  
**CUESTIONARIO**

A continuación se presenta el siguiente cuestionario con el fin de Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira. Por lo que se recomienda leer de forma pausada cada una de las preguntas formuladas y seleccionar la respuesta que usted considere pertinente.

11. ¿La comunidad que usted representa se encuentra organizada a través de un Consejo Comunal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

12. ¿El Consejo Comunal de su comunidad se encuentra registrado y vigente?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

13. ¿El colectivo comunitario, realiza el diagnóstico comunitario para detectar las necesidades de la comunidad?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

14. ¿El colectivo comunitario elabora, ejecuta y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

15. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana tiene un vocero que lo representa en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

16. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana ha presentado sus necesidades a través de proyectos en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

17. El colectivo comunitario presenta propuestas, previa la aprobación de la asamblea de ciudadanos para la formulación de políticas públicas.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

18. ¿El colectivo comunitario ha recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de planificación, para su respectiva ejecución y evaluación?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

19. ¿El colectivo comunitario realiza acciones que permitan el desarrollo del modelo socio productivo comunitario?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

20. ¿El colectivo comunitario ha realizado la solicitud de transferencia de servicios a la  
Alcaldía Municipal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

## OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Técnica e instrumentos de recolección de datos
Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública	Ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública	Normas que regulan la participación ciudadana dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.</li> <li>• Ley Orgánica del Poder Popular</li> <li>• Ley Orgánica del poder Público Municipal</li> <li>• Ley Orgánica de los Consejos Comunales</li> </ul>	Análisis Documental

---

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems
Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.	Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública	Formas de participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de la Comunidad</li> </ul>	<b>1</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de aspectos legales.</li> </ul>	<b>2</b>
				<b>3</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico Comunitario</li> </ul>	<b>4</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación y articulación con los planes de desarrollo</li> </ul>	<b>5</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partición en la organización pública Municipal.</li> </ul>	<b>6</b>

- 
- Presentación de requerimiento  
ante la alcaldía del municipio **7**
  
  - Contribución al desarrollo de  
políticas públicas. **8**
  
  - Recepción de recursos para su  
administración. **9**
  
  - Aportes para el desarrollo  
productivo. **10**
  
  - Manejo de servicios
-

TABLA VALIDAR CUESTIONARIO SOBRE“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”.

Pertinencia con el objetivo				Pertinencia con la Variable				Pertinencia con la Dimensión				Pertinencia con el Indicador				Redacción de las Preguntas			
Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente
1	x			1	X			1	x			1	x			1	x		
2	x			2	X			2	x			2	x			2	x		
3	x			3	x			3	x			3	x			3	x		
4	x			4	x			4	x			4	x			4	x		
5	x			5	x			5	x			5	x			5	x		
6	x			6	x			6	x			6	x			6	x		
7	x			7	x			7	x			7	x			7	x		
8	x			8	x			8	x			8	x			8	x		
9	x			9	x			9	x			9	x			9	x		
10	x			10	x			10	x			10	x			10	x		

## OBSERVACIONES GENERALES

### 1. Pertinencia de las preguntas con los Objetivos de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:  El título del Trabajo de Grado es: “DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”. Pero la investigación se realiza sobre la base de los consejos comunales, que no tiene base constitucional. Quizás debería llamarse: "LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA MEDIANTE LOS CONSEJOS COMUNALES" o algo parecido. Si es así, el instrumento es válido. O tendrían que aclarar que existen constitucionalmente muchas formas de participación ciudadana, y ustedes se van a limitar a los Consejos Comunales.

### 2. Pertinencia de las preguntas con las Variables de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---



---



---



---

## 3. Pertinencia de las preguntas con las Dimensiones de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

## 4. Pertinencia de las preguntas con los indicadores de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

## 5. Redacción de las preguntas

Adecuada:  No adecuada:

Observaciones:

---

---

---

---

**RESULTADO DE LA VALIDACIÓN**

**APROBADO** \_\_\_\_\_

**APROBADO CON OBSERVACIONES** \_\_\_\_\_ **x** \_\_\_\_\_

**NO APROBADO** \_\_\_\_\_

**NOMBRE DEL EVALUADOR:** Francisco González Cruz

**C.I.2.807.389** \_\_\_\_\_

**FIRMA:**



**FECHA:** 16/08/2024

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADÉMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Quien suscribe; **FRANCISCO GONZÁLEZ CRUZ**, titular de la cédula de identidad No. V- 2.807.389, Geógrafo, Magister en Desarrollo Sostenible y Profesor Universitario por medio de la presente hago constar que he revisado y corregido el instrumento de recolección de datos, objetivos de la investigación y operacionalización de variables presentado por los bachilleres: Yilibeth Alexandra Gómez Duque y Nayely Del Carmen Zambrano Zambrano, para desarrollar su trabajo especial de grado titulado: **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”**. En este sentido autorizo la aplicación del referido instrumento.

Constancia que se expide a solicitud de la parte interesada a los 16 días del mes de agosto de 2024.

Firma del Experto

### Anexo 3. Validez del Instrumento por Experto Socióloga

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO



Ciudadano (a): **Prof. Karelis Paredes**

Su Despacho.-

Reciba un cordial saludo, la presente tiene por finalidad solicitar su colaboración a objeto de determinar la validez de contenido del instrumento de recolección de datos a ser aplicados en el Trabajo Especial de Grado para optar al título de **ABOGADO** denominado “**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**”.

Su valiosa ayuda consistirá en la evaluación de la pertinencia de cada una de las preguntas con los objetivos, variables, dimensiones, indicadores, y la redacción de las mismas. En tal sentido se anexa objetivos de la investigación cuadro de operacionalización de variables, instrumento dicotómico para la recolección de datos y la tabla para la validación del mismo. Agradecemos de antemano su valiosa colaboración, se despiden de Usted,

Atentamente;

BR. YILIBETH ALEXANDRA GÓMEZ DUQUE C.I. NO. V- 28.131.793

BR. NAYELY DEL CARMEN ZAMBRANO ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.236

## **Objetivos de la investigación**

### **Objetivo General**

Estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública. Caso Consejos Comunales del municipio José María Vargas estado Táchira.

### **Objetivos Específicos**

Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.

Develar como es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Interpretar el rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY**  
**VICERRECTORADO ACADEMICO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES**  
**SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL**  
**CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN**  
**LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**

**CUESTIONARIO**

A continuación se presenta el siguiente cuestionario con el fin de Determinar el nivel de participación del Consejo Comunal que usted representa en la gobernanza dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira; por lo que se recomienda leer de forma pausada cada una de las preguntas formuladas y seleccionar la respuesta que usted considere pertinente.

21. ¿La comunidad que usted representa se encuentra organizada a través de un Consejo

Comunal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

22. ¿El Consejo Comunal de su comunidad se encuentra registrado y vigente.?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

23. ¿El colectivo comunitario, realiza el diagnostico comunitario para detectar las necesidades de la comunidad?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

24. ¿El colectivo comunitario elabora, ejecuta y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

25. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana tiene un vocero que lo representa en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

26. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana ha presentado sus necesidades a través de proyectos en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

27. El colectivo comunitario presenta propuestas, previa la aprobación de la asamblea de ciudadanos para la formulación de políticas públicas.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

28. ¿El colectivo comunitario ha recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de planificación, para su respectiva ejecución y evaluación?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

29. ¿El colectivo comunitario realiza acciones que permitan el desarrollo del modelo socio productivo comunitario?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

30. ¿El colectivo comunitario ha realizado la solicitud de transferencia de servicios a la  
Alcaldía Municipal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

## OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Técnica e instrumentos de recolección de datos
Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.	Ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública	Normas que regulan la participación ciudadana dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.</li> <li>• Ley Orgánica del Poder Popular</li> <li>• Ley Orgánica del poder Público Municipal</li> <li>• Ley Orgánica de los Consejos Comunales</li> </ul>	Análisis Documental

---

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems
Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.	Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública	Formas de participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de la Comunidad</li> </ul>	<b>1</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de aspectos legales.</li> </ul>	<b>2</b>
				<b>3</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico Comunitario</li> </ul>	<b>4</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación y articulación con los planes de desarrollo</li> </ul>	<b>5</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partición en la organización pública Municipal.</li> </ul>	<b>6</b>

- 
- Presentación de requerimiento  
ante la alcaldía del municipio **7**
  
  - Contribución al desarrollo de  
políticas públicas. **8**
  
  - Recepción de recursos para su  
administración.
  
  - Aportes para el desarrollo **9**  
productivo.
  
  - Manejo de servicios **10**
-

TABLA VALIDAR CUESTIONARIO SOBRE“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”.

Pertinencia con el objetivo				Pertinencia con la Variable				Pertinencia con la Dimensión				Pertinencia con el Indicador				Redacción de las Preguntas			
Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente
1	X			1	X			1	X			1	X			1	X		
2	X			2	X			2	X			2	X			2	X		
3	X			3	X			3	X			3	X			3	X		
4	X			4	X			4	X			4	X			4	X		
5	X			5	X			5	X			5	X			5	X		
6	X			6	X			6	X			6	X			6	X		
7	X			7	X			7	X			7	X			7	X		
8	X			8	X			8	X			8	X			8	X		
9	X			9	X			9	X			9	X			9	X		
10	X			10	X			10	X			10	X			10	X		

**OBSERVACIONES GENERALES**

## 6. Pertinencia de las preguntas con los Objetivos de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente: 

Observaciones:

---

---

---

---

## 7. Pertinencia de las preguntas con las Variables de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente: 

Observaciones:

---

---

---

---

## 8. Pertinencia de las preguntas con las Dimensiones de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

9. Pertinencia de las preguntas con los indicadores de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

10. Redacción de las preguntas

Adecuada:  No adecuado:

Observaciones:

---

---

---

---

**RESULTADO DE LA VALIDACIÓN**


**APROBADO**   X  

**APROBADO CON OBSERVACIONES** \_\_\_\_\_

**NO APROBADO** \_\_\_\_\_

**NOMBRE DEL EVALUADOR:** Prof. Karelis Paredes C.I. 14.799.624

**FIRMA:**



**FECHA:** 13 de agosto

2024

UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADÉMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Quien suscribe; **PROF. KARELIS PAREDES**, titular de la cédula de identidad No. V- **14.799.624**. Socióloga, por medio de la presente hago constar que he revisado y corregido el instrumento de recolección de datos, objetivos de la investigación y operacionalización de variables presentado por los bachilleres: Yilibeth Alexandra Gómez Duque y Nayely Del Carmen Zambrano Zambrano, para desarrollar su trabajo especial de grado titulado: **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”**. En este sentido autorizo la aplicación del referido instrumento.

Constancia que se expide a solicitud de la parte interesada a los 13 días del mes de agosto de 2024.

Firma del Experto

## **Anexo 4. Validez del Instrumento por Experto Abogado- Metodólogo**

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO**



Ciudadano (a):

**Abg. Esp. Jeywin J Vera M**

Su Despacho.-

Reciba un cordial saludo, la presente tiene por finalidad solicitar su colaboración a objeto de determinar la validez de contenido del instrumento de recolección de datos a ser aplicados en el Trabajo Especial de Grado para optar al título de **ABOGADO** denominado **“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”**.

Su valiosa ayuda consistirá en la evaluación de la pertinencia de cada una de las preguntas con los objetivos, variables, dimensiones, indicadores, y la redacción de las mismas. En tal sentido se anexa objetivos de la investigación cuadro de operacionalización de variables, instrumento dicotómico para la recolección de datos y la tabla para la validación del mismo. Agradecemos de antemano su valiosa colaboración, se despiden de Usted,

Atentamente;

BR. YILIBETH ALEXANDRA GÓMEZ DUQUE C.I. NO. V- 28.131.793

BR. NAYELY DEL CARMEN ZAMBRANO ZAMBRANO C.I. NO. 28.417.23

## **Objetivos de la investigación**

### **Objetivo General**

Estudiar el derecho a la participación ciudadana, la gobernanza y su incidencia en la gestión pública. Caso Consejos Comunales del municipio José María Vargas estado Táchira.

### **Objetivos Específicos**

Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.

Develar como es el proceso de participación ciudadana de los consejos comunales en la gobernanza del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.

Interpretar el rol de los gerentes del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira en la participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública municipal

**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
SOCIEDAD CIENTÍFICA: CAPITAL SOCIAL  
CARRERA DE DERECHO**



**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN  
LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**

**CUESTIONARIO**

A continuación se presenta el siguiente cuestionario con el fin de Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira. Por lo que se recomienda leer de forma pausada cada una de las preguntas formuladas y seleccionar la respuesta que usted considere pertinente.

31. ¿La comunidad que usted representa se encuentra organizada a través de un Consejo Comunal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

32. ¿El Consejo Comunal de su comunidad se encuentra registrado y vigente.?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

33. ¿El colectivo comunitario, realiza el diagnóstico comunitario para detectar las necesidades de la comunidad?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

34. ¿El colectivo comunitario elabora, ejecuta y evalúa el plan de desarrollo comunitario, articulando con los planes municipales, estatales y nacionales.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

35. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana tiene un vocero que lo representa en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

36. ¿El consejo Comunal como órgano de participación ciudadana ha presentado sus necesidades a través de proyectos en el Consejo Local de Planificación Pública de la Alcaldía?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

37. El colectivo comunitario presenta propuestas, previa la aprobación de la asamblea de ciudadanos para la formulación de políticas públicas.

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

38. ¿El colectivo comunitario ha recibido financiamiento de algún proyecto presentado ante el consejo local de planificación, para su respectiva ejecución y evaluación?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

39. ¿El colectivo comunitario realiza acciones que permitan el desarrollo del modelo socio productivo comunitario?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

40. ¿El colectivo comunitario ha realizado la solicitud de transferencia de servicios a la  
Alcaldía Municipal?

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

## OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Técnica e instrumentos de recolección de datos
Identificar que establece el ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública.	Ordenamiento jurídico venezolano sobre la participación ciudadana dentro de la gestión pública	Normas que regulan la participación ciudadana dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.</li> <li>• Ley Orgánica del Poder Popular</li> <li>• Ley Orgánica del poder Público Municipal</li> <li>• Ley Orgánica de los Consejos Comunales</li> </ul>	Análisis Documental

Objetivos	Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems
Determinar el nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública del municipio José María Vargas El Cobre estado Táchira.	Nivel de participación de los Consejos Comunales dentro de la gestión pública	Formas de participación de los Consejos Comunales en la gobernanza dentro de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1427 378 2099 418">• Organización de la Comunidad</li> <li data-bbox="1427 524 2099 634">• Cumplimiento de aspectos legales.</li> <li data-bbox="1427 740 2099 781">• Diagnóstico Comunitario</li> <li data-bbox="1427 886 2099 997">• Planificación y articulación con los planes de desarrollo</li> <li data-bbox="1427 1102 2099 1229">• Partición en la organización pública Municipal.</li> </ul>	<p data-bbox="2099 378 2368 418"><b>1</b></p> <p data-bbox="2099 594 2368 634"><b>2</b></p> <p data-bbox="2099 740 2368 781"><b>3</b></p> <p data-bbox="2099 886 2368 927"><b>4</b></p> <p data-bbox="2099 1102 2368 1146"><b>5</b></p>

---

- 
- Presentación de requerimiento  
ante la alcaldía del municipio **6**
  
  - Contribución al desarrollo de  
políticas públicas. **7**
  
  - Recepción de recursos para su  
administración. **8**
  
  - Aportes para el desarrollo  
productivo. **9**
  
  - Manejo de servicios **10**
-

TABLA VALIDAR CUESTIONARIO SOBRE“DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL”.

Pertinencia con el objetivo				Pertinencia con la Variable				Pertinencia con la Dimensión				Pertinencia con el Indicador				Redacción de las Preguntas			
Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente	Items	Bueno	Regular	Deficiente
1	X			1	X			1	X			1	X			1	X		
2	X			2	X			2	X			2	X			2	X		
3	X			3	X			3	X			3	X			3	X		
4	X			4	X			4	X			4	X			4	X		
5	X			5	X			5	X			5	X			5	X		
6	X			6	X			6	X			6	X			6	X		
7	X			7	X			7	X			7	X			7	X		
8	X			8	X			8	X			8	X			8	X		
9	X			9	X			9	X			9	X			9	X		
10	X			10	X			10	X			10	X			10	X		

**OBSERVACIONES GENERALES**

## 1, Pertinencia de las preguntas con los Objetivos de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente: 

Observaciones:

---

---

---

---

## 2. Pertinencia de las preguntas con las Variables de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente: 

Observaciones:

---

---

---

---

## 3. Pertinencia de las preguntas con las Dimensiones de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

4. Pertinencia de las preguntas con los indicadores de la Investigación

Bueno:  Regular:  Deficiente:

Observaciones:

---

---

---

---

5. Redacción de las preguntas

Adecuada:  No adecuado:

Observaciones:

---

---

---

---

### RESULTADO DE LA VALIDACIÓN

**APROBADO\_ X**

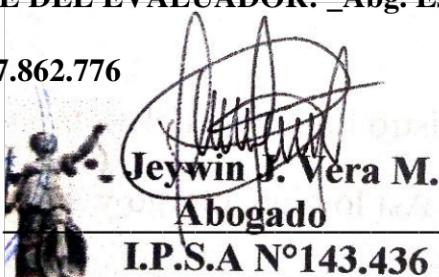
**APROBADO CON OBSERVACIONES \_\_\_\_\_**

**NO APROBADO \_\_\_\_\_**

**NOMBRE DEL EVALUADOR: \_Abg. Esp. Jeywin J Vera M**

**C.I. V- 17.862.776**

**FIRMA:**



**Jeywin J. Vera M.**  
**Abogado**  
**I.P.S.A N°143.436**

**FECHA: 22/08/2024**

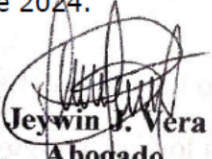
**UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY  
VICERRECTORADO ACADEMICO  
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES  
ESCUELA DE DERECHO**



**CONSTANCIA DE VALIDACIÓN**

Quien suscribe; JEYWIN J. VERA M., con cedula de identidad: V- 17.862.776, abogado en ejercicio hago constar que he revisado y corregido el instrumento de recolección de datos, objetivos de la investigación y operacionalización de variables presentado por los bachilleres: . **Yilibeth Alexandra Gómez Duque y Nayely Del Carmen Zambrano Zambrano**, para desarrollar su trabajo especial de grado titulado: "**DERECHO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**". En este sentido autorizo la aplicación del referido instrumento.

Constancia que se expide a solicitud de la parte interesada a los 22 días del mes de agosto de 2024.



**Jeywin J. Vera M.**  
Abogado  
Firma del Experto  
I.P.S. A N° 143.436  
C.I. 17.862.776

**Anexo 5. Confiabilidad del Instrumento de acuerdo a la formula estadística KR 20**

